

公司代码：600801

公司简称：华新水泥



华新水泥股份有限公司

2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李叶青、主管会计工作负责人陈骞及会计机构负责人（会计主管人员）吴巧莉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度，本公司实现净利润为1,928,498,891元、合并后归属于母公司股东的净利润为2,416,280,487元。截至2024年12月31日母公司可供分配利润为10,748,397,602元。

董事会拟定：以2024年末公司总股本2,078,995,649股为基数，向全体股东按0.46元/股（含税）分配现金红利，余额转入未分配利润。2024年度，不实施资本公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司可能面对的风险部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	30
第五节	环境与社会责任的.....	48
第六节	重要事项.....	51
第七节	股份变动及股东情况.....	58
第八节	优先股相关情况.....	64
第九节	债券相关情况.....	65
第十节	财务报告.....	74

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日之期间
本公司/公司	指	华新水泥股份有限公司
本集团	指	本公司及其附属公司
豪瑞集团	指	Holcim Limited.
EBITDA	指	税息折旧及摊销前利润
IT	指	信息技术
KPI	指	关键业绩指标
NO _x	指	氮氧化合物
kgce/t. KK	指	千克标准煤/吨熟料
CO ₂	指	二氧化碳
ESG	指	环境、社会及管治
SO ₂	指	二氧化硫
UHPC	指	超高强混凝土
VAP	指	高附加值产品
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
A 股	指	公司在中国发行每股面值人民币 1.00 元的普通股，于上交所上市并以人民币买卖
H 股	指	本公司发行每股面值人民币 1.00 元的境外上市外资股，于联交所上市并以港元买卖
元、千元、万元、百万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币百万元、人民币亿元，中国法定流通货币
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	华新水泥股份有限公司
公司的中文简称	华新水泥
公司的外文名称	Huaxin Cement Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	HUAXIN CEMENT
公司的法定代表人	李叶青

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶家兴	汪晓琼
联系地址	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道 426 号华新大厦 B 座	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道 426 号华新大厦 B 座
电话	027-87773898	027-87773898
传真	027-87773992	027-87773992
电子信箱	investor@huaxincem.com	investor@huaxincem.com

三、基本情况简介

公司注册地址	湖北省黄石市大棋大道东600号
公司注册地址的历史变更情况	公司上市之时注册地址为湖北省黄石市黄石大道 897 号，2018 年变更为当前地址。
公司办公地址	湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道 426 号华新大厦 B 座
公司办公地址的邮政编码	430073
公司网址	www.huaxincem.com
电子信箱	investor@huaxincem.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室及证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	华新水泥	600801	-
H股	联交所	华新水泥	6655	-

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明
	办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
	签字会计师姓名	傅奕、何佩

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	34,217,347,727	33,757,087,272	1.36	30,470,382,363
归属于上市公司股东的净利润	2,416,280,487	2,762,116,715	-12.52	2,698,868,510
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,784,428,724	2,322,113,737	-23.15	2,578,634,452
经营活动产生的现金流量净额	5,977,317,233	6,235,555,071	-4.14	4,567,694,220
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	30,291,427,176	28,932,949,847	4.7	27,446,305,028
总资产	69,512,689,187	68,747,865,736	1.11	64,241,676,265

（二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元/股）	1.16	1.33	-12.78	1.30
稀释每股收益（元/股）	1.13	1.32	-14.39	1.28
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.86	1.12	-23.21	1.24
加权平均净资产收益率（%）	8.16	9.82	减少 1.66 个百分点	10.03
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.02	8.26	减少 2.24 个百分点	9.58

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期，公司根据企业会计准则对 2023 年被投资单位 Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd. 的暂定价值进行调整，并重述 2023 年 12 月 31 日合并资产负债表，详见附注十七、3、（2）。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	7,083,601,678	9,153,771,976	8,481,719,094	9,498,254,979
归属于上市公司股东的净利润	177,469,351	553,084,023	407,874,433	1,277,852,680
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	151,703,644	528,591,615	383,066,355	721,067,110
经营活动产生的现金流量净额	106,994,109	1,623,589,954	1,651,234,742	2,595,498,428

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	742,195,289	417,565,351	-9,115,921
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	162,660,260	130,241,913	145,424,252
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,951,953	-3,214,270	48,520,672
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,431,506	8,439,948	4,682,180
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	41,441,891	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-102,210,658	-63,975,677	-36,288,768
减：所得税影响额	199,304,795	87,939,446	27,310,779
少数股东权益影响额（税后）	1,871,792	2,556,732	5,677,578
合计	631,851,763	440,002,978	120,234,058

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,495,675	31,704,908	30,209,233	1,575,339
应收账款融资	746,018,692	511,791,354	-234,227,338	-
其他权益工具投资	964,633,899	934,524,059	-30,109,840	41,073,612
其他非流动金融资产	26,807,920	38,143,738	11,335,818	11,046,850
应付债券（优先股）	147,690,327	149,725,053	2,034,726	2,034,726
合计	1,886,646,513	1,665,889,112	-220,757,401	55,730,527

十二、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

经营亮点

运营绩效展现韧劲

- 营业收入 342.17 亿元，同比增长 1.36%
- 归属于母公司股东的净利润 24.16 亿元，于行业困境中展现韧性

一体化发展现成效

- 骨料销量 14,323 万吨，同比增长 9%
- 混凝土销量 3,181 万方，同比增长 17%
- 环保业务处置总量 441 万吨，同比增长 5 万吨

海外发展显著进展

- 营业收入 79.84 亿元，同比增长 47%
- 海外水泥销量 1,620 万吨，同比增长 37%
- 海外产能超 2,250 万吨/年，同比增长 8%
- 签约尼日利亚水泥及巴西骨料项目，国际化布局加速

绿色低碳深耕发展

- 集团合并热值替代率达到 21.66%，较 2023 年提升 1.66 个百分点；其中国内实现 26.71%，较 2023 年上升 3.71 个百分点。
- 国内熟料综合能耗 94.03kgce/t，同比下降 0.67 kgce/t，达到标杆水平的窑线 31 条，占比达到 63%。
- 国内吨水泥二氧化碳直接碳排放（范围 1）强度为 583.26 千克，同比下降 2.61 千克。

2024 年，受房地产行业持续深度调整及基础设施项目缓建或停建等因素影响，水泥需求持续下滑，供需矛盾愈发凸显，行业利润大幅下降。面对行业和市场的持续挑战，公司积极应对，秉承前瞻性的经营策略，优化调整公司组织架构，坚持“利润是目标，收入是基础”的经营理念，强化经营思维，加快绿色化、智能化、国际化转型，在激烈的市场竞争中各项工作取得了突破性成绩。

- 坚定发展战略。将公司“一体化转型发展、海外发展、新型建材业务拓展、传统工业+数字化创新”的发展战略，升级为“海外多业务发展、国内一体化协同、碳减排及增值创新、数字化 AI 驱动”，并将“建设全球领先的跨国建材企业”作为公司的长期战略目标。
- 优化组织架构。将公司组织结构重塑为“业务运营”“业务管理”“业务支持”三个板块，实现更清晰的权责和角色分工，打造效率最大化、效益最大化的管理模式，实现最大程度的管理融合和业务协同，创造人的思维和组织能力突破。
- 加速国际化布局。报告期内，莫桑比克纳卡拉工厂 3,000 吨/日水泥熟料生产线新建项目建成投产，坦桑尼亚马文尼公司生物质电站成功并网发电；赞比亚奇兰卡工厂 2,000 吨/日水泥熟料生产线改 3,000 吨/日及恩多拉工厂 1,217 吨/日水泥熟料生产线改 2,500 吨/日项目、南非工厂 3,300 吨/日水泥熟料生产线改 5,500 吨/日项目、马拉维 2,000 吨/日水泥熟料生产线新建项目、津巴布韦 30 万吨/年粉磨站等项目顺利推进；成功签约尼日利亚水泥产能 1,060 万吨/年和巴西骨料产能 880 万吨/年。截至 2024 年底，公司海外累计运营及在建水泥产能突破 2,500 万吨。
- 科技创新为企业注入发展活力。报告期内，成功研发出国内首款抗压强度超过 600MPa(兆帕)的超高性能混凝土产品；自主研发的助磨剂和砂浆持续在非洲工厂应用；经过成本优化的超低成本超可隆材料、自合成减水剂得到工业应用和推广；获得发明专利授权 19 项，实用新型专利授权 8 项。
- 数字化创新基础和不断夯实。报告期内，成功实施 8 家水泥工厂的 HIAC 系统，完成 5 家骨料智能工厂 HATS 系统建设，在亚湾、赞比亚部署实施海外工厂生产专家平台 HOPE 系统，助力工厂降本、提效。由公司总裁李叶青领衔研发的“水泥低碳智能制造关键技术”成功入选《国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录》，并荣获世界水泥协会年度唯一创新大奖。两化融合获得国家最高等级 3A 认证，信息安全项目荣列“中国 20 大杰出网络安全项目”。先后有参天、秭归、武穴等 6 家水泥工厂荣获省市级“智能工厂”“数字化车间”“5G 工厂”等称号。
- 持续深耕可持续发展。年度累计使用替代燃料 441 万吨，较上年增加 5 万吨；集团合并热值替代率达到 21.66%，较上年提升 1.66 个百分点，其中国内实现 26.71%，较上年上升 3.71 个百分点；地维工厂零化石燃料“解剖麻雀”项目通过验收，燃料替代率 63.43%，成功入围

2024 年度 GCCA 全球低碳发展案例；红河工厂被评为 2024 年国家级“绿色工厂”，临沧、宜昌、大冶工厂被评为省级“绿色工厂”。

- 聚焦成本强化竞争力。全面推行业绩指标对标管理，提升组织能力和效率，实现了全公司 100% 统购，原料采购实现吨水泥原料采购成本“六连降”的良好局面。在国内外全面开展新能源车项目挖掘物流降本潜力，并取得了初步成效。
- 严控信用风险。坚持现金为王的经营模式，紧缩信用规模，强化客户舆情监控与风险预警机制，加大长期应收款项的清理力度以降低坏账风险，完成全年应收账款年度控制目标，无承兑逾期事件发生。
- 获得社会普遍认可。报告期内，荣获“全国五一劳动奖状”；获批为中国建筑材料联合会授牌的首批“建材行业（水泥）低碳标准化工作站”（行业内仅三家企业获此殊荣）；与华中科技大学联合申报的“污泥深度脱水干化及全量资源化减污降碳协同控制关键技术”项目荣获 2023 年度湖北省科技进步一等奖；获评第三十一届全国企业管理现代化创新成果一等奖、“上证·金质量公司治理奖”、建材行业 ESG 典型实践案例、2024 ESG 典范企业“科创先锋奖”、CGMA 中国区优秀管理会计实践奖等社会奖项。

二、报告期内公司所处行业情况

公司所处行业为建材行业，细分行业为建材。

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。面对外部压力加大、内部困难增多的复杂形势，中国经济运行稳中有进，经济总量跃上新台阶，全年 GDP 增速为 5.0%，高质量发展扎实推进。受房地产开发投资继续下行、基建投资增速放缓等因素的影响，水泥需求持续萎缩，全年水泥产量 18.25 亿吨，同比下降 9.5%。

根据中国水泥协会信息研究中心统计，预计 2024 年水泥熟料产能利用率为 53%，较 2023 年下降 6 个百分点。尽管全国多地主动加大了错峰停窑限产力度，但由于水泥需求显著不足，供给限产调控措施未能有效适应市场波动，行业供需矛盾加剧，致使企业生产经营压力巨大。全年水泥行业利润预计在 250 亿元左右，同比下降 20%左右。（数据来源：国家统计局和中国水泥协会）

2024 年 7 月，中央政治局召开会议提出要强化行业自律，防止“内卷式”恶性竞争，国内水泥行业积极响应“反内卷”号召，行业协会组织和头部企业先后发出倡议，防止“内卷式”恶性竞争，提升行业高质量发展水平。10 月，工信部印发《水泥玻璃行业产能置换实施办法（2024 年本）》，严禁备案新增产能的水泥熟料项目，并强调用于置换的产能数量严格依据项目备案（核准）文件明确的产能确定，明确水泥熟料低效运行产能不能用于置换、用于新建项目置换的水泥熟料产能不能拆分转让。

水泥及建材行业的超低排放、节能降碳、质量标准、碳交易等政策相继印发，助推行业的高质量发展。2024年1月，生态环境部等部门联合印发的《关于推进实施水泥行业超低排放的意见》要求推动实施水泥熟料生产企业和独立粉磨站超低排放改造。GB 175-2023《通用硅酸盐水泥》国家标准于2024年6月1日起实施，进一步提高了对水泥质量的要求。2024年5月29日，国务院印发《2024—2025年节能降碳行动方案》，明确提出到2025年底，全国水泥熟料产能控制在18亿吨左右，水泥行业能效标杆水平以上产能占比达到30%，能效基准水平以下产能完成技术改造或淘汰退出。9月以来，《全国碳排放权交易市场覆盖水泥、钢铁、电解铝行业工作方案》面向社会公开征求意见，生态环境部发布水泥等行业企业温室气体排放核算报告和核查技术指南，标志着全国碳排放权交易市场扩围迈出关键步伐；碳足迹、碳排放、核算体系等相关法规及标准随之出台。

随着国内水泥行业生态环境的改善及“双碳”战略的持续推进，对水泥行业的影响主要体现在：强化行业自律，推动区域联合重组，提高区域熟料企业集中度；依靠市场和政策出清低效产能，提升资源配置效率；推动行业节能降碳绿色发展，促进水泥企业延伸产业链；推动行业加大减碳技术、替代能源、超低排放、数智化等方面的投入，全面提升行业能效水平，推动行业高质量发展。

根据水泥网熟料产能百强榜显示，截至2024年底，在中国水泥企业熟料产能全球排行中，公司位居第四，其中国内熟料产能位列全国第六，海外熟料产能排名全国第三。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司从事的主要业务

本公司上市之初，是一家专营水泥制造和销售，水泥技术服务，水泥设备的研究、制造、安装及维修，水泥进出口贸易的专业化公司。近二十年来，公司通过实施一体化发展战略、环保转型发展战略、海外发展战略和新型建筑材料的业务拓展战略，先后增加了商品混凝土、骨料、水泥基高新建材材料的生产和销售，水泥窑协同处置废弃物的环保业务，国内国际水泥工程总承包、水泥窑协同处置技术的装备与工程承包等相关业务，成功从一家地方性水泥工厂，发展成为业务覆盖国内17个省/市/自治区和海外16个国家，拥有300余家分子公司，涉足水泥、混凝土、骨料、环保、装备制造及工程、新型建材等领域全产业链一体化发展的全球化建材集团。

公司为中国制造业500强和财富中国500强企业。截至2024年底，公司具备水泥产能1.26亿吨/年（粉磨能力，含联营企业产能）、水泥设备制造5万吨/年、商品混凝土50,084方/小时（含委托加工产能）、骨料2.85亿吨/年、综合环保墙材6.6亿块/年、加气混凝土产品（砖、板）95万方/年、砂浆167万吨/年、超高性能混凝土40万吨/年、民用幕墙挂板80万方/年、工业

防腐瓦板 300 万平米/年、石灰 82 万吨/年、水泥包装袋 7 亿只/年及废弃物处置 1,693 万吨/年(含已获环评批复但尚未投产项目)的总体产能。

截至 2024 年底,水泥业务的收入占公司营业收入的比例为 55%,在公司的所有业务中居主导地位。非水泥业务稳步提升,已成为公司利润的重要贡献点。

(二) 公司的经营模式

1、管理模式

为了实现成为全球领先跨国建材企业的长期战略目标,公司进行了组织结构调整。新的公司组织结构分成“业务运营”“业务管理”“业务支持”三个板块,实现更清晰的权责和角色分工,持续提升管理和决策效率。

2、生产模式

公司生产的产品采取以销定产的生产组织方式,各分子公司以所在区域需求为导向制定年度生产经营计划并组织生产。

3、销售模式

公司实行总部统领并直接运营部分核心区域、工业园及工厂基地为单元运营管理、直销与分销并重的营销模式,以追求品质为核心,精心做好品牌推广和价值维护,不断提高市场竞争力。

4、采购模式

公司推行“统购”+“智慧”的采购战略。重要的原燃材料由总部统一采购,持续开发并维护直供战略资源;所有办公用品、IT 耗材及部分工业品通过公司专属“内部框协+外部电商”的采购商城,实现一站式自助采购;尚未纳入统购及商城采购范畴的原燃材料、辅助材料、备品备件等通过总部标准化、流程化的数字化采购平台进行公开、透明、规范化地采购。

(三) 公司主要产品情况

1、水泥产品

水泥是一种重要的基础建筑材料,广泛应用于国家基础设施建设、城市基础设施和住房开发、乡村振兴基础设施和民用建筑建设。同时,由于水泥具有原材料分布广泛、生产成本相对较低、工程使用效能良好等特征,在今后相当长的时间里,水泥仍将是一种不可替代的建筑材料。

公司国内西南地区、华中、华东和华南地区以及“一带一路”沿线国家及非洲建立了水泥生产网络。截至 2024 年底，公司国内水泥生产基地分布于湖北、湖南、云南、重庆、四川、贵州、西藏、广东及河南等 9 省市，在华中地区具备优势地位并成为西南地区的主要从业者。作为首批走出去的中国水泥企业之一，公司已在塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、柬埔寨、尼泊尔、坦桑尼亚、赞比亚、马拉维、南非、莫桑比克、阿曼和津巴布韦等 12 个国家布局，并已成为中亚水泥市场的领军者。截至 2024 年底，公司海外累计运营及在建产能突破 2500 万吨，并进一步巩固了在非洲的发展布局。

2、混凝土产品

预拌混凝土是水泥浆与骨料的拌合物。水泥浆由水泥与水形成，用于包裹在粗细骨料的表面。经过所谓水化的化学作用，水泥浆硬化并具有一定的强度，形成混凝土。公司的混凝土产品广泛用于房地产项目及基础设施工程建设。

公司通过在现有水泥熟料生产线周边投资建设混凝土搅拌站的战略布局，逐步实现纵向一体化战略，提升在水泥核心市场混凝土业务的影响力。公司混凝土业务聚焦当前混凝土前沿技术，采用先进的工艺和装备，可根据客户需求提供高品质的预拌通用混凝土和 VAP 创新混凝土产品，已经从传统的混凝土产品生产供应商，嬗变为预拌混凝土及相关产品设计、施工及整体解决方案的服务商。

公司混凝土产能国内主要分布在湖北、湖南、云南、四川、重庆、西藏、河南、贵州、江西、江苏、海南、上海、浙江等 13 省市。海外在柬埔寨、坦桑尼亚、塔吉克斯坦和南非运营 10 家混凝土搅拌站。

3、骨料产品

骨料是混凝土中起骨架或填充作用的粒状松散材料，是混凝土中体积占比最大的组成材料。

公司是中国水泥行业第一家建设规模化、环保化骨料工厂的企业，经过十多年的摸索与扩张，骨料业务规模大幅提升，国内产能分布于湖北、云南、重庆、湖南、四川、贵州、河南及西藏等 8 省市。海外在塔吉克斯坦、柬埔寨、坦桑尼亚和南非运营了 6 个骨料项目。

4、其他低碳产品

依托公司行业领先的研发团队和平台，结合研发、客户服务和项目管理方面的专业经验，公司积极拓展包括超高性能混凝土 UHPC 产品、砂浆产品、新型墙材产品、建材外加剂等在内的各类新型低碳建材产品，为中国的工程建设提供绿色环保新型建筑材料解决方案。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司始创于 1907 年，历史悠久，文化底蕴厚重，为“中国 500 最具价值品牌”百强大型企业集团。公司始终坚持管理和技术创新，科学发展，一直为中国建材行业内具有重要影响力的企业集团之一，在行业中具备较强的综合竞争实力。公司的核心竞争力体现为：

1、战略布局优势

自上市以来，公司通过持续的并购和投资新建，已在国内 14 省市及海外塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、柬埔寨、尼泊尔、坦桑尼亚、赞比亚、马拉维、南非、莫桑比克、阿曼和津巴布韦等 12 国布局，形成了 1.26 亿吨的水泥产能规模。公司国内的制造工厂大多数位于经济有活力、市场需求量相对有保障的长江经济带、西部开发重点或热点地区。在境外的工厂，规划在“一带一路”与中国友好的国家分散布点建设。同时，公司在选择工厂建设地时均遵循了“资源有保障、交通较便利、市场增长有潜力”的原则，通过业务布局、市场布局上的统揽与协同形成了战略布局优势。

2、产业链竞争优势

公司依托水泥主业，稳健发展混凝土、骨料、环保墙材、水泥装备与工程、水泥基新型建筑材料及依托水泥窑进行协同利用的环保产业，在行业内较早实现了纵向一体化发展，是行业内少数拥有完整产业链、具备上下游全产业链一体化协同竞争优势的企业。

3、绿色、低碳发展优势

公司坚持以“清洁我们的生活环境，提供信赖的建筑材料”为企业使命，树立全生命周期绿色低碳建筑材料发展理念，将打造收益指标领先的低碳可持续发展行业先锋作为公司的战略目标。公司通过大量使用替代原燃料、实施绿色矿山、提升工业系统智能化水平、开展水泥-骨料-墙材等一体化项目热联产降碳试点等，提前布局减碳实践，形成了绿色、低碳发展的竞争优势。

截至 2024 年底，公司已累计安全生态化使用废弃物衍生替代燃料近 2,500 万吨，集团全部窑线合并替代燃料的热替代率已达到 21.66%，其中国内热值替代率达到 26.71%；国内窑线综合能耗达到标杆水平的占比达到 63%；国家级绿色工厂 20 家，省级绿色工厂 8 家，占比分别为 48%、21%。

4、技术创新优势

公司始终坚持“创新驱动发展，引领行业前沿”的理念，以工业实践运用为出发点，通过引进和自主研发相结合，建立起了一整套完善的技术创新体系，培育出了一支实力雄厚的技术研发专业团队，在行业中始终保持着领先的技术创新能力。公司目前不仅拥有成熟的水泥生产设备研发、设计、制造、安装、运行、交钥匙工程总承包能力，还具备水泥窑协同利用废弃物的技术开发及其工业化生产的产业转换能力。同时，依托行业领先的研发团队和平台，积极拓展各类新型低碳建材产品，尤其是超高性能混凝土产品方面，通过深化应用场景研发，成功研制出超可隆系列产品，已在桥梁隧道、工业防腐、建筑装饰、抗暴耐磨四大工程领域成功实现商业应用。

公司分别获得 2009 年度和 2016 年度国家技术进步二等奖（该奖项的第一完成单位）。截至 2024 年底，公司拥有源于生产实践的发明专利 99 项，实用新型专利 121 项。报告期内，公司与华中科技大学联合申报的“污泥深度脱水干化及全量资源化减污降碳协同控制关键技术”项目荣获 2023 年度湖北省科技进步一等奖。

5、商号和品牌优势

公司拥有的“华新堡垒”商标为中国驰名商标，是中国最古老的水泥生产商标之一，百年老字号商号和品牌在业内享有很高的知名度与认同度。

2024 年，公司荣获“全国五一劳动奖状”；公司位列湖北企业 100 强第 33 位，湖北制造业企业 100 强第 14 位；在《中国 500 最具价值品牌》及《亚洲品牌 500 强》榜中，公司分别位列榜第 79 和第 162 名，品牌价值达 1,045.71 亿元；此外，公司还入围“2024 年中国民营企业 500 强”和“2024 年中国制造业民营企业 500 强”。

6、产品品质优势

公司为全国“质量标杆”企业之一，是国内水泥行业中首家通过 GB/T19001—ISO9001 质量体系认证的企业，生产的全部 15 个水泥品种均为国家首批质量免检产品，水泥产品在全国水泥质量评比中始终名列前茅。公司的水泥产品在人民大会堂、武汉长江大桥、京珠高速公路、青藏铁路、三峡大坝、溪洛渡、白鹤滩等众多国家标志性建筑及特大型工程项目中赢得广泛赞誉。

7、领先的智能化管理优势

二十多年以来，公司一直孜孜不倦地探索信息化发展之路。通过大力推进“传统工业+数字化创新”的发展战略，聚焦“工业智能、商业智能、管理智能”三个闭环，聚焦降低成本、防控风险、提高效率，成功建设了水泥低碳制造智能化体系、海外基础数字化体系、沿江一体化战略支撑体系、骨料智能化生产体系等重大项目，有力支撑了公司战略执行。

报告期内，由公司总裁李叶青领衔研发的“水泥低碳智能制造关键技术”成功入选《国家工业和信息化领域节能降碳技术装备推荐目录（2024年版）》；“基于数据驱动的全流程水泥低碳智能生产平台”项目荣获首届“数据要素×”大赛“工业制造”赛道二等奖，并成功入选湖北省首批“数据要素×”典型案例；“水泥全流程低碳智能工厂”项目入选全国首批卓越级智能工厂名单。

8、专业、稳定、高效的管理团队优势

高管领导力是公司发展战略成功的关键。公司拥有一支理念先进、善于学习、执行力强、长期稳定的管理团队，且多数成员具有超过 20 年的行业相关经验。

五、报告期内主要经营情况

2024 年，公司克服国内水泥需求持续下滑的不利影响，实现水泥和熟料销售总量 6,027 万吨，同比下滑 3%。一体化发展成效得以体现，公司对外骨料销量达 14,323 万吨，同比增长 9%；商品混凝土销量 3,181 万方，同比增长 17%；环保业务处置总量 441 万吨，同比增长 5 万吨。全年实现营业收入 342.17 亿元，同比上年增长 1.36%；实现利润总额 41.12 亿元，归属于母公司股东的净利润 24.16 亿元，分别较上年同期减少 4.95%和 12.52%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	34,217,347,727	33,757,087,272	1.36
营业成本	25,770,521,841	24,741,414,727	4.16
销售费用	1,499,740,302	1,518,891,019	-1.26
管理费用	1,880,021,968	1,819,305,056	3.34
财务费用	686,475,224	698,520,798	-1.72
研发费用	238,744,439	301,098,955	-20.71
经营活动产生的现金流量净额	5,977,317,233	6,235,555,071	-4.14
投资活动产生的现金流量净额	-3,672,026,564	-6,453,904,653	43.10
筹资活动产生的现金流量净额	-1,472,260,983	-951,747,856	-54.69

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为企业并购支出减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为偿还到期公司债。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
水泥	18,030,536,669	13,747,789,064	23.75	-1.64	2.40	减少 3.01 个百分点
混凝土	8,415,290,740	7,403,984,329	12.02	9.97	14.47	减少 3.46 个百分点
骨料	5,641,834,160	2,938,072,733	47.92	5.18	1.21	增加 2.04 个百分点
商品熟料	760,340,715	652,028,441	14.25	-19.71	-22.73	增加 3.35 个百分点
其他	1,369,345,443	1,028,647,274	24.88	-6.36	-6.57	增加 0.17 个百分点
合计	34,217,347,727	25,770,521,841	24.69	1.36	4.16	减少 2.02 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	6,701,466,182	5,001,283,037	25.37	-1.68	-6.56	增加 3.89 个百分点
华中地区	11,104,144,624	8,852,008,428	20.28	-5.05	0.79	减少 4.62 个百分点
华南地区	510,533,563	555,639,727	-8.84	-29.76	-19.13	减少 14.31 个百分点
西南地区	7,857,909,753	5,983,422,723	23.85	-12.98	-11.9	减少 0.94 个百分点
境外	8,043,293,605	5,378,167,926	33.13	46.52	71.96	减少 9.89 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
水泥	万吨	6,344	5,702	156	-2.79	-1.99	-6.02
熟料	万吨	4,825	324	261	-7.97	-12.9	-14.71
骨料	万吨	20,821	14,323	404	17.11	9.03	0.06
混凝土	万方	3,181	3,181	-	16.65	16.65	-

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
水泥	原材料	1,377,501,642	10.0	1,833,027,915	13.7	-24.9	
	燃料和动力	7,364,297,544	53.6	7,635,120,047	56.9	-3.5	
	折摊	1,375,815,703	10.0	1,013,868,363	7.6	35.7	
	人力及其他	3,630,174,175	26.4	2,943,711,247	21.8	23.3	
熟料	原材料	34,911,356	5.4	58,417,908	6.9	-40.2	
	燃料和动力	407,494,731	62.5	569,638,378	67.5	-28.5	
	折摊	66,595,611	10.2	65,597,152	7.8	1.5	
	人力及其他	143,026,743	21.9	150,165,627	17.8	-4.8	
混凝土	原材料	4,460,977,030	60.3	3,980,483,868	61.5	12.1	
	燃料和动力	511,051,961	6.9	264,493,079	4.1	93.2	
	折摊	500,623,275	6.8	450,460,019	7.0	11.1	
	人力及其他	1,931,332,063	26.0	1,772,463,250	27.4	9.0	
骨料	原材料	541,376,030	18.4	256,138,557	8.8	111.4	
	燃料和动力	289,573,225	9.9	290,369,055	10.0	-0.3	
	折摊	604,326,731	20.6	861,664,269	29.7	-29.9	
	人力及其他	1,502,796,747	51.1	1,494,827,121	51.5	0.5	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额 132,705 万元，占年度销售总额 3.9%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 197,791 万元，占年度采购总额 9.1%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	1,499,740,302	1,518,891,019	-1.26
管理费用	1,880,021,968	1,819,305,056	3.34
财务费用	686,475,224	698,520,798	-1.72

4、 研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	238,744,439
本期资本化研发投入	2,159,001
研发投入合计	240,903,440
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.70
研发投入资本化的比重 (%)	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	209
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.04
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	58
本科	124
专科	24
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	28
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	120
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	55
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	6
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	5,977,317,233	6,235,555,071	-4.14
投资活动产生的现金流量净额	-3,672,026,564	-6,453,904,653	43.10
筹资活动产生的现金流量净额	-1,472,260,983	-951,747,856	-54.69

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数 (经重述)	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	31,704,908	0.05	1,495,675	-	2,019.77	购买货币基金增加
应收账款	2,969,799,883	4.27	2,259,496,157	3.29	31.44	混凝土业务规模扩大
应收款项融资	511,791,354	0.74	746,018,692	1.09	-31.40	加大票据转让
其他应收款	1,237,502,508	1.78	747,268,432	1.09	65.60	资产处置应收款增加
其他流动资产	616,550,620	0.89	1,459,951,396	2.12	-57.77	减少定期存款
债权投资	-	-	7,500,000	0.01	-100.00	收回投资
长期应收款	46,718,185	0.07	80,976,447	0.12	-42.31	即将到期应收款转入流动资产
其他非流动金融资产	38,143,738	0.05	26,807,920	0.04	42.29	持有的上市公司股价上升
短期借款	296,807,055	0.43	644,333,928	0.94	-53.94	调整债务结构
应付债券	2,445,745,035	3.52	3,964,479,030	5.77	-38.31	即将到期公司债转入流动负债
长期应付款	836,919,326	1.20	330,821,706	0.48	152.98	采矿权出让价款增加

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 12,991,785,734（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 18.7%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

货币资金	589,962,243
固定资产	5,134,693
无形资产	5,563,022

(四) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期期末数	上期期末数	变动比例(%)
其他权益工具投资	934,524,059	964,633,899	-3.12
其他非流动金融资产	38,143,738	26,807,920	42.29
长期股权投资	584,752,454	512,863,351	14.02

1、 重大的股权投资

适用 不适用

2、 重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	26,807,920	11,046,850	-	-	-	-	-	37,854,770
其他	1,495,675	1,575,339	-	-	1,060,000,000	1,030,000,000	-1,366,106	31,704,908
合计	28,303,595	12,622,189	-	-	1,060,000,000	1,030,000,000	-1,366,106	69,559,678

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润	营业收入
华新水泥(武穴)有限公司	生产及销售水泥	300,000,000	3,366,263,029	1,821,254,332	655,243,068	2,500,375,412
华新绿色建材(武穴)有限公司	生产及销售骨料	500,000,000	1,674,274,426	1,062,914,111	447,801,810	1,673,009,022

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、国内建材行业宏观形势

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年。2024 年 12 月中央经济工作会议强调实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，特别把“大力提振消费、提高投资效益，全方位扩大国内需求”作为九大任务之首。结合行业来看，中央已经明确提出要“稳住楼市股市”“实施更加积极有为的宏观政策”“实施适度宽松的货币政策”“实施更加积极的财政政策”“综合整治‘内卷式’竞争”等措施，预计将支撑行业逐步回暖和高质量发展。2025 年中国水泥行业机遇和挑战并存，行业展望如下：

国内建材整体需求降幅有望收窄。虽然“稳增长”的政策逐步落地，“化债”资金改善地方政府的资金压力，专项债支持“两重”“两新”项目建设，“稳住楼市”相关配套政策落地带来房地产行业边际改善，预计将对建材需求产生拉动作用，但市场仍将受制于房地产市场的低迷以及基建投资结构的变化，需求依然承压。

水泥行业产能过剩加剧，政策新政有望缓解行业供需矛盾。水泥需求减弱导致产能过剩问题越发凸显，解决产能严重过剩问题是当前行业供给侧结构性改革的重点。政府颁布的产能置换新政、进一步规范水泥行业产能管理等政策，将引导企业合规生产，加快行业低效产能的有效出清，促进行业并购整合提升集中度，叠加常态化错峰生产、环保加码等措施压缩水泥产量，水泥行业结构有望改善，供需矛盾有望阶段性得到缓解。

节能减排、绿色低碳、数字智能及产业链延伸已成为行业高质量发展的主导方向。随着我国“双碳”工作的持续推进，水泥行业将加快绿色化、智能化、数字化的转型升级发展。水泥行业领军企业将持续拓展产业链，加大技术创新的投入，推进行业协同处置利用固体废物、数智化转型发展和布局新能源，显著提升能效利用水平和资源综合利用水平，而能效、排放指标不达标的低效水泥产能则会逐步退出。

在行业“反内卷”推动下，市场竞争环境改善，行业效益有望改善。随着“反内卷”已成为行业共识，产能置换新政逐步发挥作用，行业的供需关系将得到一定程度的改善，水泥价格预计将在 2024 年低位基础上呈现触底回升态势，从而带动行业整体效益的回升。

2、相关国际市场的宏观行业形势

IMF 发布最新的《世界经济展望》报告认为，全球经济增长将保持稳定但乏力，预测 2025 年全球经济增速将稳定在 3.2%。公司海外业务所在国经济发展预计领先地区平均水平，有望实现较好的发展态势。其中吉尔吉斯、乌兹别克、柬埔寨、坦桑尼亚、赞比亚经济预计 2025 年将实现 5% 以上的较快速度发展。

根据 On Field Investment Research® 的研究，全球水泥需求在 2024 至 2030 年间预计将保持平稳，土耳其、中国和欧洲的水泥市场预计表现最弱，而撒哈拉以南非洲、印度和北美水泥市场预计将表现最好，到 2030 年分别增长 77%、42% 和 20%。公司海外业务所在国水泥需求大多保持增长态势。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

2025 年，面对依然复杂严峻的形势，公司将继续坚定信心、精准施策，弘扬“诚信、奉献、求实、创新”的企业文化，坚持“安全第一、客户至上、结果导向、诚实守信、创新发展、以人为本”的价值观，追逐“美好的世界从我们开始”的公司愿景，秉承“清洁我们的生活环境，提供信赖的建筑材料”为企业使命，全力落实公司新的“海外多业务发展、国内一体化协同、碳减排及增值创新以及数字化 AI 驱动”四大战略，加快绿色化智能化国际化转型，勇当低碳可持续发展行业先锋，推动百年华新从国内行业领先向世界一流跨国企业迈进。

(三) 经营计划

适用 不适用

(1) 2024 年经营计划完成情况

2024 年，公司沉着应对行业需求下滑、市场竞争惨烈等不利局面，全年水泥及熟料销量完成预算的 96%，混凝土销量完成预算的 104%，骨料销量完成预算的 92%，全年实现营业收入 342.17 亿元，完成年度预算的 92.48%。

2024 年，公司实际总体投资的预算完成率为 68.30%。2024 年末，总资产规模为 695.13 亿元，公司资产负债率为 49.8%。

(2) 2025 年经营计划

2025 年，公司总收入预计达到 371 亿元，计划销售水泥及熟料约 0.57 亿吨，销售骨料 1.7 亿吨，销售混凝土 0.3 亿方。

2025 年公司计划资本性支出约 133 亿元，重点集中于骨料、海外水泥的产能及替代燃料建设。

2025 年，公司总资产预计约 789 亿元，资产负债率预计维持在 54%左右。

为实现上述经营目标，公司将采取下列举措：

(1) 进一步强化经营性思维，在国内市场，坚持“利润是目标，收入是基础”的理念，以更大力度抓好市场维护，降本增效，努力实现稳市场、稳运行、增业绩；在海外市场，优化生产组织，提升生产效率和产出，完善市场布局，加强人才培养，全力以赴提升业绩。

(2) 坚定贯彻执行公司新的四大战略，稳步推动公司持续发展。全力推进海外项目，按期完成海外并购项目的交割，对并购工厂和新工厂的工业运行进行优化；推动骨料设备管理标准化及重点工程骨料应用，实现成本管理精细化；优化并完善混凝土业务的风险管控，引导行业建立健康的竞争机制；发挥自主研发、自主掌控的优势，打通海内外数据资产的融合，逐步建设全球化的数字化管控体系。

(3) 坚守“安全、环保”生命线，打造行业清洁文明生产标杆。持续打通班组安全标准化建设的“最后一公里”，推进安全生产的精细化管理，扎实开展年度健康安全审计工作，加强健康合规性管理和检查力度，深化矿山安全管理，切实加强对业务重大风险的管控，为企业的安全稳定发展筑牢坚实防线。

(4) 全面强化风险防控、合规管理和廉洁底线，筑牢企业发展安全防线。坚持执行收缩的信控政策，及时调整投资策略和外汇敞口管理，重点关注清单外的高风险票据控制，规避和防范公司流动性风险。加强内部控制执行的日常监督，及时发现并防范经营风险。建立及完善跨国管理法务工作系统，全力为公司战略发展目标的落地保驾护航。深化推进“清廉华新”创建，坚持风腐同查同治，确保公司各项业务的廉洁、合规运行。

(5) 以创新为手段，构建全球营销新体系。国内积极营造水泥行业“合法、合规、自律”的市场环境，推动产品价格回归理性水平；全面推行“数字化价格管理”，实现国内外水泥、骨料、商混等销售业务简约透明、规范高效，促进业绩提升；建立“全球业务管理统一模块标准”，逐步实现国内外销售业务规范管理的对标化、一致化，有效管控风险。

(6) 提升生产运行效率，全面降低成本及消耗。通过优化工业指标，提升生产效率；执行燃料成本改进策略，提升热值替代率，持续挖潜创效；继续加大零成本和负成本原料的采购和推广力度，通过优化混合材配比降低熟料系数以降低原料成本。

(7) 加快推进新能源电车项目，深入开展供应链挖潜创效。加快推动矿山和物流电动化，使用电车运输，降低物流成本。继续贯彻执行高频、少量、低库存煤炭采购原则，继续坚持“直采+市场招选”并举的采购战略，降低原燃材料采购成本。

(8) 构建国际化人才培养与激励体系，夯实企业发展人才基础。开展多元化、学用结合的培训项目，培育国际化精英人才；推进人才盘点、骨料、混凝土人才培养等专业项目，完善各层级人才梯队建设；以国际视野通过市场化手段拓展海外招聘渠道，引进符合公司要求的国际化人才；调整薪酬激励体系，优化绩效奖励考核方式，以进一步激发员工的工作积极性和创造力。

以上经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，投资者对此应保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

国内水泥需求持续下滑、产能严重过剩带来的业绩下降风险。从中长期看，随着我国投资结构变化，水泥需求呈下滑趋势或将常态化。水泥行业去产能进展缓慢，供需失衡问题愈发凸显，水泥熟料产能利用率依然偏低，将加剧市场竞争，水泥价格持续承压，对企业经营业绩带来不利影响。

安全生产、节能降碳、环保排放合规运行的风险。公司生产作业覆盖矿山开采，水泥及水泥制品生产，危险废弃物、生活垃圾、污泥处置等业务。随着国家对企业安全生产、减排降碳的要求越来越严格的大环境下，尤其是《水泥行业节能降碳专项行动指导意见》等政策发布，企业生产一旦发生安全、环保排放等事故，或者工厂能耗未达到基准水平，将会给公司带来声誉以及财产方面的损失，对公司的经营产生不利影响。

生产成本不断上涨的风险。受海外局势、供需格局、政策等多方因素的影响，能源市场仍存在诸多不确定性；另一方面，在“双碳”目标下，能耗、降碳、安全、环保、超低排放及矿山整治等要求不断提高，公司需要不断加大技改投入，致使各项生产要素成本增加。

国际化经营及汇率变化风险。海外多业务发展是公司的四大发展战略之一。当前国际形势复杂，地缘政治冲突、经贸纠纷、金融市场动荡、大宗商品价格震荡等因素加大了世界经济的不稳定性和不确定性风险，加之不同国家政治、经济、社会、宗教等复杂多样，法律体系也不尽相同，以及外汇储备、汇率波动等多种不确定性因素，都会给公司的国际化经营发展带来挑战。

为应对上述风险，公司将采取下述措施，提升竞争实力和抗风险能力：

1、展现大企业的责任担当意识，积极推动和执行适合行业高质量发展的供给侧结构性改革新方案和措施。

2、坚持全生命周期的绿色低碳建筑材料发展理念，坚守“安全、环保”生命线，树立行业清洁生产标杆，加大安全生产、环保、超低排放等方面的投入，进一步消除/预防潜在的环保风险。

3、根据公司内部业务核心竞争力模型，对资源枯竭、竞争力相对较差的产能主动进行转型或处置，合理调整和优化产能分布。

4、优化能耗排放，持续降低综合能耗和燃料成本。通过技术改造、数字化技术创新、采用新能源车运输，多措并举持续压缩生产、采购、物流等各类成本。

5、强化营销精细化掌控能力，聚焦核心市场、价值客户，智慧营销，提升营销效益。

6、建立健全人才管理机制，为提升公司的人才竞争力奠定基础。

7、积极实施多种风险对冲策略，降低区域经济和外汇风险敞口。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司法人治理结构符合现代企业制度和《上市公司治理准则》的要求。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况，不断完善法人治理结构，规范公司运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 21 日	www. sse. com. cn	2024 年 5 月 22 日	审议通过： 1、2023 年度董事会工作报告 2、2023 年度监事会工作报告 3、2023 年度财务决算报告及 2024 年度财务预算报告 4、2023 年度利润分配方案 5、2023 年年度报告 6、关于续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）作为本公司 2024 年度财务审计和内部控制审计之核数师的议案 7、关于为子公司提供担保的议案 8、关于子公司发行境外债券及为其提供担保的议案 9、关于选举公司第十一届董事会董事的议案 10、关于选举公司第十一届董事会独立董事的议案 11、关于选举公司第十一届监事会股东监事的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
徐永模	董事长	男	68	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	150	否
李叶青	董事、总裁	男	60	2024-05-21	2027-05-21	1,001,830	1,407,930	406,100	二级市场增持	327.58	否
刘凤山	董事、副总裁	男	59	2024-05-21	2027-05-21	338,400	458,600	120,200	二级市场增持	151.39	否
Martin Kriegner	董事	男	63	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
罗志光	董事	男	61	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
陈婷慧	董事	女	52	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
黄灌球	独立董事	男	64	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	36	否
张继平	独立董事	男	56	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	36	否
江泓	独立董事	男	54	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	36	否
明进华	监事会主席、工会主席	男	52	2024-05-21	2027-05-21	68,500	166,300	97,800	二级市场增持	141.46	否
张林	监事	男	52	2024-05-21	2027-05-21	200,000	260,000	60,000	二级市场增持	94.38	否
刘伟胜	监事	男	52	2024-05-21	2027-05-21	13,700	13,700	0	/	66.01	否
刘胜	监事	男	51	2024-05-21	2027-05-21	25,300	25,300	0	/	45.67	否

杨小兵	监事	男	54	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	35.17	否
陈骞	副总裁、财务总监	男	46	2024-05-21	2027-05-21	116,300	200,000	83,700	二级市场增持	143.31	否
杜平	副总裁	男	54	2024-05-21	2027-05-21	222,400	309,400	87,000	二级市场增持	154.86	否
梅向福	副总裁	男	52	2024-05-21	2027-05-21	221,840	325,840	104,000	二级市场增持	156.33	否
杨宏兵	副总裁	男	52	2024-05-21	2027-05-21	364,264	472,164	107,900	二级市场增持	149.64	否
徐钢	副总裁	男	46	2024-05-21	2027-05-21	227,600	391,300	163,700	二级市场增持	142.18	否
王加军	副总裁	男	44	2024-05-21	2027-05-21	121,800	178,400	56,600	二级市场增持	122.28	否
叶家兴	副总裁、董事会秘书	男	43	2024-05-21	2027-05-21	157,125	244,225	87,100	二级市场增持	122.12	否
卢国兵	副总裁	男	54	2024-05-21	2027-05-21	164,200	207,300	43,100	二级市场增持	111.28	否
汤峻	副总裁	男	54	2024-05-21	2027-05-21	82,300	125,800	43,500	二级市场增持	87.36	否
朱亚平	监事	男	56	2021-04-27	2024-05-21	/	/	/	二级市场增持	173.34	否
柯友良	副总裁	男	59	2021-04-27	2024-05-21	519,061	634,161	115,100	二级市场增持	157.94	否
刘云霞	副总裁	女	56	2021-04-27	2024-05-21	269,160	359,160	90,000	二级市场增持	61.57	否
袁德足	副总裁	男	61	2021-04-27	2024-05-21	196,120	257,020	60,900	二级市场增持	62.84	否
合计	/	/	/	/	/	4,309,900	6,036,600	1,726,700	/	2,829.51	/

姓名	主要工作经历
徐永模	1956年4月出生，工学硕士、留英博士/博士后。1982-1983年，北京新型建筑材料厂石膏板分厂助理工程师；1986-1988年，中国建筑材料科学研究院混凝土与房建材料研究所混凝土试验室负责人；1988-1991年，中国建筑材料科学研究院技术情报中心副主任；1998-2002年，中国建筑材料研究院副院长；2002年4月至2017年4月，中国建筑材料联合会专职副会长；2006年6月至2016年12月，中国混凝土与水泥制品工业协会会长；2016年12月至2022年7月，中国混凝土与水泥制品协会执行会长，2007年3月至2022年7月，中国建筑砌块协会理事长；2007年10月至2019年7月，中国水泥协会副会长；2011年12月至2019年3月，中国硅酸盐学会理事长；2021年4月至2024年5月，任江苏苏博特新材料股份有限公司独立董事。2023年6月至今，任中国混凝土与水泥制品协会荣誉会长。2009年4月至2012年3月，出任本公司独立董事。2012年4月起，出任本公司董事长。
李叶青	1964年2月出生，博士，教授级高级工程师，现任公司总裁、总工程师、党委书记，中国建材联合会首席专家、专家委执行主任。李叶青先生自1984年7月先后毕业于武汉建材学院硅酸盐专业，获工学学士学位；武汉工业大学工业管理专业，获工学硕士学位；华中科技大学管理科学与工程专业，获管理学博士学位。1984年7月至1987年10月，任武汉工业大学硅工系教师、团委副书记；1987年11月加入华新水泥厂（本公司前身），先后任中心化验室质量控制工程师、石灰石矿副矿长、扩改办副主任、生产技术处长，1993年1月任华新水泥厂（本公司前身）副厂长，1994年6月任本公司副总经理，1999年12月至今，任本公司总经理（2004年3月后改称总裁）、总工程师。1994年起，出任本公司董事。2023年4月起，出任阿曼水泥股份有限公司(Oman Cement Company)董事长。2009年3月至今，任中国建筑材料联合会副会长；2000年5月至今，任中国水泥协会副会长。2014年1月至今，任湖北省建筑材料联合会会长。2020年10月至今，任中国建筑材料联合会第六届理事会执行副会长。
刘凤山	1965年11月出生，新加坡南洋理工大学公共关系学硕士，高级工程师。1987年7月毕业于昆明工学院选矿专业，获工学学士学位。1987年至1998年8月，先后任大冶有色金属公司赤马山矿技术员、车间主任、副矿长、矿长、党委书记；1998年8月至1999年8月，任大冶有色金属公司铜录山矿矿长、党委书记；1999年8月至2002年1月，任大冶有色金属公司党委副书记、纪委书记；2002年1月至2004年4月，任黄石市纪委副书记；2004年4月至2006年10月，任大冶市委副书记、市长；2006年10月至2006年11月，任黄石市委副秘书长；2006年11月至2011年9月，任黄石市民政局局长、党组书记；2011年9月起，任华新集团有限公司董事长、总经理，华新集团有限公司、华新水泥股份有限公司党委副书记。2012年4月起，任本公司董事。2012年6月起，出任公司副总裁。
Martin Kriegner	Martin Kriegner 先生，奥地利籍，1961年出生。2016年8月，被任命为亚太区域负责人、豪瑞集团执行委员会委员。自2022年10月起，负责豪瑞集团亚洲、中东和非洲区域业务。他于1990年加入集团，历任欧洲和亚洲各类资深领袖职位。2002年，他移居印度担任CEO，其后在吉隆坡担任亚洲水泥业务区域总裁。2012年出任印度水泥、混凝土及骨料业务CEO。2015年7月出任豪瑞集团中欧区域经理。他与公司渊源良久，2017年4月至2018年4月曾担任公司董事，而后于2023年1月再次被任命为董事。Martin Kriegner 先生在多家公司担任董事，包括在孟加拉国吉大港证券交易所和达卡证券交易所上市的 LafargeHolcim Bangladesh Limited 和在卡萨布兰卡证券交易所（摩洛哥）上市的 LafargeHolcim Maroc S.A. 他毕业于维也纳大学，获法学博士学位，并于维也纳经济大学获工商管理硕士学位。
罗志光	1963年7月出生，获台湾大学工商管理学士学位及美国普渡大学管理学硕士学位，自1989年10月起为美国注册会计师。2005年

	10 月至 2009 年 2 月出任西卡集团的中国区总裁,2009 年 3 月至 2018 年 3 月出任西卡集团的亚太区业务发展主管暨企业并购部联席负责人。2018 年 10 月至 2025 年 1 月出任 Holcim 集团大中华区负责人, 2025 年 2 月起担任 Holcim 集团中国首席代表。2018 年 12 月起, 出任本公司董事。
陈婷慧	1972 年 12 月出生, 新加坡国籍, 美国威奇塔州立大学工商管理硕士和工商管理学士, 于亚太地区人力资源管理方面积累逾 20 年经验, 经验涉及领袖培训、人才及继任管理、雇员参与度及薪酬管理。自 2000 年 11 月至 2006 年 6 月, 任职于香港飞利浦(一家于阿姆斯特丹泛欧交易所上市的公司(股份代号:PHIA)), 最后职位为人力资源高级经理。于 2006 年 6 月至 2007 年 2 月, 出任 TPO Displays Hong Kong Limited(一家于 2016 年自飞利浦分拆而来的公司)人力资源高级经理。自 2007 年 4 月至 2019 年 3 月, 出任新加坡西卡集团亚太地区人力资源副总裁。于 2019 年 3 月加入 Holcim, 现任集团学习与发展负责人, 自 2023 年 1 月起, 出任 Holcim 亚太区人力资源负责人。2019 年 2 月至 2022 年 9 月, 出任 Ambuja Cements Limited(一家于印度国家证券交易所上市的公司(股份代号: AMBUJACEM))的非独立董事及合规委员会委员, 自 2020 年 9 月起, 出任 Holcim Philippines, Inc(一家于菲律宾证券交易所上市的公司(股份代号: HLCM))的董事及审计委员会委员。自 2020 年 9 月起出任本公司董事。
黄灌球	1960 年出生, 香港大学社会科学学士。黄灌球先生在投资银行及企业融资方面拥有逾 28 年经验。在 2007 年 7 月成立 Bull Capital Partners Ltd. (在开曼群岛注册成立) 并担任董事。成立 Bull Capital Partners Ltd. 之前, 黄灌球先生曾任法国巴黎资本(亚太)有限公司亚洲投资银行主管, 在此之前, 曾先后就职于获多利投资服务有限公司、美国银行信托(香港)有限公司、野村国际(香港)有限公司、Samuel Montagu & Co., Ltd.。2015 年 8 月起, 任 REF Holdings Limited (于香港联交所上市, 股票代码: 1631) 独立非执行董事。2021 年 4 月起, 出任本公司独立董事。
张继平	1968 年 11 月出生, 对外经济贸易大学法学学士、硕士, 美国纽约大学法学院法学硕士。1993 年至 1996 年, 在中国证券监督管理委员会法律部工作; 1997 年至 2003 年, 就职于 Simpson Thacher & Bartlett LLP 纽约和香港办公室; 2004 年加入海问律师事务所, 2014 年 5 月起任该所主任合伙人。张继平先生具有超过 25 年的法律工作经验, 业务领域主要包括外商投资、投资并购、资本市场业务。2021 年 4 月起, 出任本公司独立董事。
江泓	1970 年 3 月出生, 厦门大学财经系经济学学士, 中国注册会计师会员。曾担任上海市第十五届人大代表、上海市静安区第十二届政协常务委员。1992 年 8 月至 2006 年 6 月, 任财政部驻上海市财政监察专员办事处驻厂员, 2000 年 6 月至 2015 年 10 月, 分别任飞利浦财务总监、财务总监及政府事务部总监等职务; 2015 年 10 月至 2021 年 12 月, 曾任上海市知识分子联谊会外企分会副会长, 上海静安区知识分子联谊会会长, 并负责管理由在沪数十家跨国公司高管共同发起成立的“我创”创业孵化平台和孵化基金。2023 年 7 月起, 出任万达信息股份有限公司独立董事。2021 年 4 月起, 出任本公司独立董事。
明进华	1972 年 9 月出生, 工商管理硕士研究生, 会计师、高级经济师。1994 年 7 月毕业于湖北工学院机械制造专业, 获工学学士学位; 2003 年 6 月毕业于华中科技大学工商管理专业, 获研究生学历、工商管理硕士学位。1994 年 8 月至 1998 年 6 月, 任中国银行黄石分行信贷员。1998 年 6 月至 2006 年 10 月, 先后任黄石市纪委监察局纪检监察二室科员、副主任科员、主任科员、副主任。2006 年 10 月至 2010 年 9 月, 任黄石市铁山区政府党组成员、副区长。2010 年 9 月至 2011 年 9 月, 任黄石市商务局(招商局)党组成员、副局长。2011 年 9 月至 2014 年 2 月, 任黄石市西塞山区常委、纪委书记。2014 年 2 月至 2016 年 9 月, 先后任黄石市大桥局党委副书记、副局长、党委书记、局长, 黄石市长江公路大桥经营有限公司董事长, 黄石市交通投资集团有限公司党委书记、董事长。2016

	<p>年 9 月至 12 月，先后任阳新县委副书记、县政府党组书记、代理县长。2016 年 12 月至 2021 年 7 月，任阳新县委副书记、县政府党组书记、县长。2021 年 7 月起，任本公司及华新集团有限公司党委副书记、纪委书记。2021 年 8 月起，出任本公司监事会主席、本公司及华新集团有限公司工会主席。</p>
张林	<p>1972 年 9 月出生，工商管理硕士，注册会计师。1995 年 6 月毕业于浙江工商大学杭州商学院会计学专业，2002 年 12 月毕业于华中科技大学工商管理专业。1995 年 7 月加入本公司，先后任本公司会计、仙桃公司财务部长、宜昌公司财务部长、昭通公司财务经理、HARP 项目部成员、ERP 部副部长、内控部部长、海外事业部财务总监、内审内控部部长、内审总监。2012 年 4 月至 2015 年 4 月，任本公司监事。2019 年 8 月起任公司内审内控总监（助理副总裁）。2017 年 3 月起，出任本公司监事。</p>
刘伟胜	<p>1972 年 5 月出生，研究生学历，法学学士，经济学硕士，高级经济师。于 1991 年 7 月加入本公司，先后任公司销售处业务科科长、市场部经理、销售公司总经理助理、西南区域副总经理（营销）、总裁办副主任、公司沟通与公共事务总监、总裁办公室（督办）主任、公司组织&人力资源人才发展部部长。现任公司人力资源总监、华新水泥技术管理（武汉）有限公司总经理、华新（海南）投资有限公司总经理。自 2021 年 4 月起，出任本公司监事。</p>
刘胜	<p>1973 年 11 月出生，大学本科学历。于 1993 年加入本公司，先后任公司团委副书记、政工部副部长，武穴公司副总经理、行政经理，湖南项目部行政经理兼道县项目经理、混凝土骨料事业部副总经理兼骨料业务部总经理、湖南区域总经理，湖北东区事业部混凝土总监，新业务事业部骨料/砖业商业开发与销售管理总监，东部区域亿吨机制砂石项目副经理（行政）、区域业务发展总监、黄石工业园副总经理（人力资源及行政）、黄石绿色建材产业有限公司副总经理（人力资源及行政）。现任公司公共事务部部长、华新集团有限公司副总经理。2024 年 5 月起，出任本公司监事。</p>
杨小兵	<p>1970 年 7 月出生，大学本科学历、人力资源师。1992 年 3 月加入本公司，先后任公司计划发展部调研员，公司办公室企管科副科长、科长，华新金猫公司人力资源部部长，公司人力资源部经理、公司西南区域专业助理副总监、公司工会办公室主任，现任工会副主席。2013 年 4 月起，出任本公司监事。</p>
陈蹇	<p>1978 年 9 月出生，工商管理硕士、中国注册会计师、全球特许管理会计师资深会员。2001 年 6 月毕业于复旦大学获世界经济系学士学位；2008 年 6 月毕业于美国安德森商学院获工商管理硕士学位。2001 年参加工作，2020 年加入本公司。主要工作经历：普华永道会计师事务所高级审计师，摩立特咨询集团高级咨询顾问，西卡集团中国区财务总监，IMI 关键流体大中华及韩国区财务总监，必维国际检验集团中国区工业设施及大宗商品首席财务官，特斯科集团中国区财务总监。2020 年 5 月至 2021 年 4 月，任本公司财务副总监。2021 年 4 月起，出任本公司副总裁兼财务负责人（财务总监）。</p>
杜平	<p>1970 年 8 月出生，管理学硕士，高级经济师。1993 年毕业于中南财经大学投资学专业；2003 年毕业于中南财经政法大学企业管理专业，获管理学硕士学位。1993 年 7 月加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司投资发展部科员、技术中心咨询部科员、计划发展部科员、计划发展部部长助理、计划发展部副部长；2003 年 1 月至 2011 年 1 月先后担任华新水泥（西藏）有限公司常务副总经理、执行总经理、西藏高新建材集团总经理、华新水泥西南区域行政经理。2012 年 9 月，首批入选“湖北省 123 重大人才工程”。2011 年 2 月起，先后任本公司鄂东水泥事业部总经理、云南事业部总经理、中部区域总经理。现任湖北省青联常委。2011 年 2 月至 2016 年 1 月，任本公司助理副总裁；2016 年 1 月起，出任本公司副总裁。</p>
梅向福	<p>1972 年 7 月出生，工学硕士及工商管理硕士，高级工程师。1994 年毕业于南昌航空工业学院机械制造工艺与设备专业，获工学学士；</p>

	2002年毕业于武汉理工大学机电工程专业，获工学硕士学位；2011年毕业于华中科技大学工商管理专业。1994年加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司技术员、机动处副处长、阳新公司副总经理、武穴公司副总经理、武穴公司总经理、东南区域总经理，株洲公司总经理，维修公司总经理。2011年2月起，先后任本公司湘粤水泥事业部总经理、增长与创新业务负责人、运营与成本业务负责人、新业务事业部总经理、东部区域总经理。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副总裁；2016年1月起，出任本公司副总裁。
杨宏兵	1972年9月出生，工学学士、管理学硕士，高级工程师。1995年毕业于华中理工大学（今华中科技大学）机械学院锻压专业，获工学学士。2015-2018年就读于华中科技大学管理学院，获EMBA硕士学位。于1995年加入华新水泥股份有限公司，先后任本公司设备动力处工程师、干法分厂设备主管工程师、宜昌公司总经理助理、宜昌公司副总经理兼二期建设项目经理、宜昌公司执行总经理、秭归公司执行总经理、鄂西区域生产总监、鄂西区域总经理。2011年2月起，先后任本公司鄂西南水泥事业部总经理、华新环境工程公司总经理、董事长、本公司水泥业务部主任。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副总裁；2016年1月起，出任本公司副总裁。
徐钢	1978年3月出生，清华大学工商管理硕士，高级经济师。2000年7月毕业于中国地质大学安全工程专业，获工学学士学位，同期修学华中科技大学财务管理专业，获学士学位。2000年到2005年5月，先后在北京兴发水泥有限公司和北京顺发水泥有限公司担任安全工程师、安全经理、工艺经理。2005年5月到2009年5月，先后任拉法基瑞安水泥中国区并购项目融合经理，组织机构优化项目经理，中国区战略经理。2009年5月到2015年12月先后担任拉法基贵州地区市场总监、重庆地区商务总监和云南地区销售总监。2015年12月至2016年4月，任华新水泥云南事业部市场总监。2016年4月起，先后任公司增长与创新业务负责人、战略发展及采购业务负责人、海外事业部总经理兼战略部负责人、海外区域总经理。2016年4月至2018年4月，任本公司助理副总裁；2018年4月起，出任本公司副总裁。
王加军	1980年12月出生，硕士，高级工程师。2003年毕业于武汉理工大学无机非金属材料专业，获工学学士学位；2012年毕业于武汉理工大学材料工程专业，获工学硕士学位。2003年6月至2006年6月，武汉建筑材料工业设计研究院工艺设计工程师。2006年6月加入本公司，先后任公司工艺部经理、工程部经理、环保技术部部长，华新环境工程有限公司运营&研发总监、总经理；2021年2月至今，任公司环境工程事业部总经理、新材料事业部总经理。2019年8月至2021年4月，任本公司助理副总裁。2021年4月起，出任本公司副总裁。
叶家兴	1981年8月出生，武汉科技大学法学学士、中国政法大学工商管理硕士，高级经济师。2005年参加工作，主要工作经历：首钢集团矿业投资公司法务专员、首钢集团首钢矿业投资公司菲律宾公司法务经理兼办公室主任、首钢集团矿业投资公司投资法务部负责人、中国铝业公司资本运营部资本运营经理、中国华信邮电经济开发中心法务部总经理、链家集团（北京）法务中心总经理。2017年5月起，先后任本公司法务总监、法务合规及证券投资者关系业务负责人，兼管公司团委工作。2019年8月至2021年4月，出任本公司助理副总裁。2021年4月起，出任本公司副总裁兼董事会秘书。2023年4月起兼任公司首席合规官。
卢国兵	1970年6月出生，在职本科学历，1990年参加工作并加入华新。主要工作经历：华新建安员工、科技开发公司采购员、销售公司业务员、熟料科长、上海市场部经理、南通公司营销经理、执行总经理、信阳公司执行总经理、鄂西北水泥事业部营销总监、鄂西水泥事业部副总经理、湖北西区事业部混凝土总监、华新混凝土有限公司及华新混凝土（武汉）有限公司总经理（助理副总裁）、混

	凝土事业部总经理兼华新混凝土有限公司、华新混凝土（武汉）有限公司董事长、混凝土业务总监（助理副总裁）。2024 年 5 月起，出任本公司副总裁。
汤峻	美国籍，1970 年 3 月出生，研究生学历，美国密西根中部大学计算机科学硕士、乔治亚理工大学工商管理硕士，正高职高级工程师。1992 年参加工作，2019 年加入华新。主要工作经历：IBM 中国 System Engineer，美国 Agilysys Inc. 公司 Executive Consultant，武汉传威光控科技有限公司总经理；华新数字化创新中心总监（助理副总裁）、副总工程师兼技术中心副主任（数字化创新）。2024 年 5 月起，出任本公司副总裁。
朱亚平	1968 年 9 月出生，硕士研究生学历，高级工程师。1989 年 7 月加入本公司，先后任公司电气工程师、干法分厂副厂长、华新水泥（阳新）公司设备副总经理、执行总经理、公司维修部部长兼维修公司总经理、公司水泥业务部副主任兼水泥工业负责人。现任海外区域副总经理兼阿曼国家总经理。2021 年 4 月至 2024 年 5 月，出任本公司监事。
柯友良	1965 年 4 月出生，管理学博士、高级经济师。1985 年 7 月毕业于湖北省黄石市工业学校工业企业管理专业，1992 年毕业于中南财经大学工业经济管理专业，2001 年 6 月毕业于武汉理工大学产业经济学专业，获经济学硕士学位，2007 年毕业于武汉理工大学管理科学与工程专业，获管理学博士学位。1985 年加入华新水泥厂（本公司前身），先后任本公司投资部经理助理、工程部管理部部长、工程部综合管理部副部长、计划发展部经理。2001 年 11 月起，先后任本公司总经理助理兼计划发展部经理、西部事业部总经理、骨料及墙材事业部总经理。2003 年 4 月至 2004 年 3 月，任本公司副总经理。2004 年 3 月至 2024 年 5 月，出任本公司副总裁。
刘云霞	1968 年 9 月出生，工商管理硕士、高级工程师。1989 年毕业于武汉工业大学（今武汉理工大学）硅酸盐工程系水泥专业，获工学学士学位；2006 年毕业于武汉理工大学，获得工商管理硕士学位。1989 年 7 月加入华新水泥厂（本公司前身），任华新中等专业学校工艺专业教师，1993 年 2 月至 2000 年 1 月任本公司工程部工程师；2000 年 1 月至 2012 年 6 月先后担任本公司发展部副部长、部长、塔吉克斯坦工厂总经理；2012 年 7 月起，先后任本公司战略发展中心副主任、香港投资公司总经理、海外事业部总经理、营销与采购业务负责人、采购物流与海外贸易部负责人。2012 年 7 月至 2016 年 1 月，任本公司助理副总裁；2016 年 1 月至 2024 年 5 月，出任本公司副总裁。
袁德足	1963 年 9 月出生，大学本科学历。1986 年毕业于中央电大华新分校工业会计专业专科；1997 年毕业于湖北党校企业管理专业，获管理学学士学位；1998 年至 2000 年中共中央党校函授学院在职函授学习。1981 年 7 月加入华新水泥厂（本公司前身），先后任本公司销售处计划员、销售部管理科副科长、销售管理部副经理、物流部经理、销售公司副总经理、湖北东区营销总经理、湖北东区营销总监。2011 年 2 月起，先后任本公司鄂西北水泥事业部总经理、鄂西事业部总经理、市场营销部主任、西部区域总经理。现任湖北省水泥协会常务副会长兼秘书长。2011 年 2 月至 2016 年 1 月，任本公司助理副总裁；2016 年 1 月至 2024 年 5 月，出任本公司副总裁。

注：报告期内在任及离任高管、监事 20 人兑现了 2023 年度绩效奖金及其它一次性奖励合计 2873.92 万元（税前）。

报告期内在任及离任高管、监事 19 人兑现了 2020-2022 年核心员工持股计划之 2020 年度业绩考核对应的股份合计 1067.64 万元（税前）。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李叶青	华新集团有限公司	党委书记	2001年9月7日	/
刘凤山	华新集团有限公司	董事长、党委副书记、总经理	2011年9月21日	/
明进华	华新集团有限公司	党委副书记、纪委书记	2021年7月14日	/
		工会主席	2021年8月31日	/
		监事会主席	2022年5月30日	/
刘胜	华新集团有限公司	副总经理	2024年2月7日	

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司董事长徐永模，独立董事黄灌球、张继平、江泓，董事 Martin Kriegner、罗志光、陈婷慧等人在其他单位有任职，任职情况详见上述人员简历。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会提议，董事会讨论决定高级管理人员的薪酬；涉及董事、监事的年度报酬报股东大会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	详情请见报告期内薪酬与考核委员会召开会议情况。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	2024年5月21日，公司第十一届董事会第一次会议审议通过了《关于公司高管团队成员2023年短期激励的议案》《关于“公司2023-2025年核心员工持股计划之第一期（2023年）核心员工持股计划”授予结果的议案》《关于公司2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划的议案》，分别明确了公司高管团队成员2023年度短期激励报酬、2023-2025年核心员工持股计划之第一期（2023年）核心员工持股计划考核后的最终授予结果、2023-2025年核心员工持股计划之第二期（2024年）核心员工持股计划激励对象的业绩考核指标。 2024年7月12日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《2024年度公司高管团队成员KPI考核方案》《公司第十一届董事会关于新晋高管定薪的议案》，对公司2024年基薪及短期激励的关键业绩指标考核方案予以明确，对今年新晋高管的年度薪酬予以调整。
董事、监事和高级管理人员报酬	税前 6771.07 万元

的实际支付情况	
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	税前 6771.07 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘胜	监事	选举	换届当选
卢国兵	副总裁	聘任	董事会聘任
汤峻	副总裁	聘任	董事会聘任
朱亚平	监事	离任	届满离任
柯友良	副总裁	离任	届满离任
刘云霞	副总裁	离任	届满离任
袁德足	副总裁	离任	届满离任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第十届董事会第三十一次会议	2024 年 3 月 28 日	审议通过：1、公司 2023 年年度报告及其摘要、业绩公告；2、公司 2023 年度财务决算及 2024 年度财务预算报告；3、公司 2023 年度利润分配预案；4、关于为子公司提供担保的议案；5、关于续聘公司 2024 年度财务审计和内部控制审计会计师事务所的议案；6、公司 2023 年度内部控制评价报告；7、公司独立董事工作制度；8、关于提名公司第十一届董事会董事候选人的议案；9、关于提名公司第十一届董事会独立董事候选人的议案；10、关于豪瑞尼日利亚资产非约束性报价的报告；11、公司 2023 年度董事会工作报告；12、公司独立董事 2023 年度工作报告；13、董事会关于独立董事 2023 年度独立性自查情况的专项报告。
第十届董事会第三十二次会议	2024 年 4 月 26 日	审议通过：1、2024 年第一季度报告；2、关于子公司发行境外债券及为其提供担保的议案；3、关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案。
第十一届董事会第一次会议	2024 年 5 月 21 日	审议通过：1、关于选举徐永模先生为公司第十一届董事会董事长的议案；2、关于公司第十一届董事会各专门委员会组成的议案；3、关于聘任李叶青先生为公司总裁的议案；4、关于聘任公司副总裁的议案；5、关于聘任叶家兴先生为公司董事会秘书的议案；6、关于聘任陈骞先生为公司财务总监的议案；7、关于公司高管团队成员 2023 年短期激励的议案；8、关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第一期（2023 年）核心员工持股计划”授予结果的议案；9、关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划的议案。

第十一届董事会第二次会议	2024年7月12日	审议通过：1、关于公司组织结构调整及说明的报告；2、关于修订《公司总裁工作细则》部分条款的议案；3、2024年度公司高管团队成员KPI考核方案；4、公司第十一届董事会关于新晋高管定薪的议案；5、关于参加全国重点实验室合作共建的议案。
第十一届董事会第三次会议	2024年7月30日	审议通过：关于回购美元债券的议案。
第十一届董事会第四次会议	2024年8月30日	审议通过：公司2024年半年度报告、业绩公告。
第十一届董事会第五次会议	2024年10月25日	审议通过：1、公司2024年第三季度报告；2、关于公开发行公司债券的议案；3、关于发行中期票据的议案；4、关于修订《公司章程》部分条款的议案；5、关于修订董事会专门委员会工作细则部分条款的议案；6、关于进入泰国市场的议案；7、关于巴西METROPOLIS骨料项目约束性报价的议案。
第十一届董事会第六次会议	2024年11月29日	审议通过：关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易的议案。
第十一届董事会第七次会议	2024年12月12日	审议通过：1、公司2025年预算报告；2、关于申请核销其他应收款的议案。
第十一届董事会第八次会议	2024年12月20日	审议通过：1、关于处置公司部分非流动资产的议案；2、关于公司2025年度开展外汇衍生品套期保值业务的议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
徐永模	否	10	10	2	0	0	否	1
李叶青	否	10	10	2	0	0	否	1
刘凤山	否	10	10	2	0	0	否	1
Martin Kriegner	否	9	9	2	0	0	否	1
罗志光	否	9	9	2	0	0	否	1
陈婷慧	否	9	9	2	0	0	否	1
黄灌球	是	10	10	2	0	0	否	1
张继平	是	10	10	2	0	0	否	1
江泓	是	10	10	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	江泓、黄灌球、张继平、徐永模、罗志光
提名委员会	张继平、黄灌球、江泓、李叶青、陈婷慧
薪酬与考核委员会	黄灌球、张继平、江泓、罗志光、徐永模
战略委员会	李叶青、徐永模、Martin Kriegner、黄灌球
治理与合规委员会	罗志光、刘凤山、陈婷慧、江泓、张继平

(二) 报告期内审计委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 25 日	审议：1、公司 2023 年度报告、财务报告、业绩公告；2、关于续聘公司 2024 年度财务审计和内部控制审计会计师事务所的议案；3、公司 2023 年度内部控制评价报告；4、公司董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告；5、公司董事会审计委员会对会计师事务所 2023 年度履行监督职责情况报告。听取：1、公司年报审计师汇报 2023 年审计完成报告及前次会议关注事项的反馈；2、内审内控 2023 年度工作报告。	同意会议事项；同意将审议事项 1-3 提交董事会审议；对资产核查清理、项目管理改进、专项审计报告等提出了相关建议。	/
2024 年 4 月 22 日	审议公司 2024 年第一季度报告。	同意将审议事项提交董事会审议；对混凝土、新材料业务投资回报，资产处置等提出了相关建议。	/
2024 年 5 月 11 日	审议：1、关于聘任陈骞先生为公司财务总监(财务负责人)议案；2、关于续聘张林先生为公司内部审计及内部控制负责人的议案。	同意会议事项；同意将审议事项 1 提交董事会审议。	/
2024 年 8 月 30 日	审议公司 2024 年半年度报告(含财务报告)、业绩公告。听取公司 2024 年内审&内控工作进展报告。	同意会议事项；同意将审议事项提交董事会审议；对成本分摊、现金流、混凝土应收账款管理、内控管理等提出了相关建议。	/
2024 年 10 月 25 日	审议公司 2024 年第三季度报告。	同意将审议事项提交董事会审议；对应收账款、	/

日		混凝土商业模式、期间费用、工厂竞争力等表示关注。	
2024 年 11 月 22 日	审议关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易的议案。	同意将审议事项提交董事会审议；对项目后期投资、付款条件、融资方案等表示关注。	/
2024 年 12 月 12 日	审议：1、公司 2024 年年度审计计划；2、公司 2025 年内审&内控工作计划。	同意会议事项；对年度审计计划、内审内控排查审计重点、内审与外审合作沟通等提出了相关建议。	/

(三) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 25 日	审议：1、关于提名公司第十一届董事会董事候选人的议案；2、关于提名公司第十一届董事会独立董事候选人的议案。 对公司高级管理人员情况进行回顾。	同意将审议事项提交董事会审议。	/
2024 年 5 月 9 日	审议：1、关于聘任李叶青先生为公司总裁的议案；2、关于聘任公司副总裁的议案；3、关于聘任叶家兴先生为公司董事会秘书的议案；4、关于聘任陈骞先生为公司财务总监的议案。	同意将审议事项提交董事会审议。	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 22 日	审议 2024 年高管考核方案行业对标考核指标调整建议	同意会议事项。	/
2024 年 7 月 2 日	审议公司新晋升高管定薪建议	同意将审议事项提交董事会审议。	/
2024 年 7 月 31 日	审议高管薪酬激励项目咨询公司选聘建议	同意会议事项。	/
2024 年 10 月 22 日	听取高管薪酬与长期激励建议方案	对高管薪酬的对标组、薪酬定位与考核等提出了相关意见。	/

(五) 报告期内战略委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 7 月 11 日	公司战略研讨（2024-2028）	对宏观经济形势、公司战略选择等内容进行了研讨，认可公司未来 5 年发展战略，对各业务战略在实施过程中可能涉及到的相关问题和风	/

		险进行了讨论分析，并给出了建议。	
2024 年 12 月 11 日	听取宏观形势展望及关键战略回顾	对宏观经济走势、行业发展趋势、降碳、海外发展等方面进行了深入讨论并达成共识。	/

(六) 报告期内治理与合规委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 22 日	听取关于修订《公司总裁工作细则》部分条款的建议报告	同意就相关条款予以完善后提交董事会审议。	/
2024 年 12 月 12 日	听取 2024 年内部审计发现及整改措施报告	对海外业务内控体系建设、文化差异、内审培训等提出了相关建议。	/

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,207
主要子公司在职员工的数量	18,967
在职员工的数量合计	20,174
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4,289
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,403
销售人员	1,908
技术人员	6,610
财务人员	975
行政人员	3,278
合计	20,174
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	549
本科	3,992
大专	5,463
其他	10,170
合计	20,174

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司采用全面薪酬体系来发挥薪酬分配的激励作用，以实现组织目标与员工个人发展目标的达成，同时通过薪酬总额考核的模式，根据不同业务的特性，设计合理的业绩考核指标，将公司业绩与员工薪酬收入有机结合，使员工清晰感受到公司业绩提升带来的收入提升，激发员工的工作积极性和主动性。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2024 年，公司充分利用内外部资源，搭建多层次的培训体系，持续为员工赋能；成立海外商学院，开展“融合之旅”等国际化人才培养项目；建设菁英内训师团队，持续打造学习型组织。年内，结合行业发展形势及公司业务需求，通过线上、线下相结合的方式，针对不同层级、不同类型员工在管理、安全、技术、采购及物流、营销、财务、人力资源等领域开展多样化、差异化培训，累计 25000 余人次参加培训，不断提升员工的专业知识和业务技能，满足公司运营发展的需要。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

单位：人民币

劳务外包支付的报酬总额（元）	325,356,260
----------------	-------------

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

2024 年 5 月 21 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过公司 2023 年度利润分配方案，即以 2023 年末公司总股本 2,078,995,649 股为基数，向全体股东按 0.53 元/股（含税）分配现金红利，合计分配 1,101,867,694 元，余额转入未分配利润。2023 年度，不实施资本公积金转增股本。

2024 年 5 月 23 日，公司发布 H 股《派付截至 2023 年 12 月 31 日止年度之末期股利》，2024 年 6 月 12 日，公司发布 A 股《2023 年年度权益分派实施公告》，分别明确了派发公司 H 股、A 股现金红利的实施事宜。

公司 2023 年度利润分配方案未发生调整，于 2024 年 7 月 19 日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.6
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	956,337,999
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,416,280,487
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	956,337,999
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,126,630,131
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,126,630,131
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,625,755,237
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	119
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,416,280,487
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	10,748,397,602

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
1、关于公司 2020-2022 年核心员工持股计划事项 2024 年 5 月 26 日，本持股计划第二个锁定期届满； 2024 年 10 月 28 日，本持股计划第三个锁定期届满。	www.sse.com.cn 《关于 2020-2022 年核心员工持股计划第二个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2024-014） 《关于 2020-2022 年核心员工持股计划第三个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2024-026）
2、关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划事项 2024 年 5 月 21 日，公司第十一届董事会第一次会议审议通过《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第一期（2023 年）核心员工持股计划”授予结果的议案》《关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划	www.sse.com.cn 《公司第十一届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-012） 《公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划》

<p>之第二期（2024 年）核心员工持股计划的议案》，分别明确了本持股计划之第一期计划的授予结果及本持股计划之第二期计划的相关内容。</p> <p>2024 年 9 月 30 日，完成本持股计划之第二期计划股票购买。</p> <p>2024 年 12 月 24 日，本持股计划之第二期计划第一次持有人会议审议通过《关于设立公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划管理委员会委员的议案》及《关于授权公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划管理委员会办理本次持股计划相关事宜的议案》。</p>	<p>《2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划完成股票购买的公告》（公告编号：2024-023）</p> <p>《2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划第一次持有人会议决议公告》（公告编号：2024-032）</p>
---	--

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

2024 年 5 月 21 日，公司第十一届董事会第一次会议审议通过《关于公司高管团队成员 2023 年短期激励的议案》，明确了公司高管 2023 年度短期激励报酬并予以兑现；董事会根据股东大会授权，审议通过《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第一期（2023 年）核心员工持股计划”授予结果的议案》，明确了该计划的最终授予结果；本次董事会还审议通过《关于公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第二期（2024 年）核心员工持股计划的议案》，对 2024 年激励对象业绩考核指标予以明确。

2024 年 7 月 12 日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过《2024 年度公司高管团队成员 KPI 考核方案》，明确了公司高级管理人员 2024 年度关键业绩指标及考核衡量标准计算方法。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关要求，持续完善内部控制体系建设，对内部控制规范进行修订更新并将 3 家新运营单位纳入实施范围，运用内控管理平台督导各项关键控制活动的执行，同时，致力于推进控制活动自动化。

报告期内，公司对 26 家下属单位进行了关键控制活动执行有效性审计，对采购业务、销售业务、物流业务等高风险领域实施了 20 项业务流程审计，并组织总部及 306 家下属单位进行了年度内部控制自我评价。针对前述发现的各类内部控制缺陷，公司积极督促各责任单位按期整改，并通过专项培训、内部通报等方式进一步加大内控宣贯力度，促进各单位自查自纠。同时，引导各单位培育全员参与的内控文化，辅导各单位内审员在业务风险管控中发挥良好作用。

公司 2024 年度内部控制评价报告详情请见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司构建了业务运营、业务管理、业务支持三大板块的矩阵式组织结构，基于公司战略分解明确了各级单位的经营目标，通过各类业务授权政策或公司制度规定了各级管理人员审批的事项及交易金额限制，并致力于建设与完善全业务数字化生态，促进对分子公司的管理控制与协同。公司对各分子公司的主要管理人员进行任免与考核，通过业务共享中心对分子公司的相关业务进行处理，强化各业务管理/业务支持单位对分子公司的支持与监督，营造凝聚统一的企业文化，并在各分子公司实施内部控制规范。

报告期内，公司并购了鄂州华容混凝土、长沙希杰斯等子公司，并购前编制了详实的可行性研究报告并按公司规定提报审批。公司派驻主要管理人员完成并购子公司交割并负责其生产运营，将并购子公司纳入对应业务板块并明确其组织结构与经营目标，持续推进文化融合，提升并夯实管理与技术水平，关注并有效应对相关风险，按照业务授权政策及相关制度流程对并购子公司进行统一管理，并逐步加强对其实施管理控制与协同的力度。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

安永华明对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的审计报告。

该报告已与本年度报告同时披露，详情请见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	70,749

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1、排污信息

√适用 □不适用

报告期内，公司严格遵守并执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国噪声污染防治法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国土壤污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等涉及大气污染物、水体污染物、噪音以及固体废物的法律法规，落实各项污染物排放治理，严格按照排污许可的规定要求，依法持证排污。

报告期内，公司各重点排污单位严格按照排污许可的规定要求，依法持证排污，污染物排放浓度、排放总量均满足排污许可的要求。公司未因污染物超标排放等问题受到生态环境主管部门的处罚。

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

报告期内，本集团严格遵守国家及地方环保法律法规的要求，强化环保管理工作，持续推进NO_x、SO₂、颗粒物减排，规范危险废物、一般工业固废管理，加强无组织排放管控与治理，积极开展噪声治理等工作，不断提升环保绩效。

报告期内，集团旗下盐井、襄阳等公司实施了窑尾SCR脱硝改造，NO_x排放浓度可满足50mg/Nm³的超低排放标准；黄石、水城、涪陵、参天、地维等工厂实施精准脱硝改造工作；完成黄石工厂实施湿法脱硫改造；完成赤壁、阳新K1/K2等窑线的精准脱硫改造；对武穴工厂2条生产线实施复合脱硫改造。此外，持续推进收尘器优化与改造，并利用生产线停窑、错峰生产时段，强化除尘设施的预防性维修，保证收尘设施始终处于最佳运行状态，减少颗粒物排放。

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

报告期内，公司“新、改、扩”建项目依据《中华人民共和国环境影响评价法》的要求，严格落实建设项目环境影响评价制度；公司各单位严格按照国家排污许可管理的要求，申领/变更排污许可，实现依法持证排污；相关单位严格按照清洁生产法和地方清洁生产主管部门的要求，落实清洁生产工作。

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

报告期内，集团下属各分子公司严格依据国家突发事件应对法、突发环境事件应急管理暂行管理办法等法律法规的要求，制定/修订环境突发事件应急预案并实施应急演练，确保各单位在发生突发环境事件后，能快速、及时响应，预防环境事件对环境、公众的影响。

5、环境自行监测方案

适用 不适用

报告期内，集团下属各分子公司严格按照《排污单位自行监测技术指南水泥工业（HJ848 2017）》《排污单位自行监测技术指南总则（HJ819 2017）》等自行监测技术指南的要求开展自行监测工作，环境监测项目包括烟尘、SO₂、氮氧化物等，自行监测方式为自动监测与手动监测相结合。所采用的自动监测设备均已通过生态环保主管部门的验收，并定期进行比对，保证设备正常运行和数据正常传输；手动监测采用委托有资质的第三方监测公司实施，真实反映污染物排放水平。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

报告期内，重庆华新参天水泥有限公司因环境监测时，窑尾排气筒颗粒物超标，被重庆市永川区生态环境保护综合行政执法支队处罚 10 万元。

7、其他应当公开的环境信息

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

报告期内，未发生对本集团有重大影响的环境事件。报告期内，公司下属单位因环境问题受到行政处罚的情况如下：

(1) 南通通畅建材有限公司，因未编制备案突发环境事件应急预案，被南通市生态环境局处罚 1.2 万元。

(2) 华新混凝土（监利）有限公司，因未严格落实重污染天气“一厂一策”减排管控措施，被荆州市生态环境局处以罚款 2 万元。

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3、未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

报告期内，公司持续推进水泥工厂超低排放改造和重污染天气下环境绩效分级，2024 年下属黄石公司获评绩效分级 B 级企业称号。截至目前，公司下属大冶公司获评 A 级，襄阳、宜昌、秭归、阳新、郧县、黄石等工厂获评 B 级。

报告期内，公司通过持续开展内部环境审计、重点领域环境风险梳理与整改，组织开展集团内部环保管理培训，督促下属各单位严格遵守生态环境保护相关法律法规，落实公司各项生态环境保护管理制度，提升环境治理水平，切实履行企业社会责任。

报告期内，各分子公司严格落实国家、地方政府执行错峰生产、重污染天气应急的要求，采用停产、限产等手段配合地方政府打好蓝天保卫战，最大限度降低重污染天气对环境造成的影响。

报告期内，各分子公司按照环保部门的要求，定期在各省市环境监测信息发布平台、公司外部网站上，公开排放数据及污染防治信息，接受公众监督。

报告期内，公司下属各单位积极开展“环保低碳月”活动，实施环保低碳知识宣传培训、组织工厂环境开放日活动等，提高全体员工及周边社区居民的环保低碳意识。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	4,160,305
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	大比例使用替代燃料技术减碳、替代原料减碳等

具体说明

适用 不适用

报告期内，国内窑线工厂单位熟料碳排放强度(范围1+范围2)绝对值较上年同期下降1.32kg。

报告期内，国内窑线累计使用各种替代燃料431万吨(内部统计口径)，热值替代率达26.71%，节约标煤99万吨，对应减排二氧化碳257万吨。

报告期内，公司水泥窑综合利用各类非碳酸盐类工业废渣等195万吨（内部统计口径），直接减少二氧化碳排放26.28万吨。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司单独编制《2024 年环境、社会及管治报告》，该报告与本报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	5,200,000
境内会计师事务所审计年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	傅奕、何佩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3
境外会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	500,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(三) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：美元

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
Moncement Building Materials LLC	华新水泥股份有限公司		仲裁	详情请见 www.sse.com.cn 《公司2020 年年报》	美元 7,706.96 万元	是人民币 4,000 万元	国际商会仲裁庭秘书处确认申请方的最终索赔金额为 7,321.40 万美元，被申请人反请求金额为 385.56 万美元，争议金额总额为 7,706.96 万美元。该仲裁已于 2024 年 3 月 22-23、25-28 日开庭，待裁决。		

(四) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易事项

2024年12月1日，本公司控股全资子公司海南华新泛非投资有限公司、华新（香港）国际控股有限公司与 Holderfin B.V. 签署《股权收购协议》，海南华新泛非投资有限公司以 56,044 万美元（并可根据《股权收购协议》价值减损条款进行向下的惯常调整）现金收购 Holderfin B.V. 持有的 Caricement B.V. 100%股权，华新（香港）国际控股有限公司，在 Associated International Cement Limited 将其持有的 Lafarge Africa Plc 27.77%股权转入到 Davis Peak Holdings Limited 名下之后，以 27,769 万美元（并可根据《股权收购协议》价值减损条款进行向下的惯常调整）现金收购 Davis Peak Holdings Limited 100%股权。

2025年3月19日，公司2025年第一次临时股东会审议并通过了《关于收购豪瑞尼日利亚资产之关联交易的议案》。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	-
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	-
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	1,164,947,653
报告期末对子公司担保余额合计（B）	11,263,909,792
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	11,263,909,792
担保总额占公司净资产的比例（%）	32.28
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	3,380,404,491
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-
上述三项担保金额合计（C+D+E）	3,380,404,491
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	/
担保情况说明	/

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

投资类型	年度累计发生额 (买入)	年度累计发生额 (赎回或到期)	未到期金额	到期未收回金额
公募基金产品	1,060,000,000	1,030,000,000	30,000,000	-

(四) 其他重大合同

适用 不适用

1、关于控股全资子公司资产出售事项

2024年12月25日，本公司之控股全资子公司云南华新东骏水泥有限公司（以下简称“东骏水泥”）、国资昆明与云南省昆明市官渡区人民政府长水街道办事处签署《云南华新东骏水泥有限公司国有土地使用权收回及地上建（构）筑物、附着物、机械设备征收补偿协议书》，同意以8.5亿元的征收补偿价格，将东骏水泥名下之土地使用权及地上建（构）筑物、附着物、机械设备等非流动资产转让给云南省昆明市官渡区人民政府长水街道办事处。

2024年12月27日，东骏水泥已收到第一笔50%的征收补偿款。

2、关于收购巴西骨料项目股权事项

2024年12月16日，本公司全资子公司华新（海南）投资有限公司与卖方（11名自然人）签署《股权收购协议》，以约1.866亿美元（并根据交割日财务报表净现金和运营资金进行调整）的代价，收购ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA 100%股权及EMBU S. A. ENGENHARIA E COMÉRCIO 40%股权。

本收购事项已于2025年3月17日完成交割，两标的公司均成为本公司间接全资子公司。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
科技创新公司债（第一期）	2024年8月14日	2.49%	11亿元	2024年8月19日	不超过11亿元	5年期

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

2024年8月14日，公司完成2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债（第一期）的发行。本次发行债券规模为11亿元，期限为5年，票面利率2.49%。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	52,723
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	51,386
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
香港中央结 算(代理人) 有限公司	0	734,719,919	35.34	0	未知	0	境外法人
HOLCHIN B. V.	0	451,333,201	21.71	0	无	0	境外法人
华新集团有 限公司	0	338,060,739	16.26	0	无	0	国有法人
香港中央结 算有限公司	33,437,698	55,034,003	2.65	0	无	0	境外法人
工银瑞信基 金-中国人 寿保险股份 有限公司一 分红险-工 银瑞信基金 国寿股份均 衡股票型组 合单一资产 管理计划(可 供出售)	5,123,121	16,458,637	0.79	0	无	0	未知
全国社保基 金四一三组 合	-270,000	15,780,000	0.76	0	无	0	未知

工银瑞信基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—工银瑞信国寿股份均衡股票传统可供出售单一资产管理计划	7,831,557	14,858,456	0.71	0	无	0	未知
中国农业银行股份有限公司—工银瑞信创新动力股票型证券投资基金	-1,380,000	13,200,000	0.63	0	无	0	未知
全国社保基金—零七组合	12,498,720	12,498,720	0.60	0	无	0	未知
中国铁路武汉局集团有限公司	0	11,289,600	0.54	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
香港中央结算（代理人）有限公司	734,719,919		境外上市外资股		734,719,919		
HOLCHIN B. V.	451,333,201		人民币普通股		451,333,201		
华新集团有限公司	338,060,739		人民币普通股		338,060,739		
香港中央结算有限公司	55,034,003		人民币普通股		55,034,003		
工银瑞信基金—中国人寿保险股份有限公司—分红险—工银瑞信基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	16,458,637		人民币普通股		16,458,637		
全国社保基金四一三组合	15,780,000		人民币普通股		15,780,000		
工银瑞信基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—工银瑞信国寿股份均衡股票传统可供出售单一资产管理计划	14,858,456		人民币普通股		14,858,456		
中国农业银行股份有限公司—工银瑞信创新动力股票型证券投资基金	13,200,000		人民币普通股		13,200,000		
全国社保基金—零七组合	12,498,720		人民币普通股		12,498,720		
中国铁路武汉局集团有限公司	11,289,600		人民币普通股		11,289,600		
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	Holchin B.V.
单位负责人或法定代表人	不适用
成立日期	1998 年 6 月 16 日
主要经营业务	设立公司和其它企业，收购、管理、监督、转让在法人、公司、企业的股权和其它权益
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

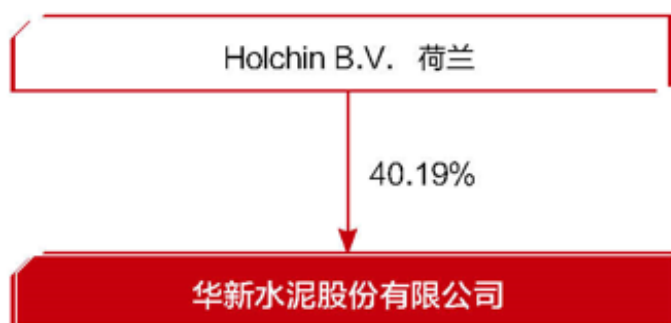
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	Holcim Limited
单位负责人或法定代表人	Miljan Gutovic, 首席执行官
成立日期	1912年2月15日
主要经营业务	从事瑞士境内外的建材及建材相关行业产品的制造、贸易和金融服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内, Holcim Ltd 未控股和参股其他境内上市公司股权, 在境外控股和参股 6 家上市公司。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

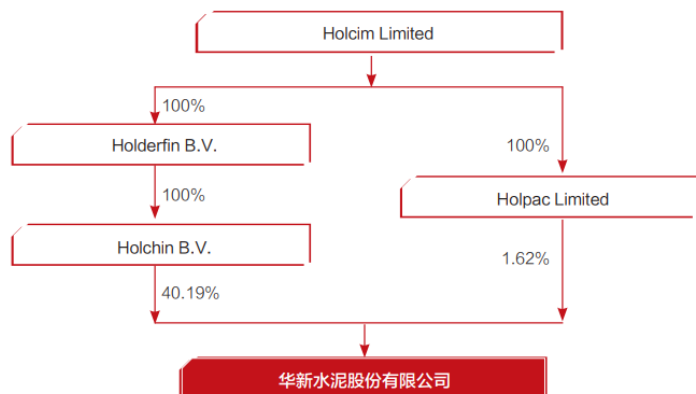
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
华新集团有限公司	刘凤山	1996年11月14日	17843892-3	3.4	制造、销售水泥制品、机械配件、房地产开发、商业、服务等
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

(一) 公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2025年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
华新水泥股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(品种一)	22华新01	137544.SH	2022年7月15日	2022年7月19日	不适用	2025年7月19日	5.00	2.99	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券(第一期)(品种一)	23华新K1	240065.SH	2023年12月1日	2023年12月5日	不适用	2026年12月5日	8.00	3.12	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司, 中国国际金融股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(品种二)	22华新02	137545.SH	2022年7月15日	2022年7月19日	不适用	2027年7月19日	4.00	3.39	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
华新水泥股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债(第一期)	24华新K1	241419.SH	2024年8月13日	2024年8月14日	不适用	2029年8月14日	11.00	2.49	按年付息, 到期一次还本	上交所	中信证券股份有限公司, 华泰联合证券有限责任公司, 中国国际金融股份有限公司, 中信建投证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
2020年发行海外债券	HXCEME	XS2256737722	2020年11月19日	2020年11月19日	不适用	2025年11月18日	20.00	2.25	半年付息, 到期还本	新交所	巴克莱	巴克莱	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2020 年发行海外债券	按时足额兑付
2021 年面向专业投资者公开发行债券(第一期)	按时足额兑付
2022 年面向专业投资者公开发行债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)品种一	按时足额兑付
2022 年面向专业投资者公开发行债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)品种二	按时足额兑付
2023 年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债(第一期)	按时足额兑付
2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债(第一期)	暂未到付息时间

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名
德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	武汉市江汉区建设大道 568 号新世界国贸大厦 4901 室	陈嘉磊、庞用
安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	武汉市硚口区京汉大道 688 号武汉恒隆广场办公楼 3310-3311 单元	傅奕、何佩
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦 22 层	无
华泰联合证券有限责任公司	北京市西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 A 座 3 层	无
中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层	无
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼	无
巴克莱银行	香港中环皇后大道中 2 号长江集团中心 41 楼	无

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

√适用 □不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
2020 年发行海外债券	MOODY'S INVESTORS SERVICE	2025 年 1 月	Baa2	稳定	受国内宏观及行业因素影响
2022 年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种一	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2022 年面向专业投资者公开发行债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）品种二	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2023 年面向专业投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债（第一期）	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用
2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债（第一期）	中诚信国际信用评级有限责任公司	不适用	不变	不变	不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

□适用 √不适用

(二) 公司债券募集资金情况

- 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改
- 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
241419.SH	24 华新 K1	是	科技创新公司债券	11	0	0

2、 募集资金用途变更调整情况

- 适用 不适用

3、 募集资金的使用情况

(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）情况及所涉金额	偿还公司债券情况及所涉金额	补充流动资金情况及所涉金额	固定资产投资情况及所涉金额	其他用途及所涉金额
241419.SH	24 华新 K1	11	-	11	-	-	-

(2). 募集资金用于特定项目

- 适用 不适用

(3). 临时补流

- 适用 不适用

4、 募集资金使用的合规性

- 募集资金使用和募集资金账户管理存在违法违规情况
- 适用 不适用

- 因募集资金违规使用行为被处罚处分
- 适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

- 适用 不适用

1、 公司为可交换公司债券发行人

- 适用 不适用

2、 公司为绿色公司债券发行人

- 适用 不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240065.SH
债券简称	23 华新 K1
债券余额	8
一带一路建设项目进展情况及经济效益	本期债券部分募集资金用于投资 Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd（以下简称 NPC 公司）。NPC 公司是南非一家有着 60 年历史的水泥企业，2023 年 12 月 26 日正式成为华新全资控股子公司，拥有 1 个窑线工厂、1 个水泥粉磨站、1 个钢渣粉磨站、8 个混凝土搅拌站和 2 个骨料工厂，是南非东北部唯一的水泥窑线企业，具有独特的战略市场优势。南非目前的当地水泥企业不能满足市场需求，每年进口水泥超一百万吨。作为 NPC 公司股东，华新会引入先进的水泥管理理念和工艺技术，提升本地工业化水平，为当地社区提供高质量产品，培养水泥人才，履行企业对社会的承诺，为南非经济发展作出应有的贡献。
其他事项	无

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240065.SH	241419.SH
债券简称	23 华新 K1	24 华新 K1
债券余额	8	11
科创项目进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章-科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章-科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无	无

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	137544.SH
债券简称	22 华新 01
债券余额	5
低碳转型项目进展情况（如有）及其产能效益或转型效果（低碳转型公司债券适用）	公司 2023 年度单位熟料碳排放量为 804.67kgCO ₂ /t，较基准线降低 41.13kgCO ₂ /t，以基期熟料产量计，公司 2023 年国内熟料生产能够实现减少碳排放量约 253.73 万吨。
关键绩效指标表现（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司 2023 年度单位熟料碳排放量为 804.67kgCO ₂ /t
低碳转型目标达成情况（低碳转型挂钩公司债券适用）	不适用
对债券结构所产生的影响（低碳转型挂钩公司债券适用）	不涉及债券财务和/或结构变化
实现的低碳转型效益（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司 2023 年度单位熟料碳排放量为 804.67kgCO ₂ /t，较基准线降低 41.13kgCO ₂ /t，以基期熟料产量计，公司 2023 年国内熟料生产能够实现减少碳排放量约 253.73 万吨。
评估意见或认证报告的出具情况及主要评估或认证内容（低碳转型挂钩公司债券适用）	根据联合赤道环境评价股份有限公司（以下简称“联合赤道”）于 2024 年 4 月 25 日出具的《华新水泥股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）存续期跟踪评估认证报告（2023 年度）》，联合赤道认定公司 2023 年度本期低碳转型债券绩效目标达到“华新水泥单位熟料碳排放量为 804.67kgCO ₂ /t”，本次不涉及债券财务和/或结构变化，符合《联合国可持续发展目标》（SustainableDevelopmentGoals, SDGs）、《环境和社会可持续性绩效标准(2012 年)》(InternationalFinanceCorporation, IFC) 以及《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》（上证发[2023]168 号）等相关标准要求。
其他事项	-

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：3.46 亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：3.52 亿元

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：1.01%

是否超过合并口径净资产的 10%：是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行

2、负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为 55.17 亿元和 62.13 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 12.62%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	-	5.00	22.96	27.96	45.00%
银行贷款	-	2.78	31.39	34.17	55.00%
非银行金融机构贷款	-	-	-	-	-
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	7.78	54.35	62.13	-

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 27.96 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元，且共有 5 亿元公司信用类债券在 2025 年 5 至 12 月内到期或回售偿付。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 169.57 亿元和 181.22 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 6.87%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债	-	25.47	24.46	49.93	27.55%

券					
银行贷款	-	33.89	95.98	129.87	71.66%
非银行金融机构贷款	-	0.63	0.79	1.42	0.78%
其他有息债务	-	-	-	-	-
合计	-	59.99	121.23	181.22	-

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 49.93 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 1.42 亿元，且共有 25.47 亿元公司信用类债券在 2025 年 5 至 12 月内到期或回售偿付。

1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 20 亿元人民币，且在 2025 年 5 至 12 月内到期的境外债券余额为 20 亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 主要负债情况及其变动原因

单位：亿元 币种：人民币

负债项目	本期末余额	2023 年余额	变动比例 (%)	变动比例超过 30%的，说明原因
应付账款	77.44	78.27	-1.06	-
一年内到期的非流动负债	66.19	67.21	-1.52	-
长期借款	95.99	86.23	11.32	-

(4). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

涉及金额	发生原因	到期时间	对公司偿债能力可能产生的影响
2.81	应付职工薪酬	一年以内	无重大影响
7.56	应交税费	一年以内	无重大影响
0.10	抵押借款	一年以内	无重大影响
1.30	质押借款	一年以上	无重大影响
0.58	长期应付职工薪酬	一年以上	无重大影响

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,784,428,724	2,322,113,737	-23.15	
流动比率	0.87	0.80	8.75	
速动比率	0.68	0.60	13.33	
资产负债率 (%)	49.80	51.54	下降 1.74 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.23	0.24	-4.17	
利息保障倍数	6.58	7.51	-12.38	
现金利息保障倍数	10.53	12.08	-12.83	
EBITDA 利息保障倍数	10.89	12.71	-14.32	
贷款偿还率 (%)	100%	100%	-	
利息偿付率 (%)	100%	100%	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：华新水泥股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日 (经重述)
流动资产：			
货币资金	1	6,809,002,574	5,849,465,351
交易性金融资产	2	31,704,908	1,495,675
应收票据	3	202,597,711	275,075,423
应收账款	4	2,969,799,883	2,259,496,157
应收款项融资	5	511,791,354	746,018,692
预付款项	6	314,887,975	417,878,731
其他应收款	7	1,237,502,508	747,268,432
其中：应收利息		8,692,908	5,401,108
应收股利		41,073,612	1,426,876
存货	8	3,057,769,490	3,462,938,165
一年内到期的非流动资产		40,000,000	-
其他流动资产	9	616,550,620	1,459,951,396
流动资产合计		15,791,607,023	15,219,588,022
非流动资产：			
债权投资		-	7,500,000
长期应收款	10	46,718,185	80,976,447
长期股权投资	11	584,752,454	512,863,351
其他权益工具投资	12	934,524,059	964,633,899
其他非流动金融资产		38,143,738	26,807,920
固定资产	13	28,408,451,936	28,095,486,390
在建工程	14	3,530,752,270	3,614,814,430
使用权资产	15	1,514,705,861	1,680,707,457
无形资产	16	15,080,020,527	15,018,696,082
开发支出		60,934,742	69,333,195
商誉	17	1,209,007,806	1,183,989,983
长期待摊费用	18	981,013,500	956,770,986
递延所得税资产	19	832,960,280	683,041,510
其他非流动资产		499,096,806	632,656,064
非流动资产合计		53,721,082,164	53,528,277,714

资产总计		69,512,689,187	68,747,865,736
流动负债：			
短期借款	21	296,807,055	644,333,928
应付票据	22	675,782,946	935,465,582
应付账款	23	7,744,026,328	7,827,004,238
合同负债	24	715,946,303	717,019,466
应付职工薪酬	25	280,892,309	325,816,159
应交税费	26	755,744,542	705,993,128
其他应付款	27	1,011,487,419	1,046,309,303
其中：应付利息		48,543,388	49,499,727
应付股利		36,835,493	33,527,121
一年内到期的非流动负债	28	6,619,044,244	6,720,902,895
其他流动负债		69,172,946	66,563,047
流动负债合计		18,168,904,092	18,989,407,746
非流动负债：			
长期借款	29	9,598,770,711	8,623,019,715
应付债券	30	2,445,745,035	3,964,479,030
其中：优先股		149,725,053	147,690,327
租赁负债	31	1,128,631,065	1,348,727,671
长期应付款	32	836,919,326	330,821,706
长期应付职工薪酬	33	57,915,052	58,844,121
预计负债	34	917,006,487	791,598,488
递延收益	35	251,857,383	264,404,822
递延所得税负债	19	1,109,442,589	961,556,523
其他非流动负债	36	99,693,000	99,693,000
非流动负债合计		16,445,980,648	16,443,145,076
负债合计		34,614,884,740	35,432,552,822
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	37	2,078,995,649	2,078,995,649
资本公积	38	1,580,482,247	1,586,014,852
减：库存股	39	64,638,011	62,203,991
其他综合收益	40	-484,891,409	-548,746,925
专项储备	41	51,893,030	63,717,385
盈余公积	42	1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利润	43	26,017,705,413	24,703,292,620
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		30,291,427,176	28,932,949,847
少数股东权益		4,606,377,271	4,382,363,067
所有者权益（或股东权益）合计		34,897,804,447	33,315,312,914
负债和所有者权益（或股东权益）总计		69,512,689,187	68,747,865,736

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：华新水泥股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,511,275,577	2,708,096,309
交易性金融资产		30,000,000	-
应收票据		30,000	17,456,489
应收账款	1	672,952,955	760,371,988
应收款项融资		25,925,967	65,624,483
预付款项		73,597,947	91,622,165
其他应收款	2	8,444,662,576	6,961,764,759
存货		241,534,220	167,720,629
其他流动资产		110,917,414	84,902,758
流动资产合计		12,110,896,656	10,857,559,580
非流动资产：			
长期应收款		67,546,368	52,109,087
长期股权投资	3	16,384,658,957	15,631,938,449
其他权益工具投资		934,524,059	964,633,899
其他非流动金融资产		37,854,770	26,807,920
固定资产		509,187,354	525,463,095
在建工程		37,189,643	28,249,066
使用权资产		33,454,597	44,680,313
无形资产		105,044,873	107,962,995
开发支出		36,856,342	36,856,342
长期待摊费用		8,651,347	8,657,217
递延所得税资产		134,659,036	72,250,575
非流动资产合计		18,289,627,346	17,499,608,958
资产总计		30,400,524,002	28,357,168,538
流动负债：			
短期借款		-	30,000,000
应付票据		242,155,289	473,500,000
应付账款		234,933,887	222,374,822
合同负债		49,222,130	16,589,691
应付职工薪酬		26,173,353	28,545,054
应交税费		9,884,037	30,039,009
其他应付款		7,828,063,409	7,092,303,257
一年内到期的非流动负债		789,041,659	1,738,370,539
流动负债合计		9,179,473,764	9,631,722,372
非流动负债：			

长期借款		3,139,622,602	2,062,280,000
应付债券		2,296,019,982	1,697,904,908
租赁负债		18,084,931	29,640,599
长期应付职工薪酬		11,119,492	12,882,384
预计负债		46,864,253	6,864,253
递延收益		3,791,667	5,333,333
非流动负债合计		5,515,502,927	3,814,905,477
负债合计		14,694,976,691	13,446,627,849
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,078,995,649	2,078,995,649
资本公积		1,891,587,870	1,898,196,045
减：库存股		64,638,011	62,203,991
其他综合收益		-60,676,056	-38,093,676
盈余公积		1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利润		10,748,397,602	9,921,766,405
所有者权益（或股东权益）合计		15,705,547,311	14,910,540,689
负债和所有者权益（或股东权益）总计		30,400,524,002	28,357,168,538

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		34,217,347,727	33,757,087,272
其中：营业收入	44	34,217,347,727	33,757,087,272
二、营业总成本		30,884,987,852	29,824,159,526
其中：营业成本	44	25,770,521,841	24,741,414,727
税金及附加	45	809,484,078	744,928,971
销售费用	46	1,499,740,302	1,518,891,019
管理费用	47	1,880,021,968	1,819,305,056
研发费用		238,744,439	301,098,955
财务费用	48	686,475,224	698,520,798
其中：利息费用		802,402,368	722,067,696
利息收入		185,025,914	132,479,213
加：其他收益	49	222,642,959	175,071,378
投资收益（损失以“-”号填列）	50	79,875,448	59,287,160
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		31,896,732	21,308,548
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	51	11,046,850	-36,444,365
信用减值损失（损失以“-”号填列）	52	-91,245,713	-67,940,915
资产减值损失（损失以“-”号填列）	53	-80,734,034	-137,928,755
资产处置收益（损失以“-”号填列）	54	749,842,510	426,528,369
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,223,787,895	4,351,500,618
加：营业外收入	55	29,628,732	62,786,683
减：营业外支出	56	141,509,335	88,040,164
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,111,907,292	4,326,247,137
减：所得税费用	57	1,158,438,222	1,108,149,035
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,953,469,070	3,218,098,102
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,953,469,070	3,218,098,102
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,416,280,487	2,762,116,715
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		537,188,583	455,981,387
六、其他综合收益的税后净额		90,828,586	-422,303,449

(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		63,855,516	-373,489,441
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-22,582,380	-36,162,319
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-	-
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-22,582,380	-36,162,319
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		86,437,896	-337,327,122
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(4) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(5) 现金流量套期储备		-	-
(6) 外币财务报表折算差额		86,437,896	-337,327,122
(7) 其他		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	40	26,973,070	-48,814,008
七、综合收益总额		3,044,297,656	2,795,794,653
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,480,136,003	2,388,627,274
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		564,161,653	407,167,379
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	58	1.16	1.33
(二) 稀释每股收益(元/股)	58	1.13	1.32

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	4	2,393,231,180	3,329,835,701
减：营业成本	4	2,131,457,828	3,016,320,483
税金及附加		16,325,701	12,221,859
销售费用		20,081,694	19,385,207
管理费用		289,924,577	321,921,717
研发费用		48,352,465	45,298,161
财务费用		79,945,228	80,592,879
其中：利息费用		188,783,557	237,768,249
利息收入		102,425,187	162,453,221
加：其他收益	5	7,251,299	6,950,872
投资收益（损失以“-”号填列）		2,087,556,517	2,625,502,110
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		20,311,659	15,586,153
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		11,046,850	-39,970,883
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-977,971	6,709,555
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-73,760	-376,574
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,443,048	791,860
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,915,389,670	2,433,702,335
加：营业外收入		902,558	631,205
减：营业外支出		42,525,751	4,641,784
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,873,766,477	2,429,691,756
减：所得税费用		-54,732,414	-52,607,411
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,928,498,891	2,482,299,167
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,928,498,891	2,482,299,167
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-22,582,380	-36,162,319
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-22,582,380	-36,162,319
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-22,582,380	-36,162,319
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
六、综合收益总额		1,905,916,511	2,446,136,848
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-	-
（二）稀释每股收益（元/股）		-	-

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		30,615,810,728	30,570,922,906
收到的税费返还		58,426,521	79,062,239
收到其他与经营活动有关的现金	59	538,600,790	371,280,226
经营活动现金流入小计		31,212,838,039	31,021,265,371
购买商品、接受劳务支付的现金		17,523,662,001	17,099,349,714
支付给职工及为职工支付的现金		2,907,520,362	2,552,757,596
支付的各项税费		3,303,231,821	3,524,544,060
支付其他与经营活动有关的现金	59	1,501,106,622	1,609,058,930
经营活动现金流出小计		25,235,520,806	24,785,710,300
经营活动产生的现金流量净额	60	5,977,317,233	6,235,555,071
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,719,071,424	3,236,801,613
取得投资收益收到的现金		48,924,053	24,254,545
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		439,000,463	220,665,903
收到其他与投资活动有关的现金	59	43,600,000	270,418,412
投资活动现金流入小计		2,250,595,940	3,752,140,473
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,534,814,767	4,850,149,645
投资支付的现金		1,105,300,000	3,230,000,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	60	101,791,361	2,100,895,481
支付其他与投资活动有关的现金	59	180,716,376	25,000,000
投资活动现金流出小计		5,922,622,504	10,206,045,126
投资活动产生的现金流量净额		-3,672,026,564	-6,453,904,653
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		446,315,472	221,161,655
取得借款收到的现金		5,339,388,052	4,977,397,505
发行债券收到的现金		1,096,390,560	798,993,208
收到其他与筹资活动有关的现金	59	136,420,406	111,819,354
筹资活动现金流入小计		7,018,514,490	6,109,371,722
偿还债务支付的现金		5,395,800,743	4,360,070,031
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,606,497,498	2,195,276,409
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		805,056,681	432,893,052
支付其他与筹资活动有关的现金	59	488,477,232	505,773,138
筹资活动现金流出小计		8,490,775,473	7,061,119,578
筹资活动产生的现金流量净额		-1,472,260,983	-951,747,856
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		15,894,660	-75,808,355
五、现金及现金等价物净增加额	60	848,924,346	-1,245,905,793
加：期初现金及现金等价物余额	60	5,370,115,985	6,616,021,778
六、期末现金及现金等价物余额	60	6,219,040,331	5,370,115,985

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

母公司现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,583,810,095	3,711,627,111
收到的税费返还		17,459,768	7,618,208
收到其他与经营活动有关的现金		995,453,539	904,771,667
经营活动现金流入小计		3,596,723,402	4,624,016,986
购买商品、接受劳务支付的现金		2,389,834,944	2,565,205,423
支付给职工及为职工支付的现金		220,816,947	273,400,496
支付的各项税费		69,467,298	82,595,306
支付其他与经营活动有关的现金		892,783,209	693,918,631
经营活动现金流出小计	6	3,572,902,398	3,615,119,856
经营活动产生的现金流量净额		23,821,004	1,008,897,130
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,030,000,000	3,237,189,370
取得投资收益收到的现金		1,914,598,121	2,211,199,711
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		577,660	1,416,214
收到其他与投资活动有关的现金		2,667,762,016	3,073,663,379
投资活动现金流入小计		5,612,937,797	8,523,468,674
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		22,977,412	46,383,119
投资支付的现金		1,060,000,000	3,200,000,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		705,000,000	2,312,540,000
支付其他与投资活动有关的现金		4,084,423,329	4,650,595,971
投资活动现金流出小计		5,872,400,741	10,209,519,090
投资活动产生的现金流量净额		-259,462,944	-1,686,050,416
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		1,853,796,602	1,996,774,000
发行债券收到的现金		1,096,390,560	798,993,208
收到其他与筹资活动有关的现金		2,035,896,115	3,177,888,609
筹资活动现金流入小计		4,986,083,277	5,973,655,817
偿还债务支付的现金		2,258,280,000	1,350,600,500
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,224,755,393	1,303,761,870
支付其他与筹资活动有关的现金		1,451,215,114	3,272,067,708
筹资活动现金流出小计		4,934,250,507	5,926,430,078
筹资活动产生的现金流量净额		51,832,770	47,225,739
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-11,227,045	-29,536,126
五、现金及现金等价物净增加额	6	-195,036,215	-659,463,673
加：期初现金及现金等价物余额	6	2,706,295,387	3,365,759,060
六、期末现金及现金等价物余额	6	2,511,259,172	2,706,295,387

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	-548,746,925	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	-548,746,925	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-5,532,605	2,434,020	63,855,516	-11,824,355	-	1,314,412,793	1,358,477,329	224,014,204	1,582,491,533
（一）综合收益总额	-	-	-	63,855,516	-	-	2,416,280,487	2,480,136,003	564,161,653	3,044,297,656
（二）所有者投入和减少资本	-	-5,532,605	2,434,020	-	-	-	-	-7,966,625	469,146,343	461,179,718
1. 所有者投入的普通股（经重述）	-	-	-	-	-	-	-	-	464,715,472	464,715,472
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	26,972,339	-	-	-	-	-	26,972,339	-	26,972,339
3. 股份支付限制性股票解锁	-	-33,446,351	-33,446,351	-	-	-	-	-	-	-
4. 收购少数股东股权	-	-926,890	-	-	-	-	-	-926,890	-4,297,312	-5,224,202
5. 出售子公司少数股权	-	2,002,460	-	-	-	-	-	2,002,460	8,728,183	10,730,643
6. 回购股份	-	-	39,165,400	-	-	-	-	-39,165,400	-	-39,165,400
7. 其他	-	-134,163	-3,285,029	-	-	-	-	3,150,866	-	3,150,866
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	-811,456,681	-1,913,324,375
1. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694	-811,456,681	-1,913,324,375
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-11,824,355	-	-	-11,824,355	2,162,889	-9,661,466
1. 本期提取	-	-	-	-	333,274,199	-	-	333,274,199	19,042,373	352,316,572
2. 本期使用	-	-	-	-	-345,098,554	-	-	-345,098,554	-16,879,484	-361,978,038
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	-484,891,409	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447

华新水泥股份有限公司 2024 年年度报告

项目	2023 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	2,096,599,855	1,975,889,177	610,051,971	-175,257,484	37,644,851	1,111,880,257	23,009,600,343	27,446,305,028	3,391,875,433	30,838,180,461
加: 会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,096,599,855	1,975,889,177	610,051,971	-175,257,484	37,644,851	1,111,880,257	23,009,600,343	27,446,305,028	3,391,875,433	30,838,180,461
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-17,604,206	-389,874,325	-547,847,980	-373,489,441	26,072,534	-	1,693,692,277	1,486,644,819	990,487,634	2,477,132,453
(一) 综合收益总额	-	-	-	-373,489,441	-	-	2,762,116,715	2,388,627,274	407,167,379	2,795,794,653
(二) 所有者投入和减少资本	-17,604,206	-389,874,325	-547,847,980	-	-	-	-	140,369,449	1,014,633,162	1,155,002,611
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	1,239,846,851	1,239,846,851
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	30,381,166	-	-	-	-	-	30,381,166	-	30,381,166
3. 股份支付限制性股票解锁	-	-69,830,162	-69,830,162	-	-	-	-	-	-	-
4. 收购少数股东股权	-	94,333,760	-	-	-	-	-	94,333,760	-241,360,580	-147,026,820
5. 出售子公司少数股权	-	-944,285	-	-	-	-	-	-944,285	16,146,891	15,202,606
6. 回购股份	-	-	19,014,864	-	-	-	-	-19,014,864	-	-19,014,864
7. 注销股份	-17,604,206	-479,428,476	-497,032,682	-	-	-	-	-	-	-
8. 其他	-	35,613,672	-	-	-	-	-	35,613,672	-	35,613,672
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-1,068,424,438	-1,068,424,438	-432,984,750	-1,501,409,188
1. 对所有者 (或股东) 的分配	-	-	-	-	-	-	-1,068,424,438	-1,068,424,438	-432,984,750	-1,501,409,188
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	26,072,534	-	-	26,072,534	1,671,843	27,744,377
1. 本期提取	-	-	-	-	320,163,994	-	-	320,163,994	14,029,214	334,193,208
2. 本期使用	-	-	-	-	-294,091,460	-	-	-294,091,460	-12,357,371	-306,448,831
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	-548,746,925	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914

公司负责人: 李叶青 主管会计工作负责人: 陈骞 会计机构负责人: 吴巧莉

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度						
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	-38,093,676	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	-38,093,676	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-6,608,175	2,434,020	-22,582,380	-	826,631,197	795,006,622
（一）综合收益总额	-	-	-	-22,582,380	-	1,928,498,891	1,905,916,511
（二）所有者投入和减少资本	-	-6,608,175	2,434,020	-	-	-	-9,042,195
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	26,972,339	-	-	-	-	26,972,339
4. 股份支付限制性股票解锁	-	-33,446,351	-33,446,351	-	-	-	-
4. 回购股份	-	-	39,165,400	-	-	-	-39,165,400
6. 其他	-	-134,163	-3,285,029	-	-	-	3,150,866
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-1,101,867,694	-1,101,867,694
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	-60,676,056	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311

华新水泥股份有限公司 2024 年年度报告

项目	2023 年度						
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	2,096,599,855	2,381,459,845	610,051,971	-1,931,357	1,111,880,257	8,507,891,676	13,485,848,305
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	2,096,599,855	2,381,459,845	610,051,971	-1,931,357	1,111,880,257	8,507,891,676	13,485,848,305
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-17,604,206	-483,263,800	-547,847,980	-36,162,319	-	1,413,874,729	1,424,692,384
（一）综合收益总额	-	-	-	-36,162,319	-	2,482,299,167	2,446,136,848
（二）所有者投入和减少资本	-17,604,206	-483,263,800	-547,847,980	-	-	-	46,979,974
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	30,381,166	-	-	-	-	30,381,166
4. 股份支付限制性股票解锁	-	-69,830,162	-69,830,162	-	-	-	-
5. 回购股份	-	-	19,014,864	-	-	-	-19,014,864
6. 注销股份	-17,604,206	-479,428,476	497,032,682	-	-	-	-
7. 其他	-	35,613,672	-	-	-	-	35,613,672
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-1,068,424,438	-1,068,424,438
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-1,068,424,438	-1,068,424,438
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	-38,093,676	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689

公司负责人：李叶青 主管会计工作负责人：陈骞 会计机构负责人：吴巧莉

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

华新水泥股份有限公司（以下简称“本公司”或“华新水泥”）是一家在中华人民共和国湖北省注册的股份有限公司，于 1993 年 11 月 30 日成立。本公司发行的人民币 A 股股票和 H 股股票，已分别在上海证券交易所（“上交所”）和香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）上市。本公司总部位于湖北省武汉市东湖新技术开发区高新大道 426 号华新大厦。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事水泥、混凝土、熟料及骨料等建筑材料的生产及销售。

本财务报表业经本公司董事会于 2025 年 3 月 26 日决议批准报出。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年度变化情况参见附注九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息，还包括按照香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》所要求之相关披露。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

2024 年 12 月 31 日，本集团之流动资产为人民币 15,791,607,023 元，流动负债为人民币 18,168,904,092 元，流动资产金额小于流动负债金额。本集团管理层在评估本集团是否具备足够财务资源以持续经营时，已考虑本集团的未来流动资金状况以及可动用的财务资源，主要包括本集团经营活动产生的现金流量净额和拥有充足的银行授信额度。

因此，本集团管理层认为本集团将有足够营运资金以拨付营运之用及偿还到期之债务，以持续经营基础编制本集团财务报表是恰当的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度的经营成果和现金流量。

2、 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

4、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单个客户计提坏账准备金额大于人民币 1,000 万元
本年坏账准备转回金额重要的应收款项	单个客户坏账准备转回金额大于人民币 1,000 万元
核销的重要应收款项	单个客户坏账准备转销金额大于人民币 1,000 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付账款	单个供应商账龄超过 1 年预付账款金额超过人民币 1,000 万元
重要的在建工程	公司将单项在建工程项目预算超过人民币 5 亿元的认定为重要
逾期且金额重要的应付账款/合同负债/其他应付款	单个供应商/客户余额超过人民币 1,000 万元
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过人民币 1 亿元认定为重要
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额大于集团总收入 3%且少数股东权益余额大于人民币 3 亿元
重要的合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值大于集团净资产 5%

5、 企业合并

√适用 □不适用

本集团仅有非同一控制下的企业合并。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6、 合并财务报表

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的

权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

8、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

9、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3） 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4） 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失

的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十一、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估以摊余成本计量金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据合同约定收款日计算逾期账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团本公司依据信用风险特征将应收账款划分为水泥组合、混凝土组合以及其他组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本集团对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(6) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

10、 存货

√适用 □不适用

存货包括原材料、在产品、产成品、备件辅材等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。备件辅材包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。计提存货跌价准备时，如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

11、 合同资产

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、9。

12、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

除使用提取的安全生产费形成的之外，固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	25-40 年	4%	2.4%至 3.8%
机器设备	年限平均法	5-18 年	4%	5.3%至 19.2%
办公设备	年限平均法	5-10 年	4%	9.6%至 19.2%
运输设备	年限平均法	4-12 年	4%	8.0%至 24.0%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

14、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	达到设计要求并完成试生产

15、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

16、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	40-50 年
矿山开采权	按产量法摊销
复垦费	按产量法摊销
特许经营权	10-20 年
电脑软件及其他	5-10 年

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

17、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

18、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用是指已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项预计费用，包括矿山开发费、居民搬迁费等。长期待摊费用按其为本集团带来的经济利益的期限采用直线法及产量法摊销。

19、合同负债

√适用 □不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

20、 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利（设定提存计划）

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 离职后福利（设定收益计划）

适用 不适用

本集团的设定受益计划是多项针对特定日期之前退休的员工以及已经退休的员工施行的补充津贴福利计划，该等计划受利率风险和退休金受益人的预期寿命变动风险的影响。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

21、 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

22、 股份支付

适用 不适用

股份支付，仅有以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用授予日股票的收盘价确定，参见附注十四、2。

23、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

本集团发行的优先股等其他金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

(2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

本集团发行的不满足上述条件的优先股归类为金融负债。

归类为金融负债的优先股，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

24、 合同成本

√适用 □不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

25、与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1）销售水泥和其他建筑材料

本集团对于销售水泥及其他建筑材料产生的收入是在商品的控制权已转移至客户时确认的，根据销售合同约定，通常以水泥及其他建筑材料运离本集团自有仓库或送达指定地点作为销售收入的确认时点。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

（2）提供服务合同

本集团通过向客户提供固废处理、政府生活垃圾处理等服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

26、回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

27、安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

28、公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

29、重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

租赁期——不包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期不包含续租选择权涵盖的期间。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于退出成本很低且会根据实际情况来考虑是否选择续租，因此，租赁期中不包含续租选择权涵盖的期间。

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未

来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、13，附注七、14，附注七、15，附注七、16 和附注七、18。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、17。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

存货跌价准备

本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指存货的估计售价减去完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。管理层对存货可变现净值计算涉及到对估计售价、至完工时将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的估计等。该等估计的变化将会影响存货的账面价值和未来变化年度的损益。

固定资产的可使用年限及残值

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计使用寿命内计提折旧。本集团定期复核相关资产的预计使用寿命和残值，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。资产使用寿命和残值是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

预计负债-矿山复垦义务

矿山复垦及环境清理义务由管理层考虑现有的相关法规后根据其以往经验及对未来支出的最佳估计而确定，并将预期支出折现至其净现值。随着目前的矿山开采活动的进行以及相关法律法规的修订和完善，复垦方案变得明确的情况下，有关成本的估计可能须不时修订。

30、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租方

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	除海外公司按照税法规定适用当地税率外，本集团一般纳税人应税收入按照相应的税率计算销项税，并按扣除当期	一般计税：13%、 6%简易计税：3%

	允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。其中本集团销售建筑用和生产建筑材料所用的砂、土、石料按销售收入简易计征，征收率为 3%，混凝土公司按销售收入简易计征，征收率为 3%，销售其他商品按 13% 的税率计算销项税；小规模纳税人按销售收入简易计征，征收率为 3%；运输服务、专业技术服务增值税税率为 6%。	海外公司：18%、17%、16%、15%、12%、5%
消费税	本集团对在坦桑尼亚马文尼销售的水泥按坦桑尼亚税法规定的比例 TZS 2000/T 计算缴纳消费税。	-
城市维护建设税	按实际缴纳增值税的 7%、5%、1% 计缴。	7%、5%、1%
教育费附加	按实际缴纳增值税的 3% 计缴。	3%
房产税	本集团对所有或使用的房屋按税法规定的比例缴纳。自用房产从价计征，以房产原值一次减去 10%-30% 后的余值按 1.2% 年税率计算缴纳房产税；出租房产从租计征，以房产租金收入按 12% 年税率计算缴纳房产税。	自用房产：1.2% 出租房产：12%
土地使用税	本集团按生产经营所实际占用的土地面积和当地人民政府规定的土地使用税纳税等级对应的每平方米年税额缴纳。	-
个人所得税	本集团支付给职工的工资薪金等个人所得，依税法规定代扣缴个人所得税。	-
土地增值税	本集团有偿转让土地使用权及地上建筑物或其他附着物产权产生土地增值额的，按 30%-60% 的四级超率累进税率计算缴纳土地增值税。	-
资源税	本集团开采矿产品根据国家税法相关规定，从量或从价计缴资源税。	-
企业所得税	除海外公司按照税法规定适用当地税率和下述部分集团内企业享受所得税优惠外，本集团企业所得税按应纳税所得额的 25% 计缴。	海外公司：30%、28%、20%、18%、15%、13%、12.5%、10% 其他公司：25%、16.5%、15%、12.5%、9%、0%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

2.1 企业所得税

本集团之子公司华新水泥技术管理（武汉）有限公司于 2023 年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新水泥技术管理（武汉）有限公司本年减按 15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新环境工程有限公司于 2022 年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新环境工程有限公司本年减按 15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新水泥（河南信阳）有限公司于 2022 年取得河南省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新水泥（河南信阳）有限公司本年减按 15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司于 2022 年取得湖北省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司本年减按 15%（上年：15%）的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新水泥重庆涪陵有限公司、华新水泥（恩施）有限公司、华新水泥（渠县）有限公司、华新水泥（万源）有限公司、华新水泥（丽江）有限公司、云南华新东骏水泥有限公司、华新贵州顶效特种水泥有限公司、华新水泥（昭通）有限公司、华新红塔水泥（景洪）有限公司、华新水泥（剑川）有限公司、华新水泥（昆明东川）有限公司、华新水泥（临沧）有限公司、华新水泥（红河）有限公司、重庆华新地维水泥有限公司、重庆华新参天水泥有限公司、贵州水城瑞安水泥有限公司、华新水泥（富民）有限公司、昆明崇德水泥有限公司、华新水泥（西藏）有限公司、华新水泥（迪庆）有限公司、西藏华新建材有限公司、华新水泥（云龙）有限公司、攀枝花华新新材有限公司、重庆华新盐井水泥有限公司、重庆华新凤凰湖混凝土有限公司、华新新型建材（昆明）有限公司和云维保山有机化工有限公司为设立于西部开发地区的生产性企业，属于国家西部大开发鼓励类产业。根据财税[2020]23 号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，上述子公司在 2021 年至 2030 年期间，减按 15%的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司海南鑫鸿达建材有限公司、海南百慧通供应链科技有限公司和海南华新荣辉混凝土有限公司为设立于海南自由贸易港生产经营的企业，属于海南自由贸易港鼓励类产业。根据财税[2020]31 号《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，上述子公司在 2020 年至 2024 年期间，减按 15%的税率缴纳企业所得税。

本集团之子公司华新环境工程（武穴）有限公司属于符合条件的从事污染防治的第三方企业。根据财政部公告 2023 年第 38 号《财政部 税务总局 国家发展改革委 生态环境部关于从事污染防治的第三方企业所得税政策问题的公告》，上述子公司在 2024 年至 2027 年期间，减按 15%的税率征收企业所得税。

本集团从事环境工程业务之子公司从事符合条件的环境保护、节能节水项目的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第 1 年至第 3 年免征企业所得税，第 4 年至第 6 年减半征收企业所得税。

本集团之子公司华新水泥（西藏）有限公司、西藏华新建材有限公司属于西藏自治区重点扶持和鼓励发展的企业。根据藏政发[2022]11 号《西藏自治区企业所得税政策实施办法（暂行）》，自 2022 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，免征企业所得税地方分享部分。

2.2 增值税

根据《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》（财税[2015]78 号）的规定，本集团部分子公司享受增值税即征即退优惠政策，退税比例为 70%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,192,015	2,099,477
银行存款	6,217,848,316	5,319,976,718
其他货币资金	589,962,243	527,389,156
合计	6,809,002,574	5,849,465,351
其中：存放在境外的款项总额	1,441,956,475	1,216,250,877

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
权益工具投资	1,704,908	1,495,675
货币市场基金	30,000,000	-
合计	31,704,908	1,495,675

3、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	202,597,711	275,075,423
减：应收票据坏账准备	-	-
合计	202,597,711	275,075,423

本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

截止 2024 年 12 月 31 日，集团无已质押的应收票据（2023 年 12 月 31 日：无）。

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	-	114,931,747
合计	-	114,931,747

4、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
6 个月以内	2,215,711,566	1,774,340,469
6-12 个月	463,834,341	327,137,999
1 年以内小计	2,679,545,907	2,101,478,468
1 至 2 年	425,135,025	228,421,668
2 至 3 年	65,994,623	41,812,808
3 年以上	117,966,856	123,484,774
减：应收账款坏账准备	318,842,528	235,701,561
合计	2,969,799,883	2,259,496,157

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	106,726,884	3	98,804,119	93	7,922,765	134,004,127	5	110,292,647	82	23,711,480
按组合计提坏账准备	3,181,915,527	97	220,038,409	7	2,961,877,118	2,361,193,591	95	125,408,914	5	2,235,784,677
合计	3,288,642,411	/	318,842,528		2,969,799,883	2,495,197,718	/	235,701,561	/	2,259,496,157

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 B	11,491,305	11,491,305	100	全部无法收回
客户 A	10,455,415	10,455,415	100	全部无法收回
其他	84,780,164	76,857,399	91	部分无法收回
合计	106,726,884	98,804,119	93	/

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

√适用 □不适用

应收水泥类型：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	457,784,375	4	16,472,449
6-12 个月	32,085,779	5	1,617,996
1-2 年	29,172,421	15	4,289,857
2-3 年	2,352,165	99	2,326,061
3 年以上	4,396,596	100	4,396,596
合计	525,791,336	/	29,102,959

应收混凝土类型：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	1,531,379,191	3	44,510,581
6-12 个月	376,678,830	3	12,760,766
1-2 年	292,878,125	15	44,255,217
2-3 年	42,677,200	45	19,225,964
3 年以上	6,430,263	82	5,301,998
合计	2,250,043,609	/	126,054,526

应收其他类型：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	225,758,400	6	13,018,954
6-12 个月	53,963,771	7	3,954,080
1-2 年	88,761,890	18	16,000,817
2-3 年	13,677,303	58	7,987,855
3 年以上	23,919,218	100	23,919,218
合计	406,080,582	/	64,880,924

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	235,701,561	104,793,643	12,281,701	9,370,975	-	318,842,528
合计	235,701,561	104,793,643	12,281,701	9,370,975	-	318,842,528

本期未发生单项金额重要的坏账准备转回以及核销。

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款 期末余额	占应收账款期末余 额合计数的比例 (%)	坏账准备 期末余额	期末 账面价值
第一名	65,448,960	2	3,804,631	61,644,329
第二名	32,218,492	1	5,224,029	26,994,463
第三名	20,959,660	1	1,119,868	19,839,792
第四名	20,785,397	1	2,293,190	18,492,207
第五名	16,760,815	1	840,221	15,920,594
合计	156,173,324	/	13,281,939	142,891,385

5、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	511,791,354	746,018,692
合计	511,791,354	746,018,692

本集团内各公司视其日常资金管理的需要将银行承兑汇票进行背书或贴现，管理上述票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将该等银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(2) 已质押的应收款项融资

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无用于开具银行承兑汇票而已质押尚未到期的银行承兑汇票（2023 年 12 月 31 日：无）。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,280,249,072	-
合计	2,280,249,072	-

6、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	253,908,235	81	382,702,940	91
1至2年	30,230,495	9	24,587,858	6
2至3年	20,890,730	7	3,910,239	1
3年以上	9,858,515	3	6,677,694	2
合计	314,887,975	100	417,878,731	100

于2024年12月31日，无账龄超过1年且金额重要的预付账款（2023年12月31日：无）。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	11,385,769	4
第二名	11,134,950	4
第三名	10,170,300	3
第四名	9,987,637	3
第五名	9,909,209	3
合计	52,587,865	17

7、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	8,692,908	5,401,108
应收股利	41,073,612	1,426,876
其他应收款	1,187,735,988	740,440,448
合计	1,237,502,508	747,268,432

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	636,386,497	449,223,204
1 年以内小计	636,386,497	449,223,204
1 至 2 年	356,907,345	156,857,056
2 至 3 年	91,778,591	40,796,405
3 年以上	168,796,269	197,910,488
减：其他应收款坏账准备	66,132,714	104,346,705
合计	1,187,735,988	740,440,448

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
待收资产处置款（附注七、54）	697,542,989	272,542,989
借款及代垫款项	138,674,729	212,161,594
保证金、押金及定金	195,868,910	220,557,318
备用金	8,808,792	6,059,314
其他	212,973,282	133,465,938
合计	1,253,868,702	844,787,153

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	-	10,292,797	94,053,908	104,346,705
本期计提	-	5,465,333	-	5,465,333
本期转回	-	-6,731,562	-	-6,731,562
本期核销	-	-	-36,947,762	-36,947,762
2024年12月31日余额	-	9,026,568	57,106,146	66,132,714

其中，本年发生单项金额重要的坏账准备转回以及核销情况如下所示：

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
客户 C	27,095,593	-	5,121,824	21,973,769	-

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	425,000,000	34%	待收资产处置款	1 年以内	-
第二名	272,542,989	22%	待收资产处置款	1-2 年	-
第三名	50,266,825	4%	其他	1 年以内, 1-2 年, 2-3 年, 3 年以上	-
第四名	44,300,000	4%	保证金押金及定金	1 年以内, 1-2 年, 2-3 年, 3 年以上	-
第五名	38,927,223	3%	借款及代垫款项	3 年以上	38,927,223
合计	831,037,037	67%	/	/	38,927,223

8、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	728,262,770	25,770,526	702,492,244	1,105,785,922	66,501	1,105,719,421
在产品	788,783,215	21,410,776	767,372,439	891,703,251	56,736,368	834,966,883
库存商品	852,259,019	31,309,200	820,949,819	874,538,962	23,924,403	850,614,559
备件辅材等	890,456,512	123,501,524	766,954,988	798,465,639	126,828,337	671,637,302
合计	3,259,761,516	201,992,026	3,057,769,490	3,670,493,774	207,555,609	3,462,938,165

(2). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额		期末余额
		计提	转回	其他	
原材料	66,501	29,466,511	3,762,486	-	25,770,526
在产品	56,736,368	6,217,316	37,738,918	3,803,990	21,410,776
库存商品	23,924,403	14,202,249	6,817,452	-	31,309,200
备件辅材等	126,828,337	6,507,275	9,641,545	192,543	123,501,524
合计	207,555,609	56,393,351	57,960,401	3,996,533	201,992,026

9、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	533,342,789	664,973,134
预缴所得税	56,621,514	54,975,857
定期存款（注）	-	681,571,424
其他	26,586,317	58,430,981
合计	616,550,620	1,459,951,396

其他说明：

注：于 2024 年 12 月 31 日，本集团无存放在当地商业银行且到期日超过三个月但短于一年的定期存款。于 2023 年 12 月 31 日，定期存款年利率为 6.25%。

10、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
对外借款	46,241,905	-	46,241,905	80,450,000	-	80,450,000
其他	476,280	-	476,280	526,447	-	526,447
合计	46,718,185	-	46,718,185	80,976,447	-	80,976,447

11、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动					期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	
一、合营企业							
西藏华新新型骨料有限公司	-	15,300,000	-	4,991,611	-	-	20,291,611
小计	-	15,300,000	-	4,991,611	-	-	20,291,611
二、联营企业							
西藏高新建材集团有限公司	361,515,912	-	-	20,322,712	-134,163	-	381,704,461
上海万安华新水泥有限公司	89,221,403	-	-	-11,053	-	-	89,210,350
张家界天子混凝土有限公司	3,132,008	-	-	434,497	-	-	3,566,505
信阳市新信矿业有限公司	30,000,000	30,000,000	-	2,854,742	-	-	62,854,742
Mondi Oman LLC	28,994,028	-	-	3,304,223	-	-5,173,466	27,124,785
小计	512,863,351	30,000,000	-	26,905,121	-134,163	-5,173,466	564,460,843
合计	512,863,351	45,300,000	-	31,896,732	-134,163	-5,173,466	584,752,454

12、 其他权益工具投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动			期末 余额	本期确认的 股利收入	累计计入其他综 合收益的利得	累计计入其他综 合收益的损失
		本期计入其他综 合收益的利得	本期计入其他综 合收益的损失	其他				
非上市公司股 权投资项目 1	41,113,278	-	1,126,488	-	39,986,790	-	28,262,124	-
非上市公司股 权投资项目 2	923,520,621	-	28,983,352	-	894,537,269	41,073,612	-	105,462,731
合计	964,633,899	-	30,109,840	-	934,524,059	41,073,612	28,262,124	105,462,731

其他说明：

√适用 □不适用

本集团对非上市公司股权投资项目 1、项目 2 的表决权分别为 1.4988%、5.2173%，本集团没有以任何方式参与或影响其财务和经营决策，因此本集团对上述公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。

13、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)
固定资产	28,398,029,574	28,083,495,585
固定资产清理	10,422,362	11,990,805
合计	28,408,451,936	28,095,486,390

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	21,705,931,735	25,792,398,525	340,049,873	482,046,979	48,320,427,112
2. 本期增加金额	852,992,183	2,194,737,492	43,737,572	108,707,073	3,200,174,320
(1) 购置	72,010,792	108,535,823	29,081,312	61,980,225	271,608,152
(2) 在建工程转入	696,630,038	1,858,813,094	-	-	2,555,443,132
(3) 外币报表折算差异	84,351,353	227,388,575	14,656,260	46,726,848	373,123,036
3. 本期减少金额	111,443,489	434,919,111	23,553,936	41,815,782	611,732,318
(1) 处置或报废	111,443,489	434,919,111	23,553,936	41,815,782	611,732,318
4. 期末余额	22,447,480,429	27,552,216,906	360,233,509	548,938,270	50,908,869,114
二、累计折旧					
1. 期初余额	5,902,807,902	13,365,453,094	238,640,170	362,447,136	19,869,348,302
2. 本期增加金额	806,107,709	1,823,105,494	39,190,137	93,417,785	2,761,821,125
(1) 计提	769,099,959	1,709,780,383	28,597,072	57,435,566	2,564,912,980
(2) 外币报表折算差异	37,007,750	113,325,111	10,593,065	35,982,219	196,908,145
3. 本期减少金额	87,065,733	417,811,126	19,811,721	39,562,592	564,251,172
(1) 处置或报废	87,065,733	417,811,126	19,811,721	39,562,592	564,251,172
4. 期末余额	6,621,849,878	14,770,747,462	258,018,586	416,302,329	22,066,918,255
三、减值准备					
1. 期初余额	218,041,179	149,069,032	202,173	270,841	367,583,225
2. 本期增加金额	65,423,554	19,118,164	-	-	84,541,718
(1) 计提	60,276,467	11,563,056	-	-	71,839,523
(2) 外币报表折算差异	5,147,087	7,555,108	-	-	12,702,195
3. 本期减少金额	3,409,673	4,793,985	-	-	8,203,658
(1) 处置或报废	3,409,673	4,793,985	-	-	8,203,658
4. 期末余额	280,055,060	163,393,211	202,173	270,841	443,921,285
四、账面价值					
1. 期末账面价值	15,545,575,491	12,618,076,233	102,012,750	132,365,100	28,398,029,574
2. 期初账面价值	15,585,082,654	12,277,876,399	101,207,530	119,329,002	28,083,495,585

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	698,154,749	443,342,933	4,057,103	250,754,713
机器设备	1,047,716,062	903,587,644	5,616,647	138,511,771
办公设备	9,320,000	8,089,922	-	1,230,078
运输工具	25,641,117	23,097,733	-	2,543,384
合计	1,780,831,928	1,378,118,232	9,673,750	393,039,946

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	原值 年初余额	新增	年末余额	累计折旧 年初余额	计提	新增	累计折旧 年末余额	年末账面价 值	年初 账面价值
房屋及建筑物	1,713,873	2,876,444	4,590,317	930,624	389,347	1,574,253	2,894,224	1,696,093	783,249
机器设备	2,270,989	629,885	2,900,874	2,180,149	12,628	592,062	2,784,839	116,035	90,840
办公设备	93,589	-	93,589	89,845	385	-	90,230	3,359	3,744
运输设备	54,201	-	54,201	52,033	-	-	52,033	2,168	2,168
合计	4,132,652	3,506,329	7,638,981	3,252,651	402,360	2,166,315	5,821,326	1,817,655	880,001

其他说明：

√适用 □不适用

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额为现金产生单元的公允价值减去处置费用后的净额与现金产生单元预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。

本集团本年确认了人民币 82,301,084 元的长期资产减值准备，本集团提取减值准备的原因和方法如下：

1) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。

于 2024 年，受市场环境等因素影响，本集团个别子公司产能发挥不足，出现连续经营亏损，该等资产组存在明显减值迹象。该等资产组包括减值前账面价值为人民币 935,011,166 元的固定资产，人民币 46,501,218 元的无形资产，人民币 76,316,437 元的在建工程，和人民币 1,502,365 元的使用权资产。

2) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定。

本集团个别子公司响应国家政策，在集团内部进行产能置换，进行产能置换的产线中无法在集团内部调拨使用的资产存在明显减值迹象，该资产组包括减值前账面价值为人民币 44,323,817 元的固定资产。

本集团对预测未来现金流量现值的计算以主要设备的经济寿命年限为准，采用的预测期年限范围为 4-15 年，税前折现率范围为 10%-18%，评估师采用的其他关键假设包括所属资产组产品的预计销量、未来销售单价、增长率、预计毛利率以及费用率等，本集团根据该等资产组以前年度的经营业绩、行业水平以及对市场发展的预测来确定这些重要假设。

按照如上所述的预计未来现金流量现值确定的可回收金额，本集团本年分别对该等资产组中的固定资产、无形资产、在建工程分别计提了人民币 71,839,523 元、人民币 1,388,721 元、人民币 9,072,840 元的减值准备。

14、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,412,128,279	3,509,006,781
工程物资	118,623,991	105,807,649
合计	3,530,752,270	3,614,814,430

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华新黄石绿色建材亿吨机制砂项目	716,358,282	-	716,358,282	621,398,818	-	621,398,818
莫桑比克 Nacala 工厂升级改造项目	476,041,388	-	476,041,388	30,160,614	-	30,160,614
黄石水泥配套项目	249,325,455	-	249,325,455	328,067,382	-	328,067,382
华新环境工程系列项目	153,407,103	-	153,407,103	384,179,550	-	384,179,550
华新一体化系列项目	138,611,523	-	138,611,523	166,606,258	-	166,606,258
其他	1,686,987,698	8,603,170	1,678,384,528	1,988,867,605	10,273,446	1,978,594,159
合计	3,420,731,449	8,603,170	3,412,128,279	3,519,280,227	10,273,446	3,509,006,781

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
华新黄石绿色建材亿吨机制砂项目	11,650,210,000	621,398,818	233,642,380	138,682,914	-	716,358,284	80	80%	73,146,224	1,039,556	3.51	自有资金+银行借款
莫桑比克 Nacala 工厂升级改造项目	527,643,462	30,160,614	445,880,774	-	-	476,041,388	86	不适用	不适用	不适用	/	自有资金+银行借款
黄石水泥配套项目	3,744,490,000	328,067,382	135,023,906	129,610,955	84,154,878	249,325,455	57	不适用	不适用	不适用	/	自有资金
华新环境工程系列项目	826,811,342	384,179,550	85,315,149	314,467,996	1,619,601	153,407,102	不适用	不适用	10,061,725	5,428,222	3.65	自有资金+银行借款
华新一体化系列项目	1,500,341,300	166,606,258	207,173,426	152,566,145	82,602,016	138,611,523	不适用	不适用	不适用	不适用	/	自有资金
马文尼熟料二期项目	883,260,000	763,536,471	154,378,869	894,670,607	-	23,244,733	100	不适用	不适用	不适用	/	自有资金+银行借款
其他	不适用	1,215,057,688	1,726,974,212	925,444,515	361,447,591	1,655,139,794	不适用	不适用	不适用	不适用	/	自有资金+银行借款
合计		3,509,006,781	2,988,388,716	2,555,443,132	529,824,086	3,412,128,279	/	/	83,207,949	6,467,778	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
项目 1	1,520,583	469,670	1,990,253	-	搬迁工作无法开展导致停工
项目 2	5,473,353	-	5,473,353	-	因前期规划失效导致停工
项目 3	1,892,993	-	1,892,993	-	采矿安全生产许可失效停工
项目 4	485,436	-	485,436	-	因前期规划失效导致停工
项目 5	901,081	-	901,081	-	业绩未达预期
项目 6	-	899,358	-	899,358	业绩未达预期
项目 7	-	6,421,942	-	6,421,942	因前期规划失效导致停工
项目 8	-	1,281,870	-	1,281,870	业绩未达预期
合计	10,273,446	9,072,840	10,743,116	8,603,170	/

工程物资

(4). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	118,623,991	-	118,623,991	105,807,649	-	105,807,649
合计	118,623,991	-	118,623,991	105,807,649	-	105,807,649

15、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	建筑物及相关设施	机器设备	汽车及运输设备	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	763,001,547	569,842,287	702,664,992	25,246,209	2,060,755,035
2. 本期增加金额	112,073,473	154,059,159	163,692,412	-	429,825,044
新增租入	112,073,473	154,059,159	163,692,412	-	429,825,044
3. 本期减少金额	190,299,136	87,817,417	72,693,710	-	350,810,263
处置	190,299,136	87,817,417	72,693,710	-	350,810,263
4. 期末余额	684,775,884	636,084,029	793,663,694	25,246,209	2,139,769,816
二、累计折旧					
1. 期初余额	158,729,330	118,647,788	102,373,985	296,475	380,047,578
2. 本期增加金额	112,413,236	95,259,643	106,999,233	3,382,504	318,054,616
计提	112,413,236	95,259,643	106,999,233	3,382,504	318,054,616
3. 本期减少金额	51,282,083	16,059,409	5,696,747	-	73,038,239
处置	51,282,083	16,059,409	5,696,747	-	73,038,239
4. 期末余额	219,860,483	197,848,022	203,676,471	3,678,979	625,063,955
三、减值准备					
1. 期初余额	-	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-
计提	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-
处置	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1. 期末账面价值	464,915,401	438,236,007	589,987,223	21,567,230	1,514,705,861
2. 期初账面价值	604,272,217	451,194,499	600,291,007	24,949,734	1,680,707,457

16、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	矿山开采权	复垦费	特许经营权	电脑软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	3,735,925,458	13,274,521,414	891,734,799	174,185,903	310,531,753	18,386,899,327
2. 本期增加金额	166,325,781	853,745,928	84,158,924	35,816,531	4,853,299	1,144,900,463
(1) 购置	75,924,915	554,098,007	84,154,662	13,415,044	3,123,674	730,716,302
(2) 在建工程转入	83,376,076	295,047,048	-	22,401,487	1,504,622	402,329,233
(3) 外币报表折算差异	7,024,790	4,600,873	4,262	-	225,003	11,854,928
3. 本期减少金额	60,368,879	171,127,268	-	-	1,316,835	232,812,982
(1) 处置	60,368,879	171,127,268	-	-	1,316,835	232,812,982
4. 期末余额	3,841,882,360	13,957,140,074	975,893,723	210,002,434	314,068,217	19,298,986,808
二、累计摊销						
1. 期初余额	686,557,389	2,096,681,421	203,437,898	81,152,210	249,895,870	3,317,724,788
2. 本期增加金额	105,988,042	738,895,328	40,622,524	13,574,752	11,652,149	910,732,795
(1) 计提	102,842,833	735,037,017	40,622,524	13,574,752	11,530,395	903,607,521
(2) 外币报表折算差异	3,145,209	3,858,311	-	-	121,754	7,125,274
3. 本期减少金额	36,226,788	23,833,475	-	-	1,298,217	61,358,480
(1) 处置	36,226,788	23,833,475	-	-	1,298,217	61,358,480
4. 期末余额	756,318,643	2,811,743,274	244,060,422	94,726,962	260,249,802	4,167,099,103
三、减值准备						
1. 期初余额	6,421,519	23,524,969	-	-	20,531,969	50,478,457
2. 本期增加金额	-	1,388,721	-	-	-	1,388,721
(1) 计提	-	1,388,721	-	-	-	1,388,721
4. 期末余额	6,421,519	24,913,690	-	-	20,531,969	51,867,178
四、账面价值						
1. 期末账面价值	3,079,142,198	11,120,483,110	731,833,301	115,275,472	33,286,446	15,080,020,527
2. 期初账面价值	3,042,946,550	11,154,315,024	688,296,901	93,033,693	40,103,914	15,018,696,082

17、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	期末余额
		企业合并	
华新水泥（大冶）有限公司	189,057,605	-	189,057,605
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd. (详见附注十七、3)	567,704,407	-	567,704,407
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	125,767,908	-	125,767,908
华新金龙水泥（郟县）有限公司	101,685,698	-	101,685,698
CHILANGA Cement PLC	87,794,908	-	87,794,908
海南鑫鸿达建材有限公司	79,313,263	-	79,313,263
实德金鹰水泥（香港）有限公司及其子公司	69,557,768	-	69,557,768
吉尔吉斯南方水泥	59,573,587	-	59,573,587
华新水泥（鄂州）有限公司	21,492,135	-	21,492,135
海南华新大成混凝土有限公司	16,533,093	-	16,533,093
海南华新福力混凝土有限公司	21,944,066	-	21,944,066
岳阳县永固混凝土有限公司	8,119,042	-	8,119,042
海南华新荣辉混凝土有限公司	5,809,669	-	5,809,669
华新商砼（鄂州华容）有限公司	-	25,017,823	25,017,823
合计	1,354,353,149	25,017,823	1,379,370,972

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	期末余额
		计提	
实德金鹰水泥（香港）有限公司及其子公司	69,557,768	-	69,557,768
华新水泥（鄂州）有限公司	21,492,135	-	21,492,135
海南鑫鸿达建材有限公司	79,313,263	-	79,313,263
合计	170,363,166	-	170,363,166

其他说明：

√适用 □不适用

以上商誉所在资产组分别由各子公司构成，其各子公司产生的现金流入基本上独立于其他资产组产生的现金流入，本年度商誉所在资产组未发生变化。

资产组可收回金额按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

资产组预计未来现金流量是根据管理层批准的 5 年期财务预算基础上的现金流量预测来确定，采用的税前折现率范围为 12%-24%（2023 年：13%-30%），该等资产组于五年后的预计的现金流量按每年 0%（2023 年：0%）的固定增长率计算。评估时采用的其他关键假设还包括所属资产组产品的预计销量、未来销售单价、增长率、预计毛利率以及相关费用等，上述假设基于该等资产组以前年度的经营业绩、行业水平、以及管理层对市场发展的预期。

18、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	期末余额
矿山开发费	327,976,328	53,807,110	42,108,598	339,674,840
居民搬迁费	570,302,628	10,696,823	61,080,446	519,919,005
其他	58,492,030	78,117,178	15,189,553	121,419,655
合计	956,770,986	142,621,111	118,378,597	981,013,500

19、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异(经重述)	递延所得税资产(经重述)
资产减值准备	589,008,281	145,511,759	595,507,164	144,491,345
收购业务之可辨认资产公允价值与其税务成本之差异	823,255,876	206,522,016	1,011,320,512	228,817,495
费用确认之暂时性差异	313,544,740	69,348,327	305,175,856	60,290,071
内部交易未实现利润	307,948,536	76,987,134	255,311,951	63,827,988
可抵扣亏损	1,125,382,375	279,225,599	660,563,902	162,448,915
员工福利准备	106,393,210	23,642,890	86,626,752	17,453,761
其他权益工具投资公允价值变动	105,462,731	26,365,683	76,479,379	19,119,845
租赁业务	1,425,240,203	346,329,182	1,726,168,267	421,050,980
预计负债-复垦费	831,541,302	158,610,637	715,339,143	141,857,637
其他	292,722,559	78,397,887	190,887,643	55,111,068
合计	5,920,499,813	1,410,941,114	5,623,380,569	1,314,469,105

本集团存在可抵扣亏损的子公司均基于经批准的预算编制盈利预测，以对其在可抵扣亏损到期前能够产生的应纳税所得额进行评估，并根据评估结果对可抵扣亏损确认递延所得税资产。

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异(经重述)	递延所得税负债(经重述)
借款利息资本化	113,245,421	28,311,355	121,169,086	30,292,272
其他权益工具投资公允价值变动	28,262,124	7,065,531	29,388,612	7,347,153
其他非流动资产公允价值变动	33,993,044	8,498,261	22,946,195	5,736,549
非同一控制企业合并资产评估增值	1,705,074,373	393,429,315	1,856,067,450	448,333,976
固定资产折旧税会差异	2,284,181,594	490,536,258	1,920,460,896	376,136,308
租赁业务	1,336,568,126	324,966,067	1,680,164,719	420,041,180
无形资产-复垦费	709,355,995	142,596,010	665,678,087	130,218,406
其他	1,059,732,622	292,020,626	594,392,969	174,878,274
合计	7,270,413,299	1,687,423,423	6,890,268,014	1,592,984,118

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额(经重述)
递延所得税资产	577,980,834	832,960,280	631,427,595	683,041,510
递延所得税负债	577,980,834	1,109,442,589	631,427,595	961,556,523

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,349,885,088	2,164,272,028
可抵扣亏损	1,937,776,451	1,355,826,505
合计	4,287,661,539	3,520,098,533

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
2024 年	-	76,671,934
2025 年	28,350,238	41,370,682
2026 年	35,330,367	81,192,190
2027 年	347,272,571	382,399,568
2028 年	331,311,871	488,882,675
2029 年	844,261,572	127,674,191
2030 年	153,626,850	129,211,932
2031 年	151,645,336	-
2032 年	2,129,471	5,745,083
2033 年	29,879,931	22,678,250
2034 年	13,968,244	-
合计	1,937,776,451	1,355,826,505

20、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面余额	账面价值	账面余额	账面价值
货币资金(注1)	589,962,243	589,962,243	479,349,366	479,349,366
固定资产(注2)	5,134,693	5,134,693	5,325,242	5,325,242
无形资产(注3)	5,563,022	5,563,022	5,735,966	5,735,966
合计	600,659,958	600,659,958	490,410,574	490,410,574

其他说明：

注1：使用受限制的货币资金，参见附注七、60。

注2：于2024年12月31日，本集团以账面价值为人民币5,134,693元（2023年12月31日：5,325,242元）的房屋及建筑物作为抵押物取得短期借款，短期借款的情况参见附注七、21。

注3：于2024年12月31日，本集团以账面价值为人民币5,563,022元（2023年12月31日：5,735,966元）的土地使用权作为抵押物取得短期借款，短期借款的情况参见附注七、21。

21、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款(注1)	10,000,000	13,000,000
信用借款	174,557,055	191,021,027
保证借款(注2)	112,250,000	440,312,901
合计	296,807,055	644,333,928

短期借款分类的说明：

注 1：于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团抵押借款对应的抵押物明细及价值见附注七、20。

注 2：于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团保证借款均由本集团内部单位提供担保。

于资产负债表日，本集团无逾期借款。

22、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	675,782,946	935,465,582
合计	675,782,946	935,465,582

2024 年 12 月 31 日，无到期未付的应付票据（2023 年 12 月 31 日：无）。

23、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	6,245,643,368	6,279,191,709
1-2 年（含 2 年）	467,761,605	747,849,708
2-3 年（含 3 年）	466,097,379	481,044,971
3 年以上	564,523,976	318,917,850
合计	7,744,026,328	7,827,004,238

其他说明：

√适用 □不适用

应付账款账龄自收到供应商交付的商品或提供服务之日起计算。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无逾期的重大应付账款（2023 年 12 月 31 日：无）。

24、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	715,946,303	717,019,466
合计	715,946,303	717,019,466

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，无重大的超过 1 年以上的合同负债（2023 年 12 月 31 日：无）。

通常情况下，本集团收到客户提前支付的服务款及货款后，一般会在 3 个月左右的时间内履行履约义务并确认收入。

25、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	298,288,849	2,595,712,329	2,630,965,299	263,035,879
二、离职后福利-设定提存计划	4,496,785	246,983,668	249,281,514	2,198,939
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	23,030,525	17,590,447	24,963,481	15,657,491
合计	325,816,159	2,860,286,444	2,905,210,294	280,892,309

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	256,997,485	1,999,014,963	2,063,035,602	192,976,846
二、职工福利费	3,497,912	261,090,556	228,194,164	36,394,304
三、社会保险费	10,278,199	150,396,583	157,888,911	2,785,871
其中：医疗保险费	9,804,213	135,503,241	143,048,071	2,259,383
工伤保险费	324,930	14,255,174	14,240,357	339,747
生育保险费	149,056	638,168	600,483	186,741
四、住房公积金	540,876	142,031,366	142,379,107	193,135
五、工会经费和职工教育经费	26,974,377	43,178,861	39,467,515	30,685,723
合计	298,288,849	2,595,712,329	2,630,965,299	263,035,879

于资产负债表日，本账户余额中无属于拖欠性质的应付职工薪酬。

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	4,032,532	237,444,800	239,745,508	1,731,824
2、失业保险费	464,253	9,538,868	9,536,006	467,115
合计	4,496,785	246,983,668	249,281,514	2,198,939

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团按员工基本工资的0.1-20%、0.5-1%每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

26、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	179,442,886	171,866,451
企业所得税	426,100,850	383,439,328
个人所得税	1,230,459	3,540,527
资源税	38,125,599	43,483,679
环境保护税	20,326,675	22,234,348
其他	90,518,073	81,428,795
合计	755,744,542	705,993,128

27、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)
应付利息	48,543,388	49,499,727
应付股利	36,835,493	33,527,121
其他应付款	926,108,538	963,282,455
合计	1,011,487,419	1,046,309,303

(2). 应付利息

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)
企业债券利息	28,848,781	38,363,669
借款利息	19,694,607	11,136,058
合计	48,543,388	49,499,727

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)
普通股股利	23,408,183	19,421,582
少数股东股利 - CHILANGA Cement PLC	13,427,310	14,105,539
合计	36,835,493	33,527,121

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)
保证金及押金	422,856,081	426,704,051
少数股东借款及往来款	191,475,403	189,981,444
应付股权收购款及往来款	104,462,234	178,253,595
代收代付款	9,098,117	5,213,855
政府借款	5,000,000	5,000,000
其他	193,216,703	158,129,510
合计	926,108,538	963,282,455

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
少数股东借款及往来款	189,641,456	未约定偿还时间
应付股权收购款及往来款	103,462,234	未达到支付条件
合计	293,103,690	/

28、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的应付债券（附注七、30）	2,547,073,585	1,299,459,200
一年内到期的长期借款（附注七、29）	3,092,145,165	2,362,002,247
一年内到期的长期应付款（附注七、32）	637,661,438	2,805,780,537
一年内到期的租赁负债（附注七、31）	342,164,056	253,660,911
合计	6,619,044,244	6,720,902,895

29、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款（注1）	8,591,443,197	7,673,321,341
信用借款	3,969,692,679	3,291,140,621
质押借款（注2）	129,780,000	20,560,000
减：一年内到期长期借款		
保证借款	2,639,427,349	1,837,541,747
信用借款	414,937,816	514,180,500
质押借款	37,780,000	10,280,000
合计	9,598,770,711	8,623,019,715

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.35%至 11.19%(2023 年 12 月 31 日：1.65%至 20.60%)。

注 1：于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团保证借款均由本集团内部单位提供担保。

注 2：于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团质押借款对应的质押物明细及价值见附注七、20。

于资产负债表日，长期借款（含一年内到期部分）到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	3,092,145,165	2,362,002,247
1-2 年	3,412,692,610	3,403,929,002
2-5 年	5,779,719,351	4,497,586,168
5 年以上	406,358,750	721,504,545
合计	12,690,915,876	10,985,021,962

30、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
2020 年发行海外债券（注 1）	-	2,118,883,795
2022 年发行公司债券（低碳转型挂钩债券）（第一期）（注 2）	399,823,745	898,886,009
子公司优先股（注 3）	149,725,053	147,690,327
2023 年发行债券（注 4）	799,354,497	799,018,899
2024 年发行债券（注 5）	1,096,841,740	-
合计	2,445,745,035	3,964,479,030

注 1：经中国国家发展和改革委员会发改办外资备[2020]160 号备案，本集团于 2020 年 11 月 19 日在新加坡证券交易所发行了总额为美元 3 亿元的公司债券，票面利率 2.25%，按月单利计息，半年付息一次，期限为 5 年。

注 2：根据中国证券监督管理委员会证监许可【2628】号文件，本集团于 2022 年 7 月 19 日发行了人民币 5 亿元公司债券低碳转型挂钩债券品种一，期限为 3 年，票面利率前两年按固定利率 2.99%计息，第三年票面利率根据低碳转型目标评估结果确定，其与企业预设关键业绩指标和低碳转型绩效目标完成度挂钩；于同日发行了人民币 4 亿元公司债券低碳转型挂钩债券品种二，期限为 5 年，票面利率前四年按固定利率 3.39%计息，第五年票面利率根据低碳转型目标评估结果确定，其与企业预设关键业绩指标和低碳转型绩效目标完成度挂钩。

注 3：2021 年 8 月，本集团子公司华新香港（坦桑尼亚）投资有限公司与中非基金有限公司订立认购协议，据此本集团子公司以每股 1 美元的价格发行 1,925 万优先股，总现金对价为美元 1,925 万元。2021 年 8 月，该轮优先股完成发行及实缴。公司管理层将优先股在金融负债中核算并以公允价值计量。

注 4: 经中国证券监督管理委员会证监许可〔2023〕1069 号文核准, 本集团于 2023 年 12 月 5 日发行了人民币 8 亿元“一带一路”科技创新公司债券(第一期)(品种一)公司债券, 票面利率 3.12%, 采用单利计息, 每年付息一次, 期限 3 年。

注 5: 经中国证券监督管理委员会证监许可〔2023〕1069 号文核准, 本集团于 2024 年 8 月 14 日发行了总额为 11 亿元人民币的科技创新公司债券(第一期), 票面利率为 2.49%。该债券按单利计算, 每年付息一次, 期限为五年。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值 (元)	票面 利率 (%)	发行 日期	债券 期限	发行 金额	期初 余额	本期 发行	溢折价摊销	本期 偿还	汇兑损益	转至一年内到期的 非流动负债	期末 余额	应付利息余 额
2020年发行海外债券	100	2.25%	2020/11/19	5年	1,973,460,000	2,118,883,795	-	3,139,275	106,227,360	31,498,193	2,047,293,903	-	2,201,814
2022年发行公司债券 (低碳转型挂钩债 券)(第一期)品种 一	100	2.99%	2022/7/19	3年	500,000,000	499,381,116	-	398,566	-	-	499,779,682	-	7,475,000
2022年发行公司债券 (低碳转型挂钩债 券)(第一期)品种 二	100	3.39%	2022/7/19	5年	400,000,000	399,504,893	-	318,852	-	-	-	399,823,745	6,780,000
2023年面向专业投资者 公开发行“一带一 路”科技创新公司债 (第一期)	100	3.12%	2023/12/5	3年	800,000,000	799,018,899	-	335,598	-	-	-	799,354,497	-
2024年面向专业投资者 公开发行科技创新 公司债券(第一期)	100	2.49%	2024/8/14	5年	1,100,000,000	-	1,096,390,560	451,180	-	-	-	1,096,841,740	10,271,250
合计	/	/	/	/	4,773,460,000	3,816,788,703	1,096,390,560	4,643,471	106,227,360	31,498,193	2,547,073,585	2,296,019,982	26,728,064

(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工 具	期初		汇兑损益		本期减少		期末		应付利息余 额
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	
子公司优先股	19,250,000	147,690,327	-	2,034,726	-	-	19,250,000	149,725,053	2,120,717
合计	19,250,000	147,690,327	-	2,034,726	-	-	19,250,000	149,725,053	2,120,717

其他说明：

√适用 □不适用

一年以上应付债券到期日分析

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
1-2年	799,354,497	2,618,264,911
2-5年	1,646,390,538	1,198,523,792
5年以上	-	147,690,327
合计	2,445,745,035	3,964,479,030

31、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,470,795,121	1,602,388,582
减：一年内到期的租赁负债	342,164,056	253,660,911
合计	1,128,631,065	1,348,727,671

32、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	836,919,326	330,821,706
合计	836,919,326	330,821,706

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期缴纳采矿权出让价款	1,332,878,585	3,072,820,053
应付售后租回融资借款	141,702,179	63,782,190
减：一年内到期的分期缴纳采矿权出让价款	574,589,471	2,784,520,323
一年内到期的应付售后租回融资借款	63,071,967	21,260,214
合计	836,919,326	330,821,706

长期应付款到期分析：

单位：元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内（含一年）	637,661,438	2,805,780,537
1-2 年（含 2 年）	382,728,954	74,405,687
2-5 年（2 年以上含 5 年）	432,642,003	236,844,919
5 年以上	21,548,369	19,571,100
合计	1,474,580,764	3,136,602,243

33、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债（注 1）	73,572,543	81,874,646
减：将于一年内支付的部分	15,657,491	23,030,525
合计	57,915,052	58,844,121

注 1：本集团的设定受益计划是多项针对特定日期之前退休的员工以及已经退休的员工施行的补充津贴福利计划，该等计划受利率风险和退休金受益人的预期寿命变动风险的影响。

34、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额 (经重述)	形成原因
矿山复垦费（注 1）	840,267,091	756,554,644	本集团之下属水泥企业，按照以后年度需要发生的矿山恢复支出确认预计恢复成本。
其他（注 2）（经重述）	76,739,396	35,043,844	其他包括本集团下属企业的未决诉讼预计赔偿款等
合计	917,006,487	791,598,488	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注 1：本集团之下属水泥企业，按照以后年度需要发生的矿山恢复支出确认预计恢复成本。

注 2：其他包括本集团下属企业的未决诉讼预计赔偿款等。

35、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
政府补助	264,404,822	18,162,210	30,709,649	251,857,383
合计	264,404,822	18,162,210	30,709,649	251,857,383

36、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	99,693,000	99,693,000
合计	99,693,000	99,693,000

37、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)			期末余额
		发行新股	注销	小计	
无限售条件股份					
人民币普通股	1,344,275,649	-	-	-	1,344,275,649
境外上市的普通股	734,720,000	-	-	-	734,720,000
股份总数	2,078,995,649	-	-	-	2,078,995,649

38、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	1,454,677,266	35,448,810	34,373,240	1,455,752,836
股权激励	31,980,699	26,972,339	33,446,351	25,506,687
其他资本公积	99,356,887	-	134,163	99,222,724
合计	1,586,014,852	62,421,149	67,953,754	1,580,482,247

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2020-2022 年及 2023-2025 年员工持股计划授予员工的限制性股票 1,640,645 股于本年度解锁。另 2023 年部分回购股票因未达到业绩条件及员工离职等原因无法归属而予以注销，合计 241,764 股。

39、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
用于股权激励方案的库存股	62,203,991	39,165,400	36,731,380	64,638,011
合计	62,203,991	39,165,400	36,731,380	64,638,011

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2024 年，本公司回购股份 3,290,225 股，发生相关款项支出人民币 39,165,400 元，以用于员工激励计划。

40、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额				期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-38,093,676	-30,109,840	7,527,460	-22,582,380	-	-60,676,056
其中：重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-38,093,676	-30,109,840	7,527,460	-22,582,380	-	-60,676,056
二、将重分类进损益的其他综合收益	-510,653,249	113,410,966	-	86,437,896	26,973,070	-424,215,353
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-510,653,249	113,410,966	-	86,437,896	26,973,070	-424,215,353
其他综合收益合计	-548,746,925	83,301,126	7,527,460	63,855,516	26,973,070	-484,891,409

41、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	63,717,385	333,274,199	345,098,554	51,893,030
合计	63,717,385	333,274,199	345,098,554	51,893,030

42、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,048,299,928	-	-	1,048,299,928
任意盈余公积	63,580,329	-	-	63,580,329
合计	1,111,880,257	-	-	1,111,880,257

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司法定盈余公积累计额已经超过注册资本的50%，2024年未提取法定盈余公积（2023年：无）。

43、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	24,703,292,620	23,009,600,343
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)	-	-
调整后期初未分配利润	24,703,292,620	23,009,600,343
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,416,280,487	2,762,116,715
减：提取法定盈余公积	-	-
应付普通股股利	1,101,867,694	1,068,424,438
期末未分配利润	26,017,705,413	24,703,292,620

经 2024 年 5 月 21 日召开的本公司 2023 年年度股东大会审议通过，2023 年度利润分配以 2023 年末公司总股本 2,078,995,649 股为基数，每股派发现金股利人民币 0.53 元（含税）。

44、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	33,977,483,125	25,620,387,195	33,460,262,641	24,528,047,754
其他业务	239,864,602	150,134,646	296,824,631	213,366,973
合计	34,217,347,727	25,770,521,841	33,757,087,272	24,741,414,727

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
水泥销售	18,030,536,669	13,747,789,064	18,331,734,881	13,425,727,572
混凝土销售	8,415,290,740	7,403,984,329	7,652,223,198	6,467,900,216
骨料销售	5,641,834,160	2,938,072,733	5,363,828,939	2,902,999,002
熟料销售	760,340,715	652,028,441	947,002,919	843,819,065
经营租赁	15,737,677	3,674,890	14,108,638	3,443,582
其他	1,353,607,766	1,024,972,384	1,448,188,697	1,097,525,290
合计	34,217,347,727	25,770,521,841	33,757,087,272	24,741,414,727
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让	33,526,111,747	25,435,001,377	33,097,148,643	24,295,454,164
在某一时段转让	675,498,303	331,845,574	645,829,991	442,516,981
经营租赁	15,737,677	3,674,890	14,108,638	3,443,582
合计	34,217,347,727	25,770,521,841	33,757,087,272	24,741,414,727

其他说明：

√适用 □不适用

2024 年和 2023 年，本集团无对单一客户的销售收入超过本集团收入 10% 的情形。

(3). 履约义务

√适用 □不适用

确认的收入来源于

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同负债年初账面价值	585,341,505	642,914,995
合计	585,341,505	642,914,995

其他说明：

本集团业务类型包括水泥、熟料、骨料、混凝土、新型建材等建筑材料生产及销售业务和垃圾处理等业务，其中：

水泥及其他建筑材料销售业务

按照合同履行履约义务，以控制权转移作为收入确认的判断标准，按照时点确认收入。本集团与客户的结算方式为款到发货和货到付款，其中货到付款按集团核定的客户信用等级和赊销额度对客户进行赊销，客户按约定账期付款。

服务业务

属于某一时段履行的履约义务，按照时段确认收入，接受服务方会定期结算服务款项，本集团按照实际已完成的处理量确定提供服务的履约进度，并根据履约进度确认销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

于 2024 年 12 月 31 日，已签订合同，但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务对应的收入金额为人民币 715,946,303 元，在未来 2 年内确认为收入（2023 年 12 月 31 日：人民币 717,019,466 元，在未来 2 年内确认为收入）。

45、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	92,156,594	35,003,953
城市维护建设税	63,683,691	74,651,338
教育费附加	53,704,073	53,179,525
资源税	405,778,916	391,613,143
房产税	56,734,902	48,539,811
土地使用税	63,675,415	58,086,727
环境保护税	38,886,229	48,244,759
其他	34,864,258	35,609,715
合计	809,484,078	744,928,971

46、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	479,106,730	519,462,950
员工成本	408,269,238	401,326,075
折旧及摊销费	114,099,543	123,522,458
电费	110,340,595	106,735,024
修理费	44,959,933	42,086,901
销售经费	174,121,902	186,663,415
其他	168,842,361	139,094,196
合计	1,499,740,302	1,518,891,019

47、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	992,225,809	915,426,617
折旧及摊销费	173,501,655	241,750,003
中介机构服务费	119,247,279	86,719,903
日常办公支出	267,750,918	282,876,819
环保及绿化费	70,638,253	65,489,157
财产保险费	26,412,236	20,890,843
租赁费	6,996,186	4,294,164
其他	223,249,632	201,857,550
合计	1,880,021,968	1,819,305,056

48、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	736,856,740	664,197,382
租赁负债的利息费用	72,013,406	72,347,746
减：利息收入	185,025,914	132,479,213
减：利息资本化金额	6,467,778	14,477,432
汇兑损益	46,850,085	89,704,059
其他	22,248,685	19,228,256
合计	686,475,224	698,520,798

其他说明：

2024 年借款费用资本化金额已计入在建工程人民币 6,467,778 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 14,477,432 元）。

49、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
资源综合利用税收返还	38,069,946	35,911,106
递延收益摊销	25,471,149	35,349,992
其他与日常活动相关的政府补助	159,101,864	103,810,280
合计	222,642,959	175,071,378

50、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	31,896,732	20,203,670
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,575,339	35,651,736
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	41,073,612	-
其他	5,329,765	3,431,754
合计	79,875,448	59,287,160

51、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-	-41,711,538
其他非流动金融资产	11,046,850	1,740,655
应付债券	-	3,526,518
合计	11,046,850	-36,444,365

52、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	92,511,942	62,286,148
其他应收款坏账损失	-1,266,229	5,654,767
合计	91,245,713	67,940,915

53、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-	-
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,567,050	94,946,721
三、长期股权投资减值损失	-	-
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	71,839,523	982,696
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	9,072,840	3,916
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	1,388,721	1,235,712
十一、商誉减值损失	-	40,734,994
十二、其他	-	-
十三、长期待摊费用减值损失	-	24,716
合计	80,734,034	137,928,755

54、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产处置收益	749,842,510	426,528,369
合计	749,842,510	426,528,369

其他说明：

2024 年度，云南省昆明市官渡区人民政府长水街道办事处与华新水泥签署《东骏公司征收补偿协议》，对华新水泥位于昆明市官渡区长水街道合计为 290,617.42 平方米的厂区予以整体征收，整体征收补偿金额为人民币 850,000,000 元。

55、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,120,764	1,525,715	1,120,764
其中：固定资产报废利得	1,120,764	1,525,715	1,120,764
政府补助	-	476,797	-
负商誉	-	41,441,891	-
其他	28,507,968	19,342,280	20,645,200
合计	29,628,732	62,786,683	21,765,964

56、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产损失合计	8,767,985	10,488,733	8,767,985
其中：固定资产报废损失	8,767,985	10,488,733	8,767,985
对外捐赠	14,591,892	20,830,307	14,591,892
赔偿损失	40,000,000	3,508,957	40,000,000
其他	78,149,458	53,212,167	68,263,966
合计	141,509,335	88,040,164	131,623,843

57、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,131,158,909	1,180,013,990
递延所得税费用	27,279,313	-71,864,955
合计	1,158,438,222	1,108,149,035

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	4,111,907,292	4,326,247,137
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,027,976,823	1,081,561,784
子公司适用不同税率的影响	-143,822,327	-166,616,118
非应税收入的影响	-15,345,242	-6,047,761
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	26,585,088	28,395,848
研发费用加计扣除的影响	-13,377,727	-16,741,936
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-34,986,276	-23,043,729
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	246,022,794	152,676,943
海外子公司预期分配的收益的预提所得税	54,857,329	56,289,852
其他	10,527,760	1,674,152
所得税费用	1,158,438,222	1,108,149,035

其他说明：

√适用 □不适用

注：中国大陆所得税费用根据在中国大陆利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或利润及税率计算。

截至 2024 年 12 月 31 日，在本集团经营所在的若干司法管辖区，支柱二均尚未立法。随着更多国家准备颁布支柱二规则，本集团将持续关注支柱二立法的动态发展，以评估其对财务报表的潜在未来影响。

58、 每股收益

	2024 年 元/股	2023 年 元/股
基本每股收益		
持续经营	1.16	1.33
稀释每股收益		
持续经营	1.13	1.32

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润扣除预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整稀释性潜在普通股的影响后确定。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	2,416,280,487	2,762,116,715
减：预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	1,082,421	427,379
小计	2,415,198,066	2,761,689,336
加：预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	1,082,421	427,379
减：子公司优先股的稀释影响	64,761,040	26,694,823
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	2,351,519,447	2,735,421,892
归属于： 持续经营	2,351,519,447	2,735,421,892
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,074,905,969	2,074,039,458
稀释效应——普通股的加权平均数		
限制性股票	1,928,967	848,093
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	2,076,834,936	2,074,887,551

59、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	177,264,074	112,342,037
收到保证金、备用金	116,966,548	109,625,541
利息收入	146,488,838	127,434,613
其他	97,881,330	21,878,035
合计	538,600,790	371,280,226

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用及管理费用等	1,236,121,368	1,152,007,475
备用金、保证金、押金	227,579,425	162,546,352
其他	37,405,829	294,505,103
合计	1,501,106,622	1,609,058,930

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
基金投资	1,030,000,000	3,207,547,225
合计	1,030,000,000	3,207,547,225

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
基金投资	1,060,000,000	3,200,000,000
合计	1,060,000,000	3,200,000,000

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到采矿权保证金退款	-	100,003,372
收到借款及代垫款项	43,600,000	115,715,040
收到股权保证金退款	-	54,700,000
合计	43,600,000	270,418,412

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付借款及往来款项	180,716,376	25,000,000
合计	180,716,376	25,000,000

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后融资租赁款及保证金	125,334,080	60,000,000
出售子公司少量股权收到的现金	7,801,294	15,202,606
其他	3,285,032	36,616,748
合计	136,420,406	111,819,354

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	398,977,082	350,475,832
支付购买少数股东股权款	5,294,851	133,288,720
支付回购股票款	39,165,403	19,014,864
偿还资金拆借款项	45,039,896	2,993,722
合计	488,477,232	505,773,138

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	644,333,928	433,727,350	-	781,254,223	-	296,807,055
应交税费	27,358,455	-	51,831,253	69,754,879	-	9,434,829
其他应付款	291,746,392	-	2,602,498,091	2,542,742,618	58,909,482	292,592,383
一年内到期的非流动负债	3,936,382,572	-	7,036,628,657	4,928,556,456	-	6,044,454,773
长期借款	8,623,019,715	4,905,660,702	9,093,172	-	3,939,002,878	9,598,770,711
应付债券	3,964,479,030	1,096,390,560	4,643,472	106,227,360	2,513,540,667	2,445,745,035
租赁负债	1,348,727,671	-	501,838,450	-	721,935,056	1,128,631,065
长期应付款	42,521,976	125,334,080	5,742,075	20,779,682	74,188,237	78,630,212
合计	18,878,569,739	6,561,112,692	10,212,275,170	8,449,315,218	7,307,576,320	19,895,066,063

(4). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期金额	上期金额
票据背书支付货款及服务款	5,023,915,864	4,948,144,317
票据背书支付工程款	1,357,591,191	1,060,736,200

60、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,953,469,070	3,218,098,102
加：资产减值准备	80,734,034	137,928,755
信用减值损失	91,245,713	67,940,915
固定资产折旧	2,564,912,980	2,078,413,803
使用权资产摊销	318,054,616	261,876,024
无形资产摊销	903,607,521	1,335,823,289
长期待摊费用摊销	118,378,597	120,143,304
递延收益摊销	-30,709,649	-35,349,992
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-749,842,510	-426,528,369
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	7,647,221	8,963,018
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-11,046,850	36,444,365
财务费用（收益以“-”号填列）	812,301,102	768,052,993
投资损失（收益以“-”号填列）	-79,875,448	-59,287,160
递延所得税资产减少（增加）	-157,446,230	-107,270,761
递延所得税负债增加（减少）	184,725,543	35,405,806
存货的减少（增加以“-”号填列）	406,735,725	376,206,526
经营性应收项目的减少（增加）	-1,603,680,331	-2,096,121,332
经营性应付项目的增加（减少）	168,106,129	514,815,785
经营活动产生的现金流量净额	5,977,317,233	6,235,555,071
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
票据背书支付工程款	1,357,591,191	1,060,736,200
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,219,040,331	5,370,115,985
减：现金的期初余额	5,370,115,985	6,616,021,778
现金及现金等价物净增加额	848,924,346	-1,245,905,793

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	40,000,000
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	12,000,000
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	73,791,361
取得子公司支付的现金净额	101,791,361
其中：取得子公司及其他营业单位支付的现金金额	101,791,361

(3). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,219,040,331	5,370,115,985
其中：库存现金	1,192,015	2,099,477
可随时用于支付的银行存款	6,217,848,316	5,319,976,718
可随时用于支付的其他货币资金	-	48,039,790
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	6,219,040,331	5,370,115,985

(4). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
票据及信用证保证金	77,928,509	191,761,439	保证金
矿山复垦保证金	191,781,553	178,534,606	保证金
保函保证金	201,813,666	24,230,908	保证金
其他受限资金	118,438,515	84,822,413	保证金及冻结资金
合计	589,962,243	479,349,366	/

61、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	227,785,004	7.1884	1,637,409,720
人民币	4,600,095	1.0000	4,600,095
欧元	9,958,383	7.5257	74,943,801
港币	179,117	0.9260	165,870
南非兰特	2,187,232	0.3844	840,794
赞比亚克瓦查	3,787	0.2630	996
肯尼亚先令	5,245	0.0564	296
坦桑尼亚先令	69,300	0.0031	211
瑞士法郎	11	7.9977	85
卢布	182	0.0661	12
新加坡元	2	5.3214	11
莫桑比克梅蒂卡尔	4,770	0.1154	550
哈萨克斯坦坚戈	-	-	-
应收账款			
其中：美元	1,985,899	7.1884	14,275,438
其他应收款			
其中：美元	2,068	7.1884	14,863
应付账款			
其中：美元	10,707,017	7.1884	76,966,320
欧元	610,343	7.5257	4,593,259
人民币	17,296,430	1.0000	17,296,430
南非兰特	1,008,461	0.3844	387,663
瑞士法郎	82,849	7.9977	662,601
其他应付款			
其中：人民币	7,422,454	1.0000	7,422,454
美元	45,000	7.1884	323,478
南非兰特	-	-	-
欧元	-	-	-
瑞士法郎	-	-	-
港元	14,030,340	0.9260	12,992,656
应付利息			
其中：美元	1,232,886	7.1884	8,862,477
应付债券			
其中：美元	19,250,000	7.1884	138,376,700
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	61,470,000	7.1884	441,870,948
长期借款			
其中：美元	29,180,000	7.1884	209,757,512

62、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
租赁负债利息费用	72,013,406	72,347,746
计入当期损益的采用简化处理的租赁费用	28,709,299	15,293,775
与租赁相关的总现金流出	335,807,136	365,620,890

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的土地、房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为 3-8 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。

(2) 作为出租人

本集团将部分土地、房屋及建筑物、机器设备、运输设备用于出租，租赁期为 2018 年至 2026 年，因预计存在二级市场/第三方担保公司进行余值担保，租赁资产余值风险不重大。

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期租赁收入	上期租赁收入
租赁收入	15,737,677	14,108,638

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,790,082	7,454,662
第二年	1,425,071	3,914,849
第三年	-	-
第四年	-	-
第五年	-	-
五年后未折现租赁收款额总额	-	-
合计	9,215,153	11,369,511

经营租出固定资产，参见附注七、13。

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	88,963,997	130,101,855
职工薪酬及劳务费	109,673,002	122,054,996
折旧及摊销费	13,286,672	25,802,010
其他	28,979,769	46,935,744
合计	240,903,440	324,894,605
其中：费用化研发支出	238,744,439	301,098,955
资本化研发支出	2,159,001	23,795,650

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
		内部开发	转长期资产	
项目 1	36,856,342	-	-	36,856,342
项目 2	32,368,390	-	10,448,991	21,919,399
项目 3	108,463	-	108,463	-
项目 4	-	2,159,001	-	2,159,001
合计	69,333,195	2,159,001	10,557,454	60,934,742

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

其他说明：

于2023年9月12日，本集团之子公司华新混凝土（武汉）有限公司与湖北菱马实业有限公司签订《股权转让协议》，协议规定以现金人民币50,000,000元取得华新商砼（鄂州华容）有限公司100%股权。截至2024年1月，上述协议规定的生效条件已经满足，华新混凝土（武汉）有限公司已按协议支付大部分款项及完成相关股权转让手续和章程变更等。华新混凝土（武汉）有限公司于2024年1月开始拥有对华新商砼（鄂州华容）有限公司的实质控制权，持有其100%的股权，成为其控股股东。合并成本大于取得的可辨认净资产公允价值份额形成商誉25,017,823元。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	华新商砼（鄂州华容）有限公司
--现金	50,000,000
--非现金资产的公允价值	-
--发行或承担的债务的公允价值	-
--发行的权益性证券的公允价值	-
--或有对价的公允价值	-
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	-
--其他	-
合并成本合计	50,000,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	24,982,177
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	25,017,823

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

注销子公司

本集团于本年注销1家子公司，子公司信息如下：

	注销前母公司持股比例	不再成为子公司原因
盐城市华新混凝土有限公司	100%	注销

新设立子公司

	取得方式
华新希杰斯建材科技（黄石）有限公司	设立
华新新型建材（赤壁）有限公司	设立
常熟市华新常凌混凝土有限公司	设立
江苏华新供应链有限公司	设立
信阳市新信绿色建材有限公司	设立
镇江市华新明兴混凝土有限公司	设立
南通华新新成混凝土有限公司	设立
武汉百慧通供应链科技有限公司	设立
华新泛非投资有限公司	设立
苏州工业园区华新混凝土有限公司	设立
长阳新智达物流有限责任公司	设立
Yellow Stone Engineering Construction SPC	设立
Hua Tech Engineering Limited	设立
Giant Stone Engineering Construction Pty Ltd.	设立
Huaxin Zimbabwe Industries (Private) Limited	设立

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	法律实体的类别	持股比例 (%)		取得方式
						直接	间接	
华新水泥（阳新）有限公司	阳新	50,000	阳新	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（武穴）有限公司	武穴	30,000	武穴	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（赤壁）有限公司	赤壁	14,000	赤壁	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（宜昌）有限公司	宜昌	15,000	宜昌	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（襄阳）有限公司	襄阳	14,000	襄阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（恩施）有限公司	恩施	6,000	恩施	生产及销售建材产品	有限责任公司	67	33	设立
华新水泥（昭通）有限公司	昭通	10,000	昭通	生产及销售建材产品	有限责任公司	60	40	设立
华新水泥（西藏）有限公司	西藏	5,000	西藏	生产及销售建材产品	有限责任公司	79	-	设立
华新水泥（武汉）有限公司	武汉	6,000	武汉	生产及销售建材产品	有限责任公司	70	30	设立
武汉钢华水泥有限责任公司	武汉	4,000	武汉	生产及销售建材产品	有限责任公司	50	-	设立
华新水泥（仙桃）有限公司	仙桃	2,390	仙桃	生产及销售建材产品	有限责任公司	80	-	设立
华新水泥（岳阳）有限公司	岳阳	8,700	岳阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	68	32	设立
华新混凝土（武汉）有限公司	武汉	19,830	武汉	生产及销售混凝土	有限责任公司	100	-	设立
华新混凝土（黄石）有限公司	黄石	2,500	黄石	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（河南信阳）有限公司	信阳	20,000	信阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
黄石市华新水泥科研设计有限公司	黄石	100	黄石	建材工程设计等	有限责任公司	99	-	设立
湖北岱领未来环保包装科技有限公司	黄石	6,000	黄石	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（秭归）有限公司	秭归	24,000	秭归	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（株洲）有限公司	株洲	34,000	株洲	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（郴州）有限公司	郴州	22,000	郴州	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（麻城）有限公司	麻城	6,500	麻城	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新环境工程（武穴）有限公司	武穴	6,000	武穴	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新赤壁包装有限公司	赤壁	320	赤壁	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥技术管理（武汉）有限公司	武汉	2,000	武汉	技术研发及咨询服务	有限责任公司	100	-	设立
华新鄂州包装有限公司	鄂州	3,400	鄂州	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（黄石）散装储运有限公司	黄石	2,000	黄石	装卸、仓储等服务	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥襄阳襄城有限公司	襄阳	4,000	襄阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（渠县）有限公司	渠县	24,000	渠县	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立

华新水泥（万源）有限公司	万源	20,200	万源	生产及销售建材产品	有限责任公司	94	6	设立
华新水泥重庆涪陵有限公司	涪陵	20,000	涪陵	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（道县）有限公司	道县	18,000	道县	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（昆明东川）有限公司	昆明	14,000	昆明	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	设立
华新水泥（冷水江）有限公司	冷水江	20,000	冷水江	生产及销售建材产品	有限责任公司	90	-	设立
华新环境工程有限公司	武汉	100,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	100	-	设立
华新骨料（阳新）有限公司	阳新	14,000	阳新	建筑骨料生产及销售	有限责任公司	-	100	设立
华新中亚投资（武汉）有限公司	武汉	40,000	武汉	投资	有限责任公司	100	-	设立
信阳华新混凝土有限公司	信阳	2,500	信阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（黄石）装备制造有限公司	黄石	13,000	黄石	机电设备制造、维修、安装服务	有限责任公司	-	100	设立
华新株洲包装有限公司	株洲	500	株洲	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	-	100	设立
南漳华新欣瑞酒店管理有限公司	南漳	50	南漳	住宿服务	有限责任公司	-	99	设立
华新环境工程（黄石）有限公司	黄石	720	黄石	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
西藏华新建材有限公司	西藏	3,500	西藏	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	56	设立
华新渠县包装有限公司	渠县	500	渠县	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（桑植）有限公司	桑植	15,000	桑植	生产及销售建材产品	有限责任公司	80	-	设立
华新混凝土（武汉蔡甸）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
南通华新盛源混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
长沙华新商混新材料有限公司	长沙	3,500	长沙	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
张家港市华新东南混凝土有限公司	张家港	3,000	张家港	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常熟市华新锦龙混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
张家港市华新兴港混凝土有限公司	张家港	3,000	张家港	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
太仓市华新龙和混凝土有限公司	太仓	3,000	太仓	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州市华新砼进混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州市华新砼鑫混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
南通华新金隆混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（武汉江夏）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州华新博爱混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
九江华新混凝土有限公司	九江	3,000	九江	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（孝感）有限公司	孝感	2,500	孝感	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土有限公司	武汉	13,500	武汉	投资	有限责任公司	100	-	设立
华新混凝土襄阳樊城区有限公司	襄阳	2,550	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新建材襄阳襄城区有限公司	襄阳	1,410	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
南充华新新型建材有限公司	南充	1,000	南充	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
华新新型建材（武定）有限公司	武定	2,500	武定	生产及销售建材产品	有限责任公	-	100	设立

					司			
常熟市华新顺丰混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新物流（长阳）有限公司	长阳	500	长阳	物流服务	有限责任公司	-	100	设立
Abra Holdings Ltd	毛里求斯	4,000 万美元	毛里求斯	投资	有限责任公司	-	100	设立
上海华新润申混凝土有限公司	上海	3,000	上海	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（鄂州葛店经济技术开发区）有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新武汉建材贸易有限公司	武汉	1,000	武汉	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
郴州华新新型建材有限公司	郴州	300	郴州	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
天津百慧通供应链科技有限公司	天津	1,000	天津	物流服务	有限责任公司	-	100	设立
渠县华新新型建材有限公司	渠县	500	渠县	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
泰州华新天厚混凝土有限公司	泰州	3,000	泰州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新骨料有限公司	武汉	5,000	武汉	投资	有限责任公司	100	-	设立
华新新型建筑材料有限公司	武汉	9,000	武汉	生产及销售新型材料	有限责任公司	100	-	设立
华新环境工程（株洲）有限公司	株洲	2,400	株洲	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（信阳）有限公司	信阳	5,000	信阳	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新装备工程有限公司	黄石	19,000	黄石	机电设备制造、维修	有限责任公司	100	-	设立
华新环境工程奉节县有限公司	奉节	2,000	奉节	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新（香港）国际控股有限公司	香港	2,545	香港	投资	有限责任公司	100	-	设立
华新环境工程南漳有限公司	南漳	1,500	南漳	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（珠海）有限公司	珠海	6,000	珠海	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	80	设立
华新混凝土（株洲）有限公司	株洲	2,500	株洲	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（房县）有限公司	房县	1,000	房县	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（恩施）有限公司	恩施	1,200	恩施	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（鄂州）有限公司	鄂州	2,000	鄂州	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（应城）有限公司	应城	2,500	应城	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（鄂州）有限公司	鄂州	2,500	鄂州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（监利）有限公司	监利	2,500	监利	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
恩平市华新环境工程有限公司	恩平	500	恩平	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	80	设立
华新混凝土（宜昌）有限公司	宜昌	2,500	宜昌	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（道县）有限公司	道县	2,500	道县	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（秭归）有限公司	秭归	2,100	秭归	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（攸县）有限公司	攸县	2,900	攸县	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新香港（柬埔寨）投资有限公司	香港	1 万港币	香港	投资	有限责任公司	-	100	设立
襄阳华新物流有限公司	襄阳	100	襄阳	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	设立
华新香港（中亚）投资有限公司	香港	1 万港币	香港	投资	有限责任公司	-	51	设立

华新环境工程（万源）有限公司	万源	1,000	万源	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（昭通）有限公司	昭通	2,000	昭通	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（大冶）有限公司	大冶	60	大冶	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（娄底）有限公司	娄底	4,000	娄底	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程云阳县有限公司	云阳	2,000	云阳	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新纳拉亚尼投资（上海）有限公司	上海	100	上海	投资	有限责任公司	100	-	设立
武汉龙王嘴华新环境工程有限公司	武汉	1,200	武汉	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（宜都市）有限公司	宜都	3,000	宜都	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
武汉南太子湖华新环境工程有限公司	武汉	1,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新（秭归）物流有限公司	秭归	500	秭归	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	设立
重庆涪陵华新环境工程有限公司	重庆	100	重庆	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新（剑川）环境工程有限公司	剑川	1,500	剑川	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新（丽江）环境工程有限公司	丽江	1,500	丽江	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（宜昌）有限公司	宜昌	2,000	宜昌	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	100	-	设立
重庆华新新型建筑材料有限公司	重庆	500	重庆	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新环境（十堰）再生资源利用有限公司	十堰	2,000	十堰	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新新材（长阳）有限公司	长阳	39,300	长阳	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（黄石）有限公司	黄石	111,600	黄石	生产及销售建材产品	有限责任公司	80	14	设立
华新新型建材（富民）有限公司	富民	3,000	富民	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	65	设立
株洲华新物流有限公司	株洲	200	株洲	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	设立
株洲华新环境危废处置有限公司	株洲	1,300	株洲	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	80	设立
华新（南漳）再生资源利用有限公司	南漳	2,000	南漳	工业固体废物、危险	有限责任公司	-	100	设立
华新环境（阳新）再生资源利用有限公司	阳新	1,500	阳新	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
武汉华新长山口物流有限公司	武汉	1,000	武汉	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（阳新）新材料有限公司	阳新	2,500	阳新	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（巴东）有限公司	巴东	2,000	巴东	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新新型建材襄阳有限公司	襄阳	3,000	襄阳	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新防渗节能特种新材（富民）有限公司	富民	500	富民	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	86	设立
华新骨料（株洲）有限公司	株洲	10,000	株洲	建筑骨料生产及销售	有限责任公司	-	70	设立
华新（黄石）物流有限公司	黄石	2,000	黄石	装卸、仓储等服务	有限责任公司	100	-	设立
华新（丽江）环保新材有限责任公司	丽江	6,000	丽江	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	70	设立
山南华新环境工程有限公司	山南	3,000	山南	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	79	设立
武汉长山口华新环境工程有限公司	武汉	10,000	武汉	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新香港（坦桑尼亚）投资有限公司	香港	3025 万港币	香港	投资	有限责任公司	-	100	设立
湖北华新环保物流有限公司	黄石	1,000	黄石	装卸、仓储、运输等	有限责任公	-	100	设立

				服务	司			
华新交投（赤壁）新型建材有限公司	赤壁	10,000	赤壁	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	51	设立
华新环境工程（云南）有限公司	昆明	3,000	昆明	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新超可隆新型建材科技（黄石）有限公司	黄石	5,000	黄石	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
HX International (Tanzania) Limited.	坦桑尼亚	1,000 万坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	投资	有限责任公司	-	100	设立
华新商砼咸宁有限公司	咸宁	2,500	咸宁	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥（嵩明）有限公司	昆明	30,000	昆明	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（长阳）有限公司	长阳	3,000	长阳	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新（长阳）再生资源利用有限公司	长阳	3,000	长阳	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
黄石华新绿色建材产业有限公司	黄石	430,000	黄石	建筑骨料生产及销售	有限责任公司	58	-	设立
华新混凝土（黄冈）有限公司	黄冈	2,500	黄冈	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（麻城）有限公司	麻城	2,500	麻城	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
重庆华新再生资源利用有限公司	重庆	4,000	重庆	工业固体废物	有限责任公司	-	100	设立
华新环境工程（鹤峰）有限公司	鹤峰	1,000	鹤峰	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	51	设立
华新新型建筑材料（洛南）有限公司	洛南	5,000	洛南	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	55	设立
常州市华新混凝土有限公司	常州	21,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新新型建材（昆明）有限公司	昆明	5,000	昆明	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新（海南）投资有限公司	海口	56,000 万美元	海口	投资	有限责任公司	50	50	设立
阳新县富华装卸有限公司	阳新	30,000	阳新	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	58	设立
华新混凝土（石首）有限公司	石首	2,500	石首	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土随州有限公司	随州	2,500	随州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新港城建材（黄石）有限公司	黄石	20,000	黄石	建筑骨料生产及销售	有限责任公司	-	51	设立
华新物业管理黄石有限公司	黄石	300	黄石	物业管理服务	有限责任公司	100	-	设立
华新环境工程（广东）有限公司	广州	1,000	广州	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新磷石膏（武穴）有限公司	武穴	2,000	武穴	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新春锦建材（武穴）有限公司（注 1）	武穴	5,000	武穴	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	32	设立
华新新型建材（武穴）有限公司	武穴	3,000	武穴	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新新材（宜都）有限公司	宜都	2,500	宜都	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新精品钙业（襄阳）有限公司	襄阳	2,700	襄阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
海南百慧通供应链科技有限公司	海口	10,000	海口	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	设立
富民园区新型建材有限公司	富民	10,000	富民	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	70	设立
华新混凝土（秭归）有限公司	秭归	2,500	秭归	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（潜江）有限公司	潜江	2,500	潜江	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
南京市华新混凝土有限公司	南京	5,000	南京	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新新材混凝土襄阳有限公司	襄阳	2,500	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立

华新中南（武汉）环保科技有限公司	武汉	500	武汉	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	55	设立
华新环境工程（重庆）有限公司	重庆	4,100	重庆	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
靖江市华新混凝土有限公司	靖江	2,500	靖江	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新堡垒新型建材（大冶）有限公司	大冶	3,000	大冶	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（阳新）有限公司	阳新	2,500	阳新	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（大冶）有限公司	大冶	2,500	大冶	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州市华新砼创混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新（株洲）新材料科技有限公司	株洲	3,500	株洲	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（天门）有限公司	天门	2,500	天门	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新新材（秭归）有限公司	秭归	10,000	秭归	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
镇江市华新京发混凝土有限公司	镇江	3,000	镇江	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州市华新砼合混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
常州市华新砼力混凝土有限公司	常州	3,000	常州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新绿色建材（武穴）有限公司	武穴	50,000	武穴	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	59	设立
华新环境工程（湖南）有限公司	长沙	1,000	长沙	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土襄阳襄城区有限公司	襄阳	2,500	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新新型建材（黄石）有限公司	黄石	5,000	黄石	生产及销售新型材料	有限责任公司	100	-	设立
华新新型建材（红河）有限公司	红河	2,500	红河	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	设立
南通华新春发混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
太仓市华新阳混混凝土有限公司	太仓	2,500	太仓	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
南通泰盛华新混凝土有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新混凝土（汉川）有限公司	汉川	2,500	汉川	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新亚湾水泥有限公司（注2）	塔吉克斯坦	2,000	塔吉克斯坦	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	38	设立
华新噶优尔（索格特）水泥有限公司（注3）	塔吉克斯坦	22,304.32万索莫尼	塔吉克斯坦	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	36	设立
华新水泥纳拉亚尼有限公司	尼泊尔	2,800万美元	尼泊尔	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
柬埔寨卓雷丁包装有限公司	柬埔寨	500美元	柬埔寨	生产、销售水泥包装袋	有限责任公司	-	68	设立
华新水泥吉扎克有限责任公司	乌兹别克斯坦	3,000万美元	乌兹别克斯坦	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
华新柬埔寨贸易有限公司	柬埔寨	60万美元	柬埔寨	水泥进出口贸易	有限责任公司	-	100	设立
华新噶优尔新型建材有限公司（注3）	塔吉克斯坦	2,800万索莫尼	塔吉克斯坦	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	32	设立
江苏华新供应链有限公司	常州	1,000	常州	物流服务	有限责任公司	-	100	设立
信阳市新信绿色建材有限公司	信阳	10,000	信阳	生产及销售骨料	有限责任公司	-	51	设立
南通华新新成混凝土有限公司	南通	2,500	南通	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
武汉百慧通供应链科技有限公司	武汉	5,000	武汉	物流服务	有限责任公	-	100	设立

					司			
华新固体废弃物处置(长阳)有限公司	长阳	1,600	长阳	工业固体废物	有限责任公司	-	100	设立
Huaxin Cement International Finance Company Limited	香港	1 万美元	香港	投资	有限责任公司	-	100	设立
Cambodia Concrete Chakrey Ting Co.,LTD.	柬埔寨	60 美元	柬埔寨	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	68	设立
Hua Tech Engineering Limited	赞比亚	2 万克瓦查	赞比亚	机电设备制造、维修	有限责任公司	-	100	设立
Huaxin Zimbabwe Industries (Private) Limited	津巴布韦	200 万美元	津巴布韦	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
Yellow Stone Engineering Construction SPC	阿曼	25 万阿曼里亚尔	阿曼	机电设备制造、维修	有限责任公司	-	100	设立
Giant Stone Engineering Construction Pty LTD.	南非	223 万南非兰特	南非	机电设备制造、维修	有限责任公司	-	100	设立
常熟市华新常凌混凝土有限公司	常熟	3,000	常熟	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
镇江市华新明兴混凝土有限公司	镇江	3,000	镇江	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
华新希杰斯建材科技(黄石)有限公司	黄石	2,800	黄石	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	70	设立
海南华新泛非投资有限公司	海口	1,000	海口	投资	有限责任公司	-	100	设立
苏州工业园区华新混凝土有限公司	苏州	2,500	苏州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	设立
长阳新智达物流有限责任公司	宜昌	2,000	宜昌	物流服务	有限责任公司	-	100	设立
华新新型建材(赤壁)有限公司	赤壁	3,000	赤壁	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	设立
华新水泥(鹤峰)民族建材有限公司	鹤峰	4,764	鹤峰	生产及销售建材产品	有限责任公司	51	-	股权并购
华新红塔水泥(景洪)有限公司	景洪	17,961	景洪	生产及销售建材产品	有限责任公司	51	-	股权并购
华新水泥(长阳)有限公司	长阳	24,900	长阳	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	股权并购
华新水泥(荆州)有限公司	荆州	8,080	荆州	生产及销售建材产品	有限责任公司	88	12	股权并购
华新水泥(房县)有限公司	房县	8,000	房县	生产及销售建材产品	有限责任公司	70	-	股权并购
华新水泥(丹江口)有限公司	丹江口	2,450	丹江口	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	70	股权并购
华新水泥(迪庆)有限公司	迪庆	9,500	迪庆	生产及销售建材产品	有限责任公司	69	-	股权并购
华新金龙水泥(郧县)有限公司	郧县	8,000	郧县	生产及销售建材产品	有限责任公司	80	-	股权并购
华新水泥随州有限公司	随州	4,100	随州	生产及销售建材产品	有限责任公司	60	-	股权并购
华新混凝土荆门有限公司	荆门	2,500	荆门	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
海南华新大成混凝土有限公司	海口	3,000	海口	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	70	股权并购
海南华新福力混凝土有限公司	海口	2,800	海口	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	70	股权并购
南京华新平达建材科技有限公司	南京	3,000	南京	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
黄冈家美新材料科技有限公司	黄冈	2,500	黄冈	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
扬州市华新江阳混凝土有限公司	扬州	3,000	扬州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
华新天邦混凝土(武汉汉阳)有限公司	武汉	2,500	武汉	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
涿水县砦盛建材有限公司	涿水	2,500	涿水	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
苏州良兴混凝土有限公司	苏州	3,000	苏州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
华新混凝土咸宁有限公司	咸宁	4,200	咸宁	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
枣阳市华新混凝土有限公司	枣阳	2,500	枣阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	84	股权并购

华新水泥（大冶）有限公司	大冶	32,700	大冶	生产及销售建材产品	有限责任公司	70	-	股权并购
华新水泥（鄂州）有限公司	鄂州	5,000	鄂州	生产及销售建材产品	有限责任公司	70	-	股权并购
湖北筑神建筑材料有限公司	襄阳	2,500	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	84	股权并购
华新混凝土（崇阳）有限公司	咸宁	2,588	咸宁	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	51	股权并购
实德金鹰水泥（香港）有限公司	香港	1 万港币	香港	投资	有限责任公司	-	65	股权并购
华新水泥（恩平）有限公司	恩平	28,000 万港币	恩平	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	65	股权并购
华新混凝土襄阳有限公司	襄阳	19,500	襄阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	84	股权并购
华新环境工程（十堰）有限公司	十堰	5,000	十堰	环保设计施工及垃圾处理	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（富民）有限公司	富民	39,000	富民	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
云南华新东骏水泥有限公司	昆明	26,000	昆明	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（丽江）有限公司	丽江	10,000	丽江	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（红河）有限公司	红河	50,000	红河	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（楚雄）有限公司	楚雄	3,260	楚雄	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
砚山县远大红河水泥有限公司	红河	300	红河	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（剑川）有限公司	剑川	27,000	剑川	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（云龙）有限公司	云龙	30,000	云龙	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
华新水泥（临沧）有限公司	临沧	36,090	临沧	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
昆明崇德水泥有限公司	昆明	38,200	昆明	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
云南华新建材投资有限公司	昆明	305,883	昆明	投资	有限责任公司	100	-	股权并购
昆明华新物流有限公司	昆明	1,000	昆明	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	股权并购
云南国资水泥昆明有限公司	昆明	13,038	昆明	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
重庆华新盐井水泥有限公司	重庆	21,000	重庆	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	股权并购
重庆华新地维水泥有限公司	重庆	45,268	重庆	生产及销售建材产品	有限责任公司	96	-	股权并购
重庆华新参天水泥有限公司	重庆	27,000	重庆	生产及销售建材产品	有限责任公司	100	-	股权并购
华新贵州顶效特种水泥有限公司	贵州	23,107	贵州	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
贵州水城瑞安水泥有限公司	贵州	20,000	贵州	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	70	股权并购
重庆华新物流有限公司	重庆	50	重庆	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	98	股权并购
重庆华新凤凰湖混凝土有限公司	重庆	5,107	重庆	生产及销售混凝土	有限责任公司	100	-	股权并购
重庆华新天成混凝土有限公司	重庆	3,250	重庆	生产及销售混凝土	有限责任公司	100	-	股权并购
云维保山有机化工有限公司	保山	10,000	保山	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	80	股权并购
海南鑫鸿达建材有限公司	海口	1,500	海口	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	100	股权并购
宜都市红花鑫通物流有限公司	宜都	4,500	宜都	装卸、仓储等服务	有限责任公司	-	100	股权并购
华新混凝土（黄梅）有限公司	黄梅	2,600	黄梅	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
海南华新荣辉混凝土有限公司	海口	3,000	海口	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	70	股权并购
南通通物建材有限公司	南通	3,000	南通	生产及销售建材产品	有限责任公	-	100	股权

					司			并购
岳阳县永固混凝土有限公司	岳阳	3,350	岳阳	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
扬州市华新鼎力混凝土有限公司	扬州	2,500	扬州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
Oman Cement Company SAOG	阿曼	33,087,271 阿曼里亚尔	阿曼	生产及销售建材产品	股份有限公司	-	65	股权并购
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	柬埔寨	6,000 万美元	柬埔寨	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	68	股权并购
Yuzhno-Kyrgyzskiy Cement CJSC	吉尔吉斯斯坦	52,831.72 万索姆	吉尔吉斯斯坦	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
Stone Group LLL	吉尔吉斯斯坦	1,000 索姆	吉尔吉斯斯坦	管理和员工派遣服务	有限责任公司	-	100	股权并购
Power Assets LLL	吉尔吉斯斯坦	1,000 索姆	吉尔吉斯斯坦	土地和房屋租赁服务	有限责任公司	-	100	股权并购
Maweni limestone limited	坦桑尼亚	100 万坦桑先令	坦桑尼亚	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
CHILANGA Cement PLC	赞比亚	10,001,995 赞比亚克瓦查	赞比亚	生产及销售建材产品	股份有限公司	-	80	股权并购
Portland Cement (Malawi) Limited	马拉维	15,786,274 马拉维克瓦查	马拉维	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	南非	64,357 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
毛里求斯萨默塞特投资有限公司	毛里求斯	17,741 万美元	毛里求斯	投资	有限责任公司	100	-	股权并购
攀枝花华新新材有限公司	攀枝花	1,000	攀枝花	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
InterCement South Africa Proprietary Limited	南非	-	南非	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
NPC Inter cement (RF) Proprietary Limited	南非	50,913 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	74	股权并购
NPC Concrete Proprietary Limited	南非	100 万南非兰特	南非	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	74	股权并购
South Coast Stone Crushers Proprietary Limited	南非	100 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	55	股权并购
Sterkspruit Aggregates Proprietary Limited	南非	100 万南非兰特	南非	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	55	股权并购
Cimentos de Mozambique, S. A.	莫桑比克	628,536 万梅蒂卡尔	莫桑比克	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	96	股权并购
湖南省俊甫建材有限公司	长沙	2,500	长沙	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
华新商砼（鄂州华容）有限公司	鄂州	2,500	鄂州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
阳新太罔亿诚建材有限公司	阳新	2,600	阳新	生产及销售建材产品	有限责任公司	-	100	股权并购
黄石市华新光谷东新型建材有限公司	黄石	15,000	黄石	生产及销售骨料	有限责任公司	-	100	股权并购
华新希杰斯建材科技（长沙）有限公司	长沙	1,200	长沙	生产及销售新型材料	有限责任公司	-	70	股权并购
苏州华新康弘混凝土有限公司	苏州	2,500	苏州	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购
NETNIXLTD 塞浦路斯投资主体	塞浦路斯	1 万欧元	塞浦路斯	投资	有限责任公司	-	100	股权并购
咸宁市华新拓新混凝土有限公司	咸宁	2,500	咸宁	生产及销售混凝土	有限责任公司	-	100	股权并购

直接及间接合计持股比例低于50%但仍控制被投资单位的依据：

注1：华新春锦建材（武穴）有限公司的主要经营活动由董事会作出，董事会实行简单多数原则进行决议，董事会成员共三名，本集团有权派出两名董事，拥有67%表决权。故本集团对华新春锦建材（武穴）有限公司实现控制。

注2：华新亚湾水泥有限公司的主要经营活动由董事会作出，董事会实行简单多数原则进行决议，董事会成员共四名，本集团有权派出三名董事，拥有75%表决权。故本集团对华新亚湾水泥有限公司实现控制。

注 3：由于本集团对华新亚湾水泥有限公司享有控制权，而华新亚湾水泥有限公司对华新噶优尔（索格特）水泥有限公司、华新噶优尔新型建材有限公司的持股比例分别为 95%、85%。故本集团对华新噶优尔（索格特）水泥有限公司、华新噶优尔新型建材有限公司实现控制。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
黄石华新绿色建材产业有限公司	42%	-28,535,285	-	1,074,176,567
华新绿色建材（武穴）有限公司	41%	183,598,742	113,570,000	455,492,362
Oman Cement Company SAOG	35%	73,419,434	272,392,381	828,368,784

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
黄石华新绿色建材产业有限公司	783,395,410	8,745,391,859	9,528,787,269	2,690,058,387	3,950,515,477	6,640,573,864	969,592,535	9,171,363,401	10,140,955,936	4,357,092,538	3,575,821,340	7,932,913,878
华新绿色建材（武穴）有限公司	828,016,153	846,258,273	1,674,274,426	529,314,459	82,045,856	611,360,315	692,318,934	791,338,852	1,483,657,786	477,444,696	114,100,790	591,545,486
Oman Cement Company SAOG(注)	1,041,347,020	1,671,688,713	2,713,035,733	199,650,023	169,388,021	369,038,044	1,491,794,193	1,692,668,753	3,184,462,946	205,396,382	165,830,148	371,226,530

注：该主要财务信息为收购日至 2023 年 12 月 31 日止期间的数据。

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
黄石华新绿色建材产业有限公司	1,029,563,189	-67,941,155	-67,941,155	526,749,143	1,184,090,426	-66,238,438	-66,238,438	964,601,019
华新绿色建材（武穴）有限公司	1,673,009,022	447,801,810	447,801,810	591,425,149	1,088,592,223	329,081,323	329,081,323	344,566,253
Oman Cement Company SAOG	1,277,197,369	207,751,652	207,751,652	382,295,278	942,659,246	75,929,729	75,929,729	257,991,452

2、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西藏华新新型骨料有限公司	西藏	西藏	生产及销售轻质建筑材料	51	-	权益法
西藏高新建材集团有限公司	西藏	西藏	生产及销售建材产品	43	-	权益法
上海万安华新水泥有限公司	上海	上海	生产及销售建材产品	49	-	权益法
张家界天子混凝土有限公司	桑植	桑植	生产及销售混凝土	30	-	权益法
信阳市新信矿业有限公司	信阳	信阳	非金属矿及制品批发	30	-	权益法
Mondi Oman LLC	阿曼	阿曼	工业纸袋的制造	30	-	权益法

(2). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	20,291,611	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,991,611	-
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	4,991,611	-
联营企业：		
投资账面价值合计	564,460,843	512,863,351
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	26,905,121	20,203,670
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	26,905,121	20,203,670

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、其他应收款、长期应收款及债权投资，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以风险可控。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对部分应收账款余额根据客户资信情况持有担保物及其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过180日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

本集团流动资金主要依靠充足的营运现金流入以应付到期的债务承担，以及依靠获得外部融资来应付承诺的未来资本支出。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	299,712,860	-	-	-	299,712,860
应付票据	675,782,946	-	-	-	675,782,946
应付账款	7,744,026,328	-	-	-	7,744,026,328
其他应付款	1,011,487,419	-	-	-	1,011,487,419
长期借款	3,451,076,073	3,681,246,932	6,027,300,676	415,935,322	13,575,559,003
应付债券	2,634,121,084	865,264,497	1,783,635,281	-	5,283,020,862
长期应付款	637,661,438	408,242,131	473,814,928	22,401,281	1,542,119,778
租赁负债	314,349,444	276,907,305	570,614,159	413,930,657	1,575,801,565
合计	16,768,217,592	5,231,660,865	8,855,365,044	852,267,260	31,707,510,761

2023年12月31日

单位：元 币种：人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	652,370,715	-	-	-	652,370,715
应付票据	935,465,582	-	-	-	935,465,582
应付账款	7,827,004,238	-	-	-	7,827,004,238
其他应付款 (经重述)	1,046,309,303	-	-	-	1,046,309,303
长期借款	2,720,233,382	3,666,256,302	4,711,547,307	739,014,684	11,837,051,675
应付债券	1,443,658,225	2,726,088,225	1,252,080,000	208,593,996	5,630,420,446
长期应付款	2,852,736,507	79,676,330	269,150,209	20,314,688	3,221,877,734
租赁负债	333,472,282	296,583,841	589,600,347	413,930,657	1,633,587,127
合计	17,811,250,234	6,768,604,698	6,822,377,863	1,381,854,025	32,784,086,820

市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化，定期审阅借款，灵活使用利率掉期等金融衍生品来管理利率风险。

截至 2024 年 12 月底，集团以浮动利率的计息人民币借款为 11,841,287,389 元，以浮动利率计息的美元长期借款折合人民币为 642,047,087 元，以浮动利率计息的南非兰特长期借款折合人民币为 207,581,400 元。

下表为人民币长期借款利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	基点 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	其他综合收益的税后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	100	-115,919,757	-	-115,919,757
人民币	-100	115,919,757	-	115,919,757

2023年12月31日

单位：元 币种：人民币

	基点 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	其他综合收益的税后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	100	-88,098,078	-	-88,098,078
人民币	-100	88,098,078	-	88,098,078

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

此外，本集团存在源于外币借款的汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，以下外汇汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

	美元汇率增加 /（减少）%	净损益增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额增 加/（减少）	股东权益合计增 加/（减少）
坦桑先令对美元贬值	5	-38,284,490	-	-38,284,490
坦桑先令对美元升值	-5	38,284,490	-	38,284,490
尼泊尔卢比对美元贬值	5	-60,850,065	-	-60,850,065
尼泊尔卢比对美元升值	-5	60,850,065	-	60,850,065
人民币对美元贬值	5	32,617,487	467,661	33,085,148
人民币对美元升值	-5	-32,617,487	-467,661	-33,085,148

2023年12月31日

单位：元 币种：人民币

	美元汇率增加 /（减少）%	净损益增加/（减少）	其他综合收益 的税后净额增 加/（减少）	股东权益合计增 加/（减少）
坦桑先令对美元贬值	5	-62,103,250	-	-62,103,250
坦桑先令对美元升值	-5	62,103,250	-	62,103,250
尼泊尔卢比对美元贬值	5	-58,469,752	-	-58,469,752
尼泊尔卢比对美元升值	-5	58,469,752	-	58,469,752
人民币对美元贬值	5	44,113,748	588,363	44,702,111
人民币对美元升值	-5	-44,113,748	-588,363	-44,702,111

2、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2024 年度和 2023 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额 (经重述)
总负债	34,614,884,740	35,432,552,822
总资产	69,512,689,187	68,747,865,736
资产负债率	50%	52%

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移 金融资产性质	已转移 金融资产金额	终止确认 情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票 据贴现	应收票据	114,931,747	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票 据贴现	应收款项融资	2,280,249,072	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	219,400,703	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	2,614,581,522	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	2,280,249,072	-
应收账款	保理	219,400,703	1,293,787
合计	/	2,499,649,775	1,293,787

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产 金额	继续涉入形成的负债 金额
应收票据	票据背书	114,931,747	114,931,747
合计	/	114,931,747	114,931,747

其他说明：

√适用 □不适用

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2024年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币114,931,747元（2023年12月31日：人民币469,469,687元），本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2024年12月31日，本集团以其结算的且供应商有追索权的应付账款分别为人民币114,931,747元（2023年12月31日：人民币469,469,687元）。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2024年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币2,280,249,072元（2023年12月31日：人民币5,539,410,830元）。于2024年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

作为日常业务的一部分，本集团和供应链金融平台达成了应收账款保理安排并将某些应收账款转让给该供应链平台上本集团的债权人或在信用等级较高的银行贴现。本集团未暴露于转移后应收账款债务人违约风险。转移或贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2024年12月31日，在该安排下转移的应收账款的原账面价值为160,849,602元（2023年12月31日：60,574,547元），在该安排下贴现的应收账款的原账面价值为58,551,101元（2023年12月31日：116,812,582元）。

2024年12月31日，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年大致均衡发生。

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	69,848,646	-	-	69,848,646
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	69,848,646	-	-	69,848,646
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	69,848,646	-	-	69,848,646
(3) 衍生金融资产	-	-	-	-
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(二) 其他债权投资	-	-	-	-
(三) 其他权益工具投资	-	-	934,524,059	934,524,059
(四) 投资性房地产	-	-	-	-
(五) 生物资产	-	-	-	-
(六) 应收款项融资	-	511,791,354	-	511,791,354
持续以公允价值计量的资产总额	69,848,646	511,791,354	934,524,059	1,516,164,059
(七) 交易性金融负债	-	-	-	-
(八) 应付债券-优先股	-	-	149,725,053	149,725,053
持续以公允价值计量的负债总额	-	-	149,725,053	149,725,053
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、第一层次公允价值计量

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、第二层次公允价值计量

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括利率互换，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。

模型涵盖了多个市场可观察到的输入值,包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。利率互换的账面价值,与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值,是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化,对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具,均无重大影响。

4、第三层次公允价值计量

√适用 □不适用

本集团的财务部门负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。每个资产负债表日,财务部门分析金融工具价值变动,确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。出于中期和年度财务报表目的,每年两次与审计委员会讨论估值流程和结果。

本集团采取第三层次公允价值计量的金融资产包括非上市公司股权投资项目1和项目2,本集团对非上市公司股权投资项目1采取的评估方法为可比公司法,关键参数主要包括流动性折扣,由于项目1总体余额较小,其参数变动对本集团影响较小;本集团在评估非上市公司股权投资项目2的公允价值时,将被投资公司拆分至重要的资产或资产组进行公允价值评估,采用的评估方法包括资产基础法、市场法、收益法,本集团需要就在评估过程中使用的关键参数作出估计。

其中,被投资公司的采矿权以及持有的长期股权投资公允价值对本集团影响较大,在评估过程中估值方法和重要不可观察输入值主要包括:1)在针对被投资公司采矿权进行评估,估值方法为折现现金流量法,主要不可观察输入值为加权平均资本成本和毛利率;2)在针对被投资公司持有长期股权投资进行评估时,估值方法为市值法及可比公司法,主要不可观察输入值为流动性折扣。

以下为非上市公司股权投资项目2对重大不可观察输入值的敏感性分析:

1) 矿权估值采用的加权平均资本成本

矿权估值采用的加权平均资本成本增加1%而其他参数保持不变将导致于2024年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额减少人民币3,109,986元,如加权平均资本成本减少1%而其他参数保持不变将导致于2024年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额增加人民币3,349,388元;

2) 矿权估值采用的毛利率

矿权估值采用的毛利率增加/减少1%而其他参数保持不变将导致于2024年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额增加/减少人民币1,108,127元;

3) 流动性折扣

流动性折扣放大/缩小1%而其他参数保持不变将导致于2024年12月31日的非上市公司股权投资2项目余额减少/增加人民币655,888元;

本集团采取第三层次公允价值计量的金融负债包括应付债券-优先股,本集团对应付债券-优先股的评估方法为现金流量折现法,关键参数包括债券折现率、股价波动率等,由于其整体余额较小,其参数变动对本集团影响较小。

5、公允价值计量的调节

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2024年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
权益工具投资	964,633,899	-	-30,109,840	-	-	934,524,059	-
应付债券-优先股	147,690,327	2,034,726	-	-	-	149,725,053	-

2023年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
权益工具投资	1,012,850,323	-	-48,216,424	-	-	964,633,899	-
应付债券-优先股	148,943,421	-1,253,094	-	-	-	147,690,327	-

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
Holchin B. V.	荷兰阿姆斯特丹	设立公司和其它企业；收购、管理、监督、转让法人、公司、企业的股权和其它权益	欧元 100,000	40.19	41.81
华新集团有限公司	湖北省黄石市	制造、销售水泥制品、机械配件、房地产开发、商业、服务等	人民币 340,000,000	16.26	16.26

本企业的母公司情况的说明

Holchin B. V. 为本公司第一大股东，其最终控股股东为 Holcim Ltd.。Holchin B. V. 的一致行动人 Holpac Limited 持有本公司 1.62% 的股权，因此，Holchin B. V. 对本公司的表决权比例为 41.81%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

□适用 √不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2。

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
LAFARGE ASIA SDN BHD	受 Holcim Ltd. 之控制
Mbeya Cement Company	受 Holcim Ltd. 之控制
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	受 Holcim Ltd. 之控制
Hima Cement Ltd.	受 Holcim Ltd. 之控制
Bamburi Cement Limited	受 Holcim Ltd. 之控制
Holcim Group Services	受 Holcim Ltd. 之控制
LAFARGE SA	受 Holcim Ltd. 之控制
Holcim Trading Ltd.	受 Holcim Ltd. 之控制
Holcim Technology Ltd.	受 Holcim Ltd. 之控制
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd.	受 Holcim Ltd. 之控制
都江堰拉法基水泥有限公司	受 Holcim Ltd. 之控制
信阳市新信矿业有限公司	本集团之联营企业
Mondi Oman LLC	本集团之联营企业
上海万安华新水泥有限公司	本集团之联营企业
西藏华新新型骨料有限公司	本集团之合营企业
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	本集团联营企业之子公司
日喀则高新环境工程有限公司	本集团联营企业之子公司
黄石市国有资产经营有限公司	对本公司有重大影响的股东的母公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Mondi Oman LLC	采购材料/设备	37,247,556	-
信阳市新信矿业有限公司	采购材料/设备	9,486,129	-
西藏华新新型骨料有限公司	采购材料/设备	5,369,383	-
合计		52,103,068	-

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	销售商品	15,010,472	18,671,150
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	服务费等	5,181,347	2,791,155
西藏华新新型骨料有限公司	销售商品	2,970,392	-
西藏华新新型骨料有限公司	服务费等	2,341,072	-
日喀则高新环境工程有限公司	销售商品	755,047	-
都江堰拉法基水泥有限公司	销售商品	627,496	8,201,248
华新集团有限公司	销售商品	69,005	-
华新集团有限公司	服务费等	49,032	47,170
日喀则高新环境工程有限公司	服务费等	4,755	-
合计		27,008,618	29,710,723

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

本集团向关联方购买/销售商品和接受/提供劳务是基于市场价格协商确定并按本集团与关联方签订的协议条款所执行。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	期末余额	期初余额
上海万安华新水泥有限公司	1,000,000	1,000,000
日喀则高新环境工程有限公司	854,445	88
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	109,235	72,498
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	28,268	27,445
都江堰拉法基水泥有限公司	16,877	1,781,821
合计	2,008,825	2,881,852

(2). 应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	期末账面余额	期初账面余额
信阳市新信矿业有限公司	5,813,332	-
西藏华新新型骨料有限公司	3,586,718	-
Hima Cement Ltd.	1,244,117	2,677,568
Bamburi Cement Limited	569,979	553,377
Holcim Group Services	-	493,088
LAFARGE SA	-	433,579
Holcim Trading Ltd.	-	23,974
Holcim Technology Ltd.	-	701
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd.	-	597
合计	11,214,146	4,182,884

(3). 其他应收款-应收股利

单位：元 币种：人民币

	期末账面余额	期初账面余额
黄石市国有资产经营有限公司	41,073,612	-
合计	41,073,612	-

(4). 其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	期末账面余额	期初账面余额
Lafarge Asia SDN BHD	409,394	409,394
西藏日喀则高新雪莲水泥有限公司	277,833	531,955
Mbeya Cement Company	77,440	-
合计	764,667	941,349

十四、 股份支付

1、 各项权益数量

√适用 □不适用

于 2023 年 7 月 20 日，本集团股东大会审议通过了《关于公司《2023-2025 年核心员工持股计划（草案）的议案》（以下称“2023 年期持股计划”），向董事、监事、高级管理人员等人员以零价格授予限制性股票。2023 年期持股计划所获标的股票分三期解锁（满足业绩条件），解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本期持股计划账户名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁比例分别为可归属股份的 30%、30%、40%。于 2024 年 5 月 21 日，本集团董事会审议通过了《关于“公司 2023-2025 年核心员工持股计划之第一期（2023 年）核心员工持股计划”授予结果的议案》，第一期（2023 年）核心员工持股计划合计 241,764 股无法归属，实际最终授予 2,675,813 股。

授予的各项权益数量工具如下：

√适用 □不适用

数量单位：股

授予对象类别	本期授予	本期解锁	本期失效
	数量	数量	数量
管理人员	2,681,392	1,355,767	202,290
销售人员	363,802	182,880	21,759
研发人员	183,818	60,250	11,269
生产人员	61,213	41,748	6,446
合计	3,290,225	1,640,645	241,764

期末发行在外的各项权益工具如下：

√适用 □不适用

数量单位：股

	数量
管理人员	4,224,784
销售人员	575,556
研发人员	265,561
生产人员	97,491
合计	5,163,392

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	分年度对公司财务业绩指标，个人业绩指标进行考核，以达到考核目标的激励对象所持有的数量为确定依据
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	25,506,687

3、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理人员	21,494,934
销售人员	3,414,898
研发人员	1,542,892
生产人员	519,615
合计	26,972,339

十五、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
已签约但未拨备	-	-
资本承诺	2,199,237,536	2,146,285,645
投资承诺	7,366,169,132	-
合计	9,565,406,668	2,146,285,645

十六、 资产负债表日后事项

1、 于 2025 年 3 月 26 日，本公司董事会召开会议，提出 2024 年度利润分配预案，以 2024 年末本公司总股本 2,078,995,649 股，扣除 2024 年年度权益分派实施时股权登记日本公司回购专用证券账户中股份后的股份数为基数，向全体股东 0.46 元/股（含税）分配现金股利，余额转入未分配利润。上述提议尚待股东大会批准。

2、 于 2025 年 1 月 14 日，本公司完成了面向专业投资者“一带一路”科技创新公司债券（高成长产业债）（第一期）的发行，发行规模 11 亿元。

3、 于 2024 年 12 月，本集团与第三方签署股权收购协议，拟以现金 1.866 亿美元收购位于巴西的 ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA 公司 100%股权以及 EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO 公司（ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA 公司持有其 59.75%的股权）40.25%股权（以下简称“标的公司”）。于 2025 年 3 月，本集团完成对标的公司的股权收购，并支付初始对价 1.769 亿美元。

十七、 其他重要事项

1、 关键管理人员薪酬

根据香港联合交易所有限公司证券上市规则及香港公司条例第 161 条披露的本年董事及监事酬金如下：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
袍金	3,228,000	3,223,355
工资及奖金	13,606,398	13,448,714
社保及公积金	1,160,165	1,272,642
股份支付	2,731,809	2,799,662
合计	20,726,372	20,744,373

(1). 独立非执行董事

本年支付给独立非执行董事的袍金如下：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
独立非执行董事		
黄灌球	360,000	360,000
张继平	360,000	360,000
江泓	360,000	360,000
合计	1,080,000	1,080,000

本年度不存在其他应付独立非执行董事薪酬（2023 年：无）。

(2). 执行董事

2024 年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
执行董事					
李叶青	-	5,310,293	273,017	1,073,442	6,656,752
刘凤山	-	2,263,860	181,010	494,674	2,939,544
合计	-	7,574,153	454,027	1,568,116	9,596,296

2023 年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
执行董事					
李叶青	-	4,941,820	326,636	1,314,116	6,582,572
刘凤山	-	2,262,860	203,979	609,476	3,076,315
合计	-	7,204,680	530,615	1,923,592	9,658,887

(3). 非执行董事

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
非执行董事		
徐永模	1,500,000	1,500,000
Geraldine Picaud	-	-
Martin Kriegner	216,000	211,355
陈婷慧	216,000	216,000
罗志光	216,000	216,000
合计	2,148,000	2,143,355

本年度不存在其他应付非执行董事薪酬（2023 年：无）

(4). 监事

2024 年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
监事					
杨小兵	-	419,540	118,137	41,553	579,230
刘伟胜	-	1,005,982	140,676	122,681	1,269,339
张林	-	1,381,280	147,630	272,071	1,800,981
朱亚平（注1）	-	765,937	42,575	207,020	1,015,532
刘胜（注2）	-	344,866	81,490	58,672	485,028
明进华	-	2,114,640	175,630	461,696	2,751,966
合计	-	6,032,245	706,138	1,163,693	7,902,076

2023 年

单位：元 币种：人民币

	袍金	工资及奖金	社保及公积金	股份支付	合计
监事					
杨小兵	-	455,933	117,505	49,919	623,357
刘伟胜	-	753,490	130,105	84,691	968,286
张林	-	1,305,280	156,536	287,019	1,748,835
朱亚平	-	1,617,131	141,095	221,875	1,980,101
明进华	-	2,112,200	196,786	232,566	2,541,552
合计	-	6,244,034	742,027	876,070	7,862,131

注 1：2024 年 5 月起，朱亚平辞任华新水泥股份有限公司监事。

注 2：2024 年 5 月起，刘胜出任华新水泥股份有限公司监事。

(5). 薪酬最高的前五名

本年度薪酬最高的前五名雇员薪酬详情如下所示：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
工资及奖金	14,453,893	14,264,781
社保及公积金	998,109	1,152,665
股份支付	3,060,382	3,829,999
合计	18,512,384	19,247,445

薪酬在下列范围非董事的薪酬最高雇员金额量如下所示：

单位：元 币种：人民币

雇员金额量	本期发生额	上期发生额
金额区间		
低于港币 2,500,000 元（折合人民币 2,282 千元）	-	-
港币 2,500,001 元至港币 3,000,000 元（折合人民币 2,282 千元至 2,738 千元）	-	-
港币 3,000,001 元至港币 6,000,000 元（折合人民币 2,738 千元至人民币 5,476 千元）	5	5
合计	5	5

2、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

经营分部

由于本集团境外业务占本集团比重增加，出于管理目的，本集团根据地区划分成业务单元，本集团有如下 2 个报告分部：

境内分部，主要在中国境内从事经营活动，包括生产和销售水泥、混凝土、骨料、熟料等建筑材料。

境外分部，主要在中国境外从事经营活动，包括生产和销售水泥、混凝土、骨料、熟料等建筑材料。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产，分部负债不包括递延所得税负债。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内分部	境外分部	未分配金额	分部间抵销	合计
分部收入	27,191,146,267	7,984,035,208	-	-957,833,748	34,217,347,727
分部间交易收入	957,833,748	-	-	-957,833,748	-
对外交易收入	26,233,312,519	7,984,035,208	-	-	34,217,347,727
分部成本	21,204,619,774	5,350,305,226	-	-784,403,159	25,770,521,841
分部间交易成本	784,403,159	-	-	-784,403,159	-
对外交易成本	20,420,216,615	5,350,305,226	-	-	25,770,521,841
对联营企业和合营企业的投资收益	28,592,509	3,304,223	-	-	31,896,732
资产减值损失	75,359,710	5,374,324	-	-	80,734,034
信用减值损失	88,029,141	3,216,572	-	-	91,245,713
利润总额	2,605,787,115	1,604,502,645	-	-98,382,468	4,111,907,292
所得税费用	807,255,391	351,182,831	-	-	1,158,438,222
净利润	1,798,531,724	1,253,319,814	-	-98,382,468	2,953,469,070
资产总额	64,395,867,064	12,991,785,734	832,960,280	-8,707,923,891	69,512,689,187
负债总额	31,686,543,659	4,892,204,579	1,109,442,589	-3,073,306,087	34,614,884,740
非流动资产总额	42,250,630,023	9,618,105,879	-	-	51,868,735,902
折旧和摊销费用	3,212,940,151	692,013,563	-	-	3,904,953,714
对联营企业和合营企业的长期股权投资	557,627,670	27,124,784	-	-	584,752,454
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-497,058,301	528,587,162	-	-	31,528,861

注：上述非流动资产不包括债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款及递延所得税资产。

3、 南非莫桑比克 PPA 分摊

(1). 企业股权收购对价分摊调整

于 2023 年 12 月 31 日，本集团之全资子公司华新（香港）国际控股有限公司收购 Natal Portland Cement Company Proprietary Limited 100%（以下简称“NPC”）的股权，作为子公司核算。截至 2023 年 12 月 31 日，由于评估工作尚未完成，NPC 的各项可辨认资产、负债的公允价值只能暂时确定，根据《企业会计准则第 20 号——企业合并》第十六条，本集团于 2023 年 12 月 31 日以所确定的暂时价值为基础对被投资单位的可辨认净资产进行确认和计量，并拟在购买日后的 12 个月内对确认的暂时价值进行调整，视为在购买日的确认和计量。本年财务报表已经根据准则规定对相关项目的暂定价值进行调整，并对相关报表进行重述。由于评估确认的被投资单位可辨认资产、负债于收购日的公允价值与所确认的暂时价值存在差异，因此按该差额追溯调整截至 2023 年 12 月 31 日本集团合并资产负债表的相关科目，详见附注十七、3.（2）。

(2). 比较数据

如附注十七、3.（1）所述，本年本集团已就该企业股权收购对价分摊调整的事项，重述了比较数据。

对截至 2023 年 12 月 31 日本集团合并资产负债表的主要科目追溯调整如下：

单位：元 币种：人民币

项目	追溯调整前 2023年12月31日余额	调整	追溯调整后 2023年12月31日余额
固定资产	27,752,373,906	343,112,484	28,095,486,390
无形资产	15,957,837,101	-939,141,019	15,018,696,082
商誉	769,271,896	414,718,087	1,183,989,983
递延所得税资产	554,133,589	128,907,921	683,041,510
其他资产科目	23,766,651,771	-	23,766,651,771
递延所得税负债	1,123,626,046	-162,069,523	961,556,523
其他负债科目	34,381,759,775	89,236,524	34,470,996,299
归属于母公司股东权益	28,932,949,847	-	28,932,949,847
少数股东权益	4,361,932,595	20,430,472	4,382,363,067

十八、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
6 个月以内	431,620,119	556,552,284
6-12 个月	168,626,047	29,539,921
1 年以内小计	600,246,166	586,092,205
1 至 2 年	42,541,254	143,081,009
2 至 3 年	32,061,110	15,153,278
3 年以上	17,867,621	34,220,010
减：应收账款坏账准备	19,763,196	18,174,514
合计	672,952,955	760,371,988

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	681,603,010	98	17,355,079	3	664,247,931	765,271,322	98	17,206,395	2	748,064,927
其中：										
单项认定	681,603,010	98	17,355,079	3	664,247,931	765,271,322	98	17,206,395	2	748,064,927
按组合计提坏账准备	11,113,141	2	2,408,117	22	8,705,024	13,275,180	2	968,119	7	12,307,061
其中：										
应收水泥	5,911	-	5,911	100	-	5,911	-	3,961	67	1,950
应收其他	11,107,230	2	2,402,206	22	8,705,024	13,269,268	2	964,158	7	12,305,111
合计	692,716,151	/	19,763,196	/	672,952,955	778,546,502	/	18,174,514	/	760,371,988

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 B	11,491,305	11,491,305	100	全部无法收回
其他	670,111,705	5,863,774	1	部分无法收回
合计	681,603,010	17,355,079	3	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收水泥类型

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	-	-	-
6-12 个月	-	-	-
1-2 年	-	-	-
2-3 年	-	-	-
3 年以上	5,911	5,911	100
合计	5,911	5,911	100

组合计提项目: 应收其他类型

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	1,262,216	63,112	5
6-12 个月	-	-	-
1-2 年	8,956,386	1,612,149	18
2-3 年	384,960	223,277	58
3 年以上	503,668	503,668	100
合计	11,107,230	2,402,206	22

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	18,174,514	1,693,737	94,019	11,036	-	19,763,196
合计	18,174,514	1,693,737	94,019	11,036	-	19,763,196

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额	净值
第一名	294,807,262	43	-	294,807,262
第二名	52,750,055	8	-	52,750,055
第三名	27,786,346	4	-	27,786,346
第四名	24,321,294	4	-	24,321,294
第五名	16,594,062	2	-	16,594,062
合计	416,259,019	61	-	416,259,019

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	170	170
应收股利	514,173,613	361,526,876
其他应收款	7,930,488,793	6,600,237,713
合计	8,444,662,576	6,961,764,759

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,356,325,716	3,078,123,834
1 年以内小计	2,356,325,716	3,078,123,834
1 至 2 年	2,440,831,954	912,848,873
2 至 3 年	886,373,344	545,436,437
3 年以上	2,293,140,487	2,110,633,024
减：其他应收款坏账准备	46,182,708	46,804,455
合计	7,930,488,793	6,600,237,713

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方往来款	7,915,548,609	6,583,437,295
保证金、押金及定金	51,610,505	55,176,211
其他	9,512,387	8,428,662
合计	7,976,671,501	6,647,042,168

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	46,804,455	6,832	628,579	-	-	46,182,708
合计	46,804,455	6,832	628,579	-	-	46,182,708

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	2,055,866,300	26	子公司往来款	1年以内、1-2年	-
第二名	1,050,407,593	13	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	-
第三名	603,036,417	8	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	-
第四名	507,846,159	6	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	-
第五名	450,113,090	6	子公司往来款	1年以内、1-2年、2-3年	-
合计	4,667,269,559	59	/	/	-

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	15,955,744,146	42,000,000	15,913,744,146	15,223,201,134	42,000,000	15,181,201,134
对联营、合营企业投资	470,914,811	-	470,914,811	450,737,315	-	450,737,315
合计	16,426,658,957	42,000,000	16,384,658,957	15,673,938,449	42,000,000	15,631,938,449

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动			期末余额(账面价值)	减值准备期末 余额	持股 比例	表决权 比例	本年现金红利
			追加投资	减少投资	计提减 值准备					
华新水泥(阳新)有限公司	653,713,479	-	-	-	-	653,713,479	-	100%	100%	-
华新水泥(武穴)有限公司	300,000,000	-	-	-	-	300,000,000	-	100%	100%	800,000,000
华新水泥(赤壁)有限公司	140,000,000	-	-	-	-	140,000,000	-	100%	100%	30,000,000
华新水泥(宜昌)有限公司	505,589,562	-	-	-	-	505,589,562	-	100%	100%	100,000,000
华新水泥(襄阳)有限公司	140,000,000	-	-	-	-	140,000,000	-	100%	100%	120,000,000
华新水泥(恩施)有限公司	40,200,000	-	-	-	-	40,200,000	-	67%	67%	-
华新水泥(昭通)有限公司	60,000,000	-	-	-	-	60,000,000	-	60%	60%	37,800,000
华新水泥(西藏)有限公司	50,000,000	-	-	-	-	50,000,000	-	79%	79%	79,000,000
华新水泥(武汉)有限公司	-	42,000,000	-	-	-	-	42,000,000	70%	70%	-
武汉钢华水泥有限责任公司	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	-	50%	50%	-
华新水泥(仙桃)有限公司	14,658,136	-	-	-	-	14,658,136	-	80%	80%	-
华新水泥(岳阳)有限公司	59,500,000	-	-	-	-	59,500,000	-	68%	68%	-
华新混凝土(武汉)有限公司	568,802,159	-	-	-	-	568,802,159	-	100%	100%	-
华新水泥(河南信阳)有限公司	200,000,000	-	-	-	-	200,000,000	-	100%	100%	-
黄石市华新水泥科研设计有限公司	990,000	-	-	-	-	990,000	-	99%	99%	-
湖北岱领未来环保包装科技有限公司	60,229,648	-	-	-	-	60,229,648	-	100%	100%	-
华新水泥(秭归)有限公司	240,000,000	-	-	-	-	240,000,000	-	100%	100%	30,000,000
华新水泥(株洲)有限公司	340,000,000	-	-	-	-	340,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥(郴州)有限公司	220,000,000	-	-	-	-	220,000,000	-	100%	100%	30,000,000

华新水泥股份有限公司 2024 年年度报告

华新水泥（麻城）有限公司	65,000,000	-	-	-	-	65,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥（鹤峰）民族建材有限公司	44,700,483	-	-	-	-	44,700,483	-	51%	51%	-
华新水泥技术管理（武汉）有限公司	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥（黄石）散装储运有限公司	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥襄阳襄城有限公司	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000	-	100%	100%	10,000,000
华新水泥（渠县）有限公司	240,000,000	-	-	-	-	240,000,000	-	100%	100%	120,000,000
华新水泥（万源）有限公司	190,000,000	-	-	-	-	190,000,000	-	94%	94%	50,000,000
华新水泥重庆涪陵有限公司	200,000,000	-	-	-	-	200,000,000	-	100%	100%	40,000,000
华新红塔水泥（景洪）有限公司	91,601,080	-	-	-	-	91,601,080	-	51%	51%	23,389,318
华新水泥（长阳）有限公司	197,590,806	-	-	-	-	197,590,806	-	100%	100%	-
华新水泥（道县）有限公司	180,000,000	-	-	-	-	180,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥（昆明东川）有限公司	140,000,000	-	-	-	-	140,000,000	-	100%	100%	10,000,000
华新水泥（荆州）有限公司	70,800,000	-	-	-	-	70,800,000	-	88%	88%	-
华新水泥（房县）有限公司	30,124,664	-	-	-	-	30,124,664	-	70%	70%	-
华新水泥（冷水江）有限公司	180,000,000	-	-	-	-	180,000,000	-	90%	90%	54,900,000
华新水泥（迪庆）有限公司	65,550,000	-	-	-	-	65,550,000	-	69%	69%	13,800,000
华新环境工程有限公司	1,000,000,000	-	-	-	-	1,000,000,000	-	100%	100%	-
华新金龙水泥（郧县）有限公司	363,802,268	-	-	-	-	363,802,268	-	80%	80%	8,000,000
华新中亚投资（武汉）有限公司	388,623,689	-	-	-	-	388,623,689	-	100%	100%	80,000,000
华新水泥随州有限公司	24,600,000	-	-	-	-	24,600,000	-	60%	60%	-
华新水泥（桑植）有限公司	120,000,000	-	-	-	-	120,000,000	-	80%	80%	-
华新混凝土有限公司	255,000,000	-	-	-	-	255,000,000	-	100%	100%	-
华新骨料有限公司	258,100,000	-	-	-	-	258,100,000	-	100%	100%	105,000,000
华新新型建筑材料有限公司	90,000,000	-	27,543,012	-	-	117,543,012	-	100%	100%	-
华新装备工程有限公司	190,000,000	-	-	-	-	190,000,000	-	100%	100%	-
华新（香港）国际控股有限公司	1,574,475,219	-	-	-	-	1,574,475,219	-	100%	100%	-
华新水泥（大冶）有限公司	420,100,753	-	-	-	-	420,100,753	-	70%	70%	-
华新水泥（鄂州）有限公司	99,437,030	-	-	-	-	99,437,030	-	70%	70%	-
华新水泥（恩平）有限公司	674,058	-	-	-	-	674,058	-	0%	0%	-
华新纳拉亚尼投资（上海）有限公司	500,000	-	-	-	-	500,000	-	100%	100%	-
云南华新建材投资有限公司	977,000,000	-	-	-	-	977,000,000	-	100%	100%	170,000,000
重庆华新盐井水泥有限公司	29,738,100	-	-	-	-	29,738,100	-	100%	100%	-
重庆华新地维水泥有限公司	73,000,000	-	-	-	-	73,000,000	-	97%	97%	-
重庆华新参天水泥有限公司	253,300,000	-	-	-	-	253,300,000	-	100%	100%	100,000,000
重庆华新凤凰湖混凝土有限公司	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000	-	100%	100%	-
重庆华新天成混凝土有限公司	29,000,000	-	-	-	-	29,000,000	-	100%	100%	-
毛里求斯萨默塞特投资有限公司	252,000,000	-	-	-	-	252,000,000	-	100%	100%	-
华新环境工程（宜昌）有限公司	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	-	100%	100%	-
华新水泥（黄石）有限公司	892,800,000	-	-	-	-	892,800,000	-	80%	80%	-

华新（黄石）物流有限公司	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	-	100%	100%	10,000,000
黄石华新绿色建材产业有限公司	1,595,000,000	-	275,000,000	-	-	1,870,000,000	-	58%	58%	-
华新（海南）投资有限公司	772,000,000	-	430,000,000	-	-	1,202,000,000	-	50%	50%	-
华新物业管理黄石有限公司	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	-	100%	100%	-
华新新型建材（黄石）有限公司	50,000,000	-	-	-	-	50,000,000	-	100%	100%	-
合计	15,181,201,134	42,000,000	732,543,012	-	-	15,913,744,146	42,000,000			2,021,889,318

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动		期末余额	减值准备期末余额
		权益法下确认的投资损益	其他权益变动		
一、合营企业					
小计	-	-	-	-	-
二、联营企业					
西藏高新建材集团有限公司	361,515,912	20,322,712	-134,163	381,704,461	-
上海万安华新水泥有限公司	89,221,403	-11,053	-	89,210,350	-
小计	450,737,315	20,311,659	-134,163	470,914,811	-
合计	450,737,315	20,311,659	-134,163	470,914,811	-

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	579,159,802	506,643,388	641,832,013	482,011,332
其他业务	1,814,071,378	1,624,814,440	2,688,003,688	2,534,309,151
合计	2,393,231,180	2,131,457,828	3,329,835,701	3,016,320,483

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,021,889,318	2,572,726,587
权益法核算的长期股权投资收益	20,311,659	15,586,153
交易性金融资产在持有期间的投资收益	2,850,682	35,762,494
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	41,073,612	-
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	1,431,246	1,426,876
合计	2,087,556,517	2,625,502,110

6、其他

√适用 □不适用

现金流量表补充资料

单位：元 币种：人民币

	本期金额	上期金额
净利润	1,928,498,891	2,482,299,167
加：资产减值准备	73,760	376,574
信用减值准备	977,971	-6,709,555
固定资产折旧	-2,108,809	58,029,377
使用权资产折旧	11,066,059	11,153,683
无形资产摊销	2,918,122	2,930,782
长期待摊费用摊销	5,870	2,218,730
递延收益摊销	-1,541,666	-1,541,667
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	-3,443,048	-791,860
固定资产报废损失	216,554	-13,787
公允价值变动损失	-11,046,850	39,970,883
财务费用	53,996,140	115,205,398
投资收益	-2,087,556,517	-2,625,502,110
递延所得税资产减少	-54,881,001	-52,607,411
存货的减少	-73,887,351	149,423,607
经营性应收项目的减少	357,340,529	295,655,922
经营性应付项目的增加	-96,807,650	538,799,397
经营活动产生的现金流量净额	23,821,004	1,008,897,130

现金及现金等价物净变动：

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年
现金的年末余额	2,511,259,172	2,706,295,387
减：现金的年初余额	2,706,295,387	3,365,759,060
现金及现金等价物净增加额	-195,036,215	-659,463,673

十九、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	742,195,289	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	162,660,260	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,951,953	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,431,506	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-102,210,658	-
减：所得税影响额	199,304,795	-
少数股东权益影响额（税后）	1,871,792	-
合计	631,851,763	-

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.16	1.16	1.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.02	0.86	0.83

董事长：徐永模

董事会批准报送日期：2025 年 3 月 26 日